

SỞ GIAO DỊCH CHỨNG KHOÁN THÀNH PHỐ HỒ CHÍ MINH CẤP ĐĂNG KÝ NIÊM YẾT CHỨNG KHOÁN CHỈ CÓ NGHĨA LÀ VIỆC NIÊM YẾT CHỨNG KHOÁN ĐÃ THỰC HIỆN THEO CÁC QUY ĐỊNH CỦA PHÁP LUẬT LIÊN QUAN MÀ KHÔNG HÀM Ý ĐẢM BẢO GIÁ TRỊ CỦA CHỨNG KHOÁN. MỌI TUYÊN BỐ TRÁI VỚI ĐIỀU NÀY LÀ BẤT HỢP PHÁP.



## BẢN CÁO BẠCH

TẬP ĐOÀN VINGROUP – CÔNG TY CP

(Giấy chứng nhận Đăng ký Doanh nghiệp số 0101245486 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp lần đầu ngày 03/05/2002 (được sửa đổi vào từng thời điểm))



VINGROUP

### NIÊM YẾT TRÁI PHIẾU TRÊN SỞ GIAO DỊCH CHỨNG KHOÁN THÀNH PHỐ HỒ CHÍ MINH

(Quyết định đăng ký niêm yết số: ...../QĐ-SGDHCM do Sở Giao Dịch  
Thành phố Hồ Chí Minh cấp ngày ..... tháng ..... năm 2018 )

TỔ CHỨC TƯ VẤN NIÊM YẾT  
CÔNG TY TNHH CHỨNG KHOÁN KỸ THƯƠNG

**TECHCOMSECURITIES** 

*BeSpoke*

Bản Cáo Bạch này và tài liệu bổ sung sẽ được cung cấp từ \_\_\_/\_\_\_/2018 đến \_\_\_/\_\_\_/2018 tại:

**TỔ CHỨC ĐĂNG KÝ NIÊM YẾT: TẬP ĐOÀN VINGROUP – CÔNG TY CP**

Địa chỉ: Số 7, đường Bằng Lăng 1, Khu đô thị sinh thái Vinhomes Riverside, phường Việt Hưng, quận Long Biên, Thành phố Hà Nội

Điện thoại: (+84 4) 3974 9999 Fax: (+84 4) 3974 8888

Website: [www.vingroup.net](http://www.vingroup.net)

**TỔ CHỨC TƯ VẤN NIÊM YẾT: CÔNG TY TNHH CHỨNG KHOÁN KỸ THƯƠNG**

Địa chỉ: Tầng 10 + Tầng 21, tòa nhà Techcombank, 191 Bà Triệu, phường Lê Đại Hành, quận Hai Bà Trưng, Hà Nội

Điện thoại: (84-4) 3944 6368 Fax: (84-4) 3944 6583

Website: [www.tcbs.com.vn](http://www.tcbs.com.vn)

**Phụ trách công bố thông tin:**

Họ tên: Nguyễn Việt Quang  
Số điện thoại: (84-24) 3974 9999

Chức vụ: Tổng Giám Đốc

**TẬP ĐOÀN VINGROUP – CÔNG TY CP**

*(Giấy chứng nhận Đăng ký Doanh nghiệp: Số 0101245486 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp lần đầu ngày 03/05/2002 (được sửa đổi vào từng thời điểm))*

**Địa chỉ trụ sở chính:** Số 7, đường Bằng Lăng 1, Khu đô thị sinh thái Vinhomes Riverside, phường Việt Hưng, quận Long Biên, Thành phố Hà Nội

**Điện thoại:** (+84 4) 3974 9999 **Fax:** (+84 4) 3974 8888

**Website:** [www.vingroup.net](http://www.vingroup.net)

**NIÊM YẾT TRÁI PHIẾU**

**TRÊN SỞ GIAO DỊCH CHỨNG KHOÁN THÀNH PHỐ HỒ CHÍ MINH**

**Tên trái phiếu:** Trái phiếu VIC112019

**Loại trái phiếu:** Trái phiếu doanh nghiệp

**Mã trái phiếu:** VIC11724

**Ngày phát hành:** 23/11/2017

**Ngày đáo hạn:** 23/11/2019

**Lãi suất:**

- (i) *Lãi suất cho 2 (hai) Kỳ Tính Lãi đầu tiên: 10,00% (mười phần trăm)/năm; và*
- (ii) *Lãi suất cho mỗi Kỳ Tính Lãi sau 2 (hai) Kỳ Tính Lãi đầu tiên: Tổng của 4,00% (bốn phần trăm)/năm và lãi suất tham chiếu là trung bình cộng của các mức lãi suất tiền gửi tiết kiệm cá nhân (trả lãi sau) kỳ hạn 12 (mười hai) tháng (hoặc tương đương) bằng đồng Việt Nam do Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam (áp dụng tại Chi Nhánh Sở Giao Dịch 1), Ngân hàng TMCP Ngoại thương Việt Nam (áp dụng tại Sở Giao Dịch), Ngân hàng TMCP Công thương Việt Nam (áp dụng tại Chi Nhánh Thành phố Hà Nội) và Ngân hàng Nông nghiệp và Phát triển Nông thôn Việt Nam (áp dụng tại Sở Giao Dịch) công bố vào ngày xác định lãi suất có liên quan.*

**Kỳ trả lãi:** Lãi sẽ được thanh toán sau, định kỳ vào ngày tròn 6 (sáu) tháng từ Ngày Phát Hành cho đến Ngày Đáo Hạn hoặc ngày Trái Phiếu được mua lại trước hạn hoặc mua lại bắt buộc.

**Mệnh giá:** 100.000 VNĐ (*một trăm nghìn đồng Việt Nam*)/trái phiếu

**Tổng số lượng niêm yết:** 10.000.000 (*mười triệu*) trái phiếu

**Tổng giá trị niêm yết (theo mệnh giá):** 1.000.000.000.000 VNĐ (*một nghìn tỷ đồng*).

**TỔ CHỨC KIỂM TOÁN: CÔNG TY TNHH ENRST & YOUNG VIỆT NAM**

- Địa chỉ: Tầng 8, Tòa nhà CornerStone, 16 Phan Chu Trinh, quận Hoàn Kiếm, Hà Nội
- Số điện thoại: (84-4) 3834 510 Fax : (84-4) 3834 5090 Website: [www.ey.com.vn](http://www.ey.com.vn)

**TỔ CHỨC TƯ VẤN NIÊM YẾT: CÔNG TY TNHH CHỨNG KHOÁN KỸ THƯƠNG**

- Địa chỉ: Tầng 10 + Tầng 21, tòa nhà Techcombank, 191 Bà Triệu, Phường Lê Đại Hành, quận Hai Bà Trưng, Hà Nội
- Điện thoại: (84-4) 3944 6368 Fax: (84-4) 3944 6583 Website: [www.tcbs.com.vn](http://www.tcbs.com.vn)

## MỤC LỤC

<b>I.</b>	<b>CÁC NHÂN TỐ RỦI RO.....</b>	<b>4</b>
1.	Rủi ro về kinh tế.....	4
2.	Rủi ro về luật pháp.....	6
3.	Rủi ro đặc thù từ mô hình kinh doanh của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết.....	7
4.	Rủi ro của đợt chào bán.....	11
5.	Rủi ro khác.....	12
<b>II.</b>	<b>NHỮNG NGƯỜI CHỊU TRÁCH NHIỆM CHÍNH ĐỐI VỚI NỘI DUNG BẢN CÁO BẠCH.....</b>	<b>14</b>
1.	Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết.....	14
2.	Tổ chức tư vấn.....	14
<b>III.</b>	<b>CÁC KHÁI NIỆM.....</b>	<b>15</b>
<b>IV.</b>	<b>TÌNH HÌNH VÀ ĐẶC ĐIỂM CỦA TỔ CHỨC ĐĂNG KÝ NIÊM YẾT.....</b>	<b>16</b>
1.	Quá trình hình thành và phát triển.....	16
2.	Cơ cấu tổ chức và bộ máy quản lý của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết.....	27
3.	Cơ cấu cổ đông của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết.....	33
4.	Danh sách công ty con của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết, những công ty mà Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết đang nắm giữ quyền kiểm soát hoặc cổ phần chi phối, những công ty nắm quyền kiểm soát hoặc cổ phần chi phối đối với Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết tại thời điểm 31/03/2018.....	34
5.	Hoạt động kinh doanh.....	38
6.	Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh.....	96
7.	Vị thế của Tập đoàn so với các doanh nghiệp khác trong cùng ngành.....	98
8.	Chính sách đối với người lao động.....	104
9.	Chính sách vay nợ trong thời hạn Trái Phiếu, thứ tự ưu tiên thanh toán của Trái Phiếu trong danh mục nợ của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết.....	107
10.	Tình hình hoạt động tài chính.....	108
11.	Hội Đồng Quản Trị, Ban Giám Đốc, Ban Kiểm Soát, Kế toán trưởng.....	115
12.	Tài sản.....	133
13.	Kế hoạch sản xuất kinh doanh, lợi nhuận và cổ tức những năm tiếp theo.....	134
14.	Đánh giá của tổ chức tư vấn về kế hoạch lợi nhuận và trả gốc, lãi Trái Phiếu.....	137
15.	Thông tin về những cam kết nhưng chưa thực hiện của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết.....	138
16.	Các thông tin, các tranh chấp kiện tụng liên quan tới Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết có thể ảnh hưởng đến giá cả Trái Phiếu niêm yết.....	141
<b>V.</b>	<b>TRÁI PHIẾU NIÊM YẾT.....</b>	<b>142</b>
<b>VII.</b>	<b>CÁC ĐỐI TÁC LIÊN QUAN ĐẾN VIỆC NIÊM YẾT.....</b>	<b>157</b>
<b>VIII.</b>	<b>PHỤ LỤC.....</b>	<b>158</b>

## I. CÁC NHÂN TỐ RỦI RO

### 1. Rủi ro về kinh tế

***Thay đổi về điều kiện kinh tế, chính trị, pháp lý và chính sách ở Việt Nam có thể ảnh hưởng đáng kể và bất lợi đến công việc kinh doanh, tình hình tài chính, kết quả hoạt động kinh doanh và triển vọng của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết***

Tất cả doanh thu của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết đều phát sinh ở Việt Nam, và toàn bộ đơn vị phụ thuộc của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết đều đặt tại Việt Nam. Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết phụ thuộc vào các điều kiện kinh tế, chính trị, pháp lý và chính sách ở Việt Nam mà các điều kiện đó khác biệt với các điều kiện ở các nước có nền kinh tế phát triển hơn xét trên các khía cạnh quan trọng, bao gồm cả mức độ can thiệp của chính phủ, trình độ phát triển, tốc độ tăng trưởng, quản lý ngoại hối, kiểm soát lương và giá cả, và hạn chế đối với hàng hóa xuất nhập khẩu. Mặc dù kể từ cuối những năm 1980 Chính phủ Việt Nam đã thực hiện nhiều biện pháp chú trọng đến việc sử dụng tác động thị trường để cải cách kinh tế, việc giảm sở hữu Nhà nước đối với tư liệu sản xuất và việc thiết lập bộ máy quản lý cải tiến trong các doanh nghiệp, một phần đáng kể tư liệu sản xuất ở Việt Nam vẫn thuộc sở hữu của Nhà nước. Công việc kinh doanh, tình hình tài chính, kết quả hoạt động kinh doanh và triển vọng của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết có thể bị ảnh hưởng bất lợi bởi những thay đổi chính sách và biện pháp đó.

Mặc dù nền kinh tế Việt Nam đã tăng trưởng đáng kể trong những thập kỷ qua, tỷ lệ tăng trưởng vẫn không đồng đều, cả về mặt địa lý lẫn giữa các ngành khác nhau của nền kinh tế. Chính phủ Việt Nam đã thực hiện nhiều biện pháp khác nhau để khuyến khích tăng trưởng kinh tế và hướng dẫn phân bổ các nguồn lực. Một số trong các biện pháp này có thể mang lại lợi ích cho tổng thể nền kinh tế Việt Nam, nhưng có khả năng tác động tiêu cực đến Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết. Chẳng hạn, điều kiện tài chính và kết quả hoạt động kinh doanh của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết có thể bị ảnh hưởng bất lợi bởi việc tăng lãi suất cho vay để kiểm soát tốc độ tăng trưởng kinh tế. Các biện pháp đó có thể làm giảm hoạt động kinh tế ở Việt Nam, từ đó có thể ảnh hưởng bất lợi đến công việc kinh doanh, tình hình tài chính, kết quả hoạt động kinh doanh và triển vọng của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết và cũng có thể làm tăng chi phí vốn vay của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết.

Chính phủ Việt Nam có thể can thiệp vào nền kinh tế Việt Nam và tạo ra những thay đổi quan trọng về chính sách, bao gồm cả việc thay đổi về cơ chế kiểm soát lương và giá cả, quản lý vốn và ngoại hối và hạn chế đối với hàng xuất khẩu và/hoặc nhập khẩu. Công việc kinh doanh, tình hình tài chính, kết quả hoạt động kinh doanh và triển vọng của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết có thể bị ảnh hưởng bất lợi từ những thay đổi chính sách đó.

Tình hình kinh tế Việt Nam cũng ảnh hưởng đáng kể đến hoạt động kinh doanh của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết. Các yếu tố đã và có khả năng tiếp tục ảnh hưởng bất lợi đến nền kinh tế Việt Nam bao gồm các nguy cơ bùng phát bệnh dịch do các yếu tố trong nước hoặc ngoài nước; biến động tỷ giá; tỷ lệ lạm phát cao và việc Ngân Hàng Nhà Nước Việt Nam tăng lãi suất; thay đổi về thuế; các thiên tai, bao gồm cả sóng thần, hỏa hoạn, lũ lụt và các thảm họa tương tự khác; thay đổi giá dầu; sự phát triển về chính sách, chính trị hoặc kinh tế khác ở Việt Nam hoặc ảnh hưởng đến Việt Nam, và các xu hướng kinh tế toàn cầu mang tính tiêu cực bao gồm khủng hoảng kinh tế toàn cầu dẫn đến những đợt điều chỉnh trên thị trường bất động sản và chứng khoán, thiếu nguồn cung vốn, suy giảm mang tính hệ quả đối với hoạt động đầu tư nước ngoài và đình trệ tăng trưởng kinh tế.

Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết không thể đưa ra bất kỳ bảo đảm nào liên quan đến sự phát triển của nền kinh tế Việt Nam trong tương lai. Một đợt suy thoái của nền kinh tế Việt Nam có thể ảnh hưởng bất lợi đáng kể đến công việc kinh doanh, tình hình tài chính, kết quả hoạt động kinh doanh và triển vọng của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết.

***Mức độ lạm phát cao ở Việt Nam có thể ảnh hưởng bất lợi đến tình hình tài chính và kết quả hoạt động kinh doanh của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết***

Từ năm 2010 đến nay, trong bối cảnh kinh tế thế giới có nhiều bất ổn, sản xuất trong nước gặp nhiều khó khăn, Chính phủ đã tập trung chỉ đạo quyết liệt các ngành, các cấp thực hiện ưu tiên ổn định kinh tế vĩ mô. Năm 2013, GDP của Việt Nam tăng trưởng 5,42% so với năm 2012. Mức tăng trưởng này tuy thấp hơn mục tiêu đề ra là 5,5%, nhưng cao hơn mức tăng 5,25% của năm 2012 và có tín hiệu phục hồi. Tỷ lệ lạm phát bình quân năm 2013 đạt mức 6,6%, thấp hơn mức 9,21% của năm 2012. Tiếp đà phục hồi tăng trưởng của nền kinh tế, sang năm 2014 GDP của Việt Nam tăng khoảng 5,93% so với năm 2013 và cao hơn so với mục tiêu của Chính phủ đặt ra là 5,8%. Trong khi đó tỷ lệ lạm phát bình quân năm 2014 được kiểm soát ở mức 4,09%. Nền kinh tế tiếp tục phục hồi rõ nét trong năm 2015, cụ thể là, tỷ lệ lạm phát được tính bằng chỉ số giá tiêu dùng (CPI) bình quân năm 2015 là 0,63% - mức thấp nhất trong vòng 15 năm trở lại đây, đồng thời tăng trưởng GDP cả năm tăng 6,68% so với năm trước, mức tăng cao nhất trong giai đoạn 5 năm từ 2011 – 2015. Năm 2016 theo báo cáo của Tổng cục Thống kê GDP cả năm tăng 6,21% so với năm 2015 trong khi mức lạm phát bình quân cả năm tăng 1,83% so với bình quân cả năm 2015, thấp hơn nhiều so với giới hạn mục tiêu 5% mà Quốc hội đề ra. Tuy nhiên, CPI bình quân cả năm 2017 tăng 3,53% như vậy, với chỉ số này, Chính phủ đã hoàn thành mục tiêu kiểm soát CPI dưới 4% trong năm 2017. Bình quân năm 2017 so với năm 2016, lạm phát chung có mức tăng cao hơn lạm phát cơ bản, điều này phản ánh biến động giá do yếu tố thị trường có mức tăng cao, đó là giá lương thực thực phẩm, giá xăng dầu và yếu tố điều hành giá cả qua việc điều chỉnh tăng giá dịch vụ y tế và giáo dục. Bình quân năm 2017 lạm phát cơ bản là 1,41% thấp hơn mức kế hoạch từ 1,6-1,8%, cho thấy chính sách tiền tệ vẫn đang được điều hành ổn định.

Mặc dù tỷ lệ lạm phát được duy trì ở mức ổn định trong một vài năm trở lại đây, không thể bảo đảm rằng nền kinh tế Việt Nam sẽ không lặp lại các giai đoạn lạm phát cao trong tương lai, đặc biệt trong thời gian tới khi nền kinh tế được dự báo là tăng trưởng nhanh trở lại. Nếu lạm phát ở Việt Nam tăng cao đáng kể, thì chi phí của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết, bao gồm cả chi phí nguyên liệu thô, chi phí trả lương người lao động, chi phí vận chuyển, chi phí xây dựng, chi phí bảo trì, chi phí tài chính và chi phí quản lý khác, dự kiến sẽ tăng. Nếu Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết không thể chuyển các chi phí và phí tổn gia tăng này vào giá bán cho khách hàng, thì các chi phí đó sẽ có thể ảnh hưởng bất lợi đáng kể đến tình hình tài chính và kết quả hoạt động kinh doanh của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết.

Hơn nữa, tỷ lệ lạm phát có thể ảnh hưởng bất lợi đến nền kinh tế Việt Nam, môi trường kinh doanh và niềm tin của người tiêu dùng nói chung, và do đó ảnh hưởng bất lợi đáng kể đến công việc kinh doanh, tình hình tài chính, và kết quả hoạt động kinh doanh của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết.

Ngoài ra, Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết không bảo đảm rằng Chính phủ Việt Nam sẽ không tiếp tục thực hiện các chính sách chống lạm phát, bao gồm cả việc cấm tăng hoặc hạn chế tăng giá cả một số mặt hàng và sản phẩm do Chính phủ kiểm soát.

***Nền kinh tế Việt Nam vẫn còn phải chịu các rủi ro gắn liền với một nền kinh tế mới nổi***

Nền kinh tế Việt Nam vẫn phải chịu các rủi ro gắn liền với nền kinh tế mới nổi. Các nhà đầu tư tại các thị trường mới nổi, như Việt Nam, nên lưu ý rằng các thị trường mới nổi này có thể tiềm ẩn nhiều rủi ro hơn các nền kinh tế đã phát triển, trong một số trường hợp bao gồm rủi ro đáng kể về kinh tế và pháp lý. Hơn thế nữa, những thay đổi chính sách quản lý của Chính Phủ cũng như việc diễn giải về mặt pháp lý đối với pháp luật áp dụng có thể gây ra các hệ quả không lường trước mà có thể ảnh hưởng bất lợi đến hoạt động kinh doanh trong nước. Các nhà đầu tư cũng nên lưu ý rằng các nền kinh tế mới nổi như nền kinh tế Việt Nam thường biến đổi một cách nhanh chóng. Do đó, các nhà

đầu tư nên thận trọng trong việc đánh giá các rủi ro có liên quan và từ đó đưa ra các quyết định đầu tư phù hợp có tính đến các rủi ro đó. Nhìn chung, hoạt động đầu tư ở các thị trường mới nổi chỉ phù hợp cho những nhà đầu tư có tổ chức và chuyên nghiệp và có khả năng đánh giá một cách toàn diện tầm quan trọng của các rủi ro có liên quan.

***Xếp hạng tín dụng của Việt Nam và các công ty Việt Nam giảm có thể ảnh hưởng đáng kể và bất lợi đến Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết và khả năng huy động vốn của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết***

Công ty xếp hạng tín dụng Standard & Poor's Financial Services và các cơ quan xếp hạng tín dụng khác có thể sẽ thay đổi xếp hạng tín dụng của Việt Nam hoặc của các công ty Việt Nam. Việc thay đổi xếp hạng như vậy có thể ảnh hưởng bất lợi đến tính thanh khoản trong các thị trường tài chính của Việt Nam, đến khả năng của Chính Phủ và các doanh nghiệp Việt Nam, bao gồm cả Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết, trong việc huy động vốn bổ sung, và có thể tác động đến lãi suất và các điều khoản thương mại khác mà việc huy động vốn bổ sung được thực hiện trên cơ sở lãi suất và các điều khoản thương mại khác đó. Tất cả các yếu tố đó có thể tác động bất lợi đáng kể đến Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết.

**2. Rủi ro về luật pháp**

***Một số thay đổi mới nhất trong hệ thống pháp lý về kinh doanh bất động sản có thể gây bất lợi cho hoạt động kinh doanh của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết***

Do mọi hoạt động kinh doanh của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết hiện đang được tiến hành tại Việt Nam, cho nên toàn bộ các hoạt động của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết đều chịu sự điều chỉnh của pháp luật và các quy định của Việt Nam. Hoạt động kinh doanh bất động sản của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết chịu sự điều chỉnh của Luật Thương Mại, Luật Xây Dựng, Luật Đất Đai, Luật Nhà Ở, Luật Kinh Doanh Bất Động Sản v.v.

Kể từ khi có hiệu lực vào ngày 01/7/2015, Luật Kinh Doanh Bất Động Sản và Luật Nhà Ở đã có một số ảnh hưởng trực tiếp và trọng yếu đến hoạt động kinh doanh bất động sản của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết. Thứ nhất, pháp luật yêu cầu mỗi doanh nghiệp phát triển nhà ở phải có được bảo lãnh của một tổ chức tín dụng đối với nghĩa vụ hoàn tất và bàn giao nhà ở đã bán cho khách hàng. Thứ hai, các doanh nghiệp kinh doanh bất động sản, trước khi ký hợp đồng bán nhà ở cho khách hàng, phải sửa đổi giao dịch thế chấp trên tài sản dự án (nếu có thể chấp) để đảm bảo rằng nhà ở sẽ bán không còn nằm trong phạm vi thế chấp của các doanh nghiệp kinh doanh bất động sản đó.

Thay đổi pháp lý thứ nhất khiến cho các doanh nghiệp phát triển bất động sản là nhà ở phải chịu thêm chi phí cấp bảo lãnh từ các tổ chức tín dụng. Thay đổi pháp lý thứ hai, trong khi còn có nhiều điểm chưa rõ ràng, có thể tạo ra gánh nặng về thủ tục cho các tổ chức tín dụng muốn cho vay phát triển dự án nhà ở, dẫn đến tăng chi phí cơ hội và chi phí đầu tư của doanh nghiệp phát triển bất động sản. Các thay đổi về khung pháp lý đối với thị trường bất động sản như khái quát ở trên đều có tiềm năng gây ảnh hưởng bất lợi đáng kể đến doanh thu và hoạt động kinh doanh của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết.

Ngoài ra, đánh giá một cách khái quát, khuôn khổ pháp luật và chính sách tác động đến nền kinh tế và điều chỉnh các hoạt động kinh doanh và thương mại đã được phát triển kể từ khi chính sách “đổi mới” bắt đầu năm 1986 và vẫn đang trong giai đoạn đầu phát triển. Trong những năm gần đây, mặc dù hệ thống pháp luật của Việt Nam đã được soạn thảo công phu, minh bạch hơn để các nhà đầu tư dễ tiếp cận, nhưng sự không chắc chắn và những vấn đề pháp luật hiện có trong các văn bản luật vẫn ảnh hưởng đến các văn bản hướng dẫn thi hành và ảnh hưởng đến các hoạt động kinh doanh của các doanh nghiệp.

Khi hệ thống pháp luật Việt Nam phát triển, người ta kỳ vọng rằng sự không nhất quán và không chắc chắn của các quy định pháp luật sẽ được giải thích và làm rõ theo các quy định pháp luật mới

và các luật cũ sẽ được thay thế hoặc sửa đổi. Khó có thể dự đoán được khi nào hệ thống pháp luật của Việt Nam sẽ đạt được mức chắc chắn và có tính tiên liệu được như hệ thống pháp luật của các nền kinh tế phát triển khác. Mặt khác, việc công nhận và cho thi hành phán quyết của tòa án, trung tâm trọng tài và các cơ quan hành chính Việt Nam trong trường hợp có tranh chấp xảy ra vẫn còn chưa chắc chắn.

### ***Pháp luật thuế Việt Nam thay đổi***

Tất cả các luật và quy định về các khoản thuế chính ở Việt Nam (bao gồm thuế giá trị gia tăng, thuế thu nhập doanh nghiệp, thuế thu nhập cá nhân, phí bản quyền) đã thay đổi đáng kể kể từ ngày 1 tháng 1 năm 2009 và vẫn đang tiếp tục được bổ sung và làm rõ để đáp ứng yêu cầu thực tiễn khi có các vấn đề phát sinh trong quá trình thu và nộp thuế. Những thay đổi về tình trạng thuế hoặc các quy định pháp luật về thuế hoặc các cách diễn giải khác nhau về pháp luật và chính sách thuế ở Việt Nam có thể gây ảnh hưởng bất lợi đến hoạt động của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết.

### **3. Rủi ro đặc thù từ mô hình kinh doanh của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết**

#### ***Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết hoạt động đa ngành, đa lĩnh vực***

Ngành nghề kinh doanh của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết gồm các lĩnh vực kinh doanh chính sau: (i) kinh doanh bất động sản; (ii) kinh doanh dịch vụ du lịch nghỉ dưỡng và vui chơi giải trí; (iii) bán lẻ; (iv) hạ tầng xã hội và (v) công nghiệp. Nếu thiếu những điều kiện cần thiết, thiếu sự chuẩn bị kỹ càng về hoạt động quản trị, điều hành, nguồn nhân lực, tài chính, v.v. có thể dẫn tới giảm sút hiệu quả kinh doanh của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết. Khi tiến hành mở rộng hoạt động kinh doanh sang các ngành nghề mới, Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết có thể bị phân tán về nguồn vốn cũng như nguồn nhân lực và việc đầu tư vào ngành nghề chính giảm đi sẽ khiến cho khả năng cạnh tranh có thể bị suy yếu.

Mỗi lĩnh vực trong sáu mảng kinh doanh của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết đều có đội ngũ quản lý riêng để đưa ra các quyết định liên quan đến mục đích hoạt động và mục tiêu lợi nhuận được Ban Giám đốc và Hội Đồng Quản trị của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết thông qua. Bất kỳ sự yếu kém nào trong công tác quản lý và điều hành hoạt động của những mảng kinh doanh này có thể dẫn đến kết quả hoạt động kinh doanh của lĩnh vực đó không đạt như mong muốn và có thể gây ảnh hưởng bất lợi đến kết quả hoạt động kinh doanh của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết.

#### ***Hoạt động kinh doanh của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết đòi hỏi vốn đầu tư lớn và tính sẵn có của nguồn vốn đó có thể bị hạn chế***

Khả năng phát triển hoạt động kinh doanh của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết đòi hỏi vốn lớn và phụ thuộc vào khả năng huy động vốn từ các nguồn như vốn chủ sở hữu, tài trợ thông qua vay nợ, tiền bán sản phẩm bất động sản, nguồn thu từ các bất động sản du lịch, nguồn phí thuê mặt bằng trong các trung tâm thương mại từ khách hàng và dòng tiền khác từ các khoản đầu tư hiện tại của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết.

Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết sẽ cần nguồn tài trợ bổ sung lớn để tài trợ cho các dự án phát triển bất động sản mà Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết đang có kế hoạch mua, đầu tư và phát triển.

Sự sẵn sàng về vốn từ các nguồn bên ngoài và chi phí tài trợ như vậy phụ thuộc vào một số yếu tố vượt quá khả năng kiểm soát của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết, như là:

- các điều kiện thị trường vốn và kinh tế nói chung, lãi suất, hạn mức tín dụng của các ngân hàng;
- các quy định khắt khe hơn của pháp luật về các tổ chức tín dụng và chứng khoán có thể ảnh hưởng tới các nỗ lực huy động vốn của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết; và

- tình hình kinh tế ở Việt Nam và trên thế giới.

Không thể bảo đảm rằng Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết sẽ nhận được tài trợ cần thiết từ các nguồn lực bên ngoài vào thời điểm, với giá trị hoặc với chi phí đủ để đáp ứng các yêu cầu của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết. Ngoài sự sẵn có về vốn từ các nguồn bên ngoài, nguồn thu của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết sẽ được sử dụng một phần để tài trợ cho các dự án bất động sản và nguồn thu đó lại phụ thuộc vào doanh thu từ các dự án hiện tại vốn phụ thuộc vào nhu cầu của khách hàng và các điều kiện của thị trường bất động sản. Vì vậy, không thể đảm bảo rằng Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết sẽ có thể tài trợ đủ cho việc phát triển dự án. Nếu Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết không thể bảo đảm có đủ vốn nội bộ hoặc vốn bên ngoài để tài trợ cho các dự án phát triển bất động sản, các dự án này có thể bị ảnh hưởng và gây ảnh hưởng bất lợi đến hoạt động kinh doanh, tình hình tài chính hoặc kết quả hoạt động của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết.

***Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết có thể gặp phải các rủi ro phát sinh từ giá cả, nguồn cung và chất lượng nguyên liệu thô***

Để xây dựng các công trình mới, hoạt động kinh doanh, tình hình tài chính và kết quả hoạt động của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết chịu ảnh hưởng lớn của giá cả thị trường về nguyên liệu thô, nhất là xi măng và thép là hai mặt hàng phụ thuộc vào cung và cầu trong nước và quốc tế, thuế nhập khẩu/xuất khẩu, thuế trong nước và các yếu tố khác vượt quá khả năng kiểm soát của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết.

***Việc quản lý không hiệu quả các công ty có cổ phần, vốn góp chi phối sau thương vụ mua bán/sáp nhập có thể ảnh hưởng bất lợi đáng kể đến công việc kinh doanh, tình hình tài chính, kết quả hoạt động kinh doanh và triển vọng của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết***

Chiến lược phát triển của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết là mở rộng hoạt động kinh doanh thông qua việc mua cổ phần chi phối hay sáp nhập/hợp nhất các công ty đang sở hữu tài sản chiến lược. Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết đã thực hiện một số thương vụ mua bán/sáp nhập trong những năm gần đây và có thể tiếp tục hoạt động này trong những năm tới. Tuy nhiên, nếu Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết không thể tích hợp việc vận hành và quản lý thành công các công ty có vốn góp chi phối hay công ty sau sáp nhập/hợp nhất hay các công ty này không đem lại lợi nhuận như kỳ vọng, các kết quả hoạt động kinh doanh của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết có thể bị ảnh hưởng, và có thể làm giảm lợi nhuận của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết. Hơn nữa, để vận hành tốt các dự án của công ty có vốn góp chi phối hay công ty sau sáp nhập/hợp nhất, Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết có thể phải vay nợ thêm hay huy động thêm vốn.

***Tăng sự cạnh tranh có thể ảnh hưởng bất lợi đến lợi nhuận***

Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết đang đối mặt với sự cạnh tranh từ nhiều đối thủ. Không có gì có thể bảo đảm rằng Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết có thể cạnh tranh thành công với các đối thủ hiện tại và tiềm năng này hoặc phải tăng chi phí đầu tư cho các hoạt động tiếp thị/quảng bá thương hiệu để cạnh tranh với các đối thủ này. Nếu Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết không thể đáp ứng những thay đổi về điều kiện thị trường hoặc thay đổi về những chính sách ưu tiên dành cho khách hàng một cách hiệu quả so với các đối thủ cạnh tranh của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết, hoạt động kinh doanh, điều kiện tài chính và kết quả hoạt động của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết có thể bị ảnh hưởng bất lợi nghiêm trọng.

***Thành công của mỗi lĩnh vực kinh doanh phụ thuộc vào khả năng tiếp tục tuyển dụng hay giữ được nhân sự có kỹ năng thích hợp cho các vị trí quản lý then chốt***

Thành công của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết phụ thuộc khá nhiều vào kỹ năng, năng lực và nỗ lực của các nhân sự của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết, cũng như khả năng tuyển dụng và giữ được các

nhân sự quản lý và nhân sự khác có kỹ năng phù hợp. Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết phải đối mặt liên tục với thách thức tuyển dụng và giữ được đủ nhân sự có kỹ năng, đặc biệt là nếu Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết mong muốn tiếp tục tăng trưởng. Cuộc cạnh tranh giành nhân sự quản lý và nhân sự có trình độ và kỹ năng ở Việt Nam rất gắt gao, và mỗi công ty con của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết có thể không thu hút và/hoặc giữ được các nhân sự Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết cần trong tương lai. Việc mất đi những nhân sự chủ chốt có thể ảnh hưởng bất lợi đáng kể đến công việc kinh doanh, tình hình tài chính, kết quả hoạt động kinh doanh và triển vọng của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết.

***Sự thành công của bất kỳ liên doanh hoặc hoạt động hợp tác kinh doanh nào do Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết ký kết trong tương lai có thể phụ thuộc vào việc thực hiện nghĩa vụ của các đối tác***

Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết có kế hoạch tham gia hợp tác kinh doanh với các đối tác để triển khai một số dự án tiềm năng, vừa để phát huy khả năng của các đối tác và vừa để phân tán rủi ro và phân chia lợi nhuận của các dự án do Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết hoặc các đối tác đó phát triển. Sự thành công của hoạt động hợp tác kinh doanh đó có thể phụ thuộc vào việc các đối tác thực hiện nghĩa vụ của họ (bao gồm cả nghĩa vụ xin cấp phép cho dự án hay xin giấy chứng nhận quyền sử dụng đất hoặc bất kỳ giấy phép hay chấp thuận nào khác từ các cơ quan Nhà nước có thẩm quyền).

Nếu bất kỳ đối tác nào của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết không thực hiện được các nghĩa vụ của mình do các khó khăn về tài chính hoặc khó khăn khác, thì hoạt động hợp tác kinh doanh có thể không được thực hiện như đã cam kết hoặc việc thực hiện dự án có thể bị đình chỉ hoặc hủy bỏ. Trong các trường hợp này, Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết có thể phải đầu tư thêm để bảo đảm thực hiện các dự án như đã cam kết hoặc Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết có thể sẽ không thu hồi được các khoản tiền đã đầu tư hoặc ứng trước để triển khai các dự án đó. Việc này có thể làm giảm lợi nhuận của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết hoặc, trong một số trường hợp, có thể gây ra các khoản lỗ cho Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết từ hoạt động hợp tác kinh doanh đó.

***Một số các công ty thành viên của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết có thể không còn được hưởng ưu đãi thuế***

Một số công ty thành viên của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết hiện tại được hưởng các ưu đãi về thuế thu nhập doanh nghiệp, bao gồm cả miễn và giảm thuế. Bất kỳ ưu đãi nào trong số những ưu đãi này mất đi đều có thể dẫn đến tăng mức thuế suất đang áp dụng của công ty thành viên của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết. Việc tăng các mức thuế suất đối với thuế thu nhập doanh nghiệp của các công ty thành viên của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết có thể ảnh hưởng đến lợi nhuận của các công ty thành viên này, và làm giảm số lượng cổ tức mà mỗi công ty thành viên công bố và chia lại cho Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết.

***Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết phải chịu rủi ro trong lĩnh vực kinh doanh bất động sản***

***Rủi ro chung trong lĩnh vực kinh doanh bất động sản***

Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết phải chịu các rủi ro chung liên quan đến ngành kinh doanh bất động sản, bao gồm:

- thay đổi bất lợi về tình hình chính trị hoặc kinh tế;
- ảnh hưởng mang tính chu kỳ của các điều kiện thị trường (quan hệ cung cầu trong lĩnh vực bất động sản);
- khách mua bất động sản vi phạm cam kết với Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết;
- các thay đổi của thị trường vốn có thể gây khó khăn cho việc tìm nguồn tài trợ vốn với các điều khoản thuận lợi cho các dự án phát triển trong tương lai hoặc có thể không huy động được vốn;
- thay đổi giá dịch vụ (bao gồm cả giá cho thuê bất động sản) trên thị trường;

## BẢN CÁO BẠCH

- chi phí đầu vào tăng do nhiều yếu tố chủ quan và khách quan;
- thay đổi về thị hiếu của khách hàng đối với loại hình và địa điểm phát triển bất động sản, dẫn đến dư cung hoặc giảm cầu đối với loại bất động sản cụ thể trên một phân khúc thị trường nhất định;
- cạnh tranh giữa các chủ đầu tư bất động sản về khách thuê, dẫn đến tăng mặt bằng trống, hoặc không có khả năng cho thuê mặt bằng theo các điều khoản có lợi cho chủ đầu tư;
- không thể gia hạn hợp đồng cho thuê hoặc không thể cho thuê lại mặt bằng khi hết hạn hợp đồng cho thuê cũ;
- không thể thu tiền mua nhà/tiền thuê của khách mua/khách thuê đúng hạn hoặc không thu được tiền mua nhà/tiền thuê vì lý do khách mua/khách thuê bị phá sản hoặc mất khả năng chi trả hoặc vì các lý do khác;
- phí bảo hiểm tăng;
- bất động sản không có thanh khoản;
- hỏa hoạn, thiên tai hoặc thiệt hại khác về tài sản; và
- phát sinh chi phí sửa chữa và bảo dưỡng bất động sản, dẫn đến vượt dự toán.

*Dòng tiền, doanh thu và kết quả hoạt động của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết phụ thuộc vào tiến độ thi công và thời điểm hoàn thành dự án*

Dòng tiền từ việc bán các dự án bất động sản của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết cùng kết quả hoạt động của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết phụ thuộc vào tiến độ thi công và việc hoàn thiện thành công các dự án này và có thể có biến động khá lớn từ giai đoạn tài chính này sang giai đoạn tài chính khác.

Việc chậm thi công có thể dẫn tới tổn thất doanh thu và tăng chi phí. Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết không ghi nhận doanh thu từ các dự án nhà ở cho đến khi những dự án nhà ở này được hoàn thiện và bàn giao cho người mua tiềm năng, và việc này không thể xảy ra cho đến khi các khoản phí sử dụng đất có liên quan đã được thanh toán.

Vì vậy, nếu quá trình thi công hoặc hoàn thiện các dự án của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết bị trì hoãn thì dòng tiền mặt của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết từ việc bán các dự án, doanh thu và kết quả hoạt động kinh doanh của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết có thể biến động lớn và làm giảm khả năng chi trả cho các dự án khác của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết. Điều này có thể có tác động tiêu cực nghiêm trọng tới hoạt động kinh doanh, tình hình tài chính và kết quả hoạt động của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết.

*Danh mục tài sản của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết có tính thanh khoản tương đối thấp và khả năng bán một số hoặc toàn bộ tài sản của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết trong danh mục một cách kịp thời có thể bị hạn chế*

Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết chủ yếu đầu tư vào lĩnh vực bất động sản để kiếm lợi nhuận từ các hoạt động phát triển và khai thác bất động sản. Tuy nhiên, khoản đầu tư vào bất động sản có thanh khoản tương đối thấp, hạn chế khả năng chuyển tài sản thành tiền mặt nhanh của chủ sở hữu hoặc của bên phát triển hoặc đòi hỏi giá bán phải giảm đáng kể để có thể bán nhanh các tài sản đó. Thiếu tính thanh khoản cũng hạn chế khả năng thay đổi danh mục đầu tư của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết để đối phó với các thay đổi về tình hình kinh tế hoặc về các điều kiện khác.

***Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết phải chịu rủi ro trong các hoạt động kinh doanh khác***

*Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec phải chịu các rủi ro phổ biến trong ngành y tế*

Các bệnh viện phải tuân thủ chặt chẽ các quy định của pháp luật về cung cấp dịch vụ y tế và phẫu

thuật. Điều này có thể ảnh hưởng đến giá cả dịch vụ cũng như khả năng cung cấp dịch vụ này. Hoạt động bệnh viện cũng có thể phát sinh các khoản lỗ do áp dụng các dịch vụ y tế và phẫu thuật mới hoặc các công nghệ chăm sóc sức khỏe tiên tiến. Thêm vào đó, các bệnh viện có thể chịu ảnh hưởng của các điều kiện và sự kiện như: nhu cầu dịch vụ, năng lực quản lý điều hành, nỗ lực của các công ty bảo hiểm nhằm hạn chế chi phí, các điều kiện kinh tế, biến động tỷ giá hối đoái, v.v.

Hoạt động của Bệnh viện Vinmec cũng chịu áp lực cạnh tranh từ các bệnh viện công cũng như các bệnh viện và cơ sở y tế tư nhân khác. Mặc dù được trang bị cơ sở vật chất vào loại hiện đại bậc nhất tại Việt Nam và thu hút được đội ngũ y bác sĩ giỏi, Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec vẫn gặp phải sự cạnh tranh từ các bệnh viện tư nhân có bề dày kinh nghiệm khác như Bệnh viện Việt Pháp, Bệnh viện Hồng Ngọc v.v. Bên cạnh đó, Bệnh viện Vinmec cũng có thể gặp khó khăn khi cạnh tranh với các bệnh viện công tại Việt Nam, nơi quy tập đội ngũ bác sỹ và nhân viên y tế hàng đầu và có giá cả dịch vụ cạnh tranh.

*Kinh doanh khách sạn và du lịch là một lĩnh vực chịu tác động của những biến động có nguồn gốc từ bên ngoài Việt Nam*

Những bất ổn về chính trị, kinh tế trong khu vực có thể ảnh hưởng tới tâm lý của du khách trước khi lựa chọn Việt Nam làm điểm đến trong các kỳ nghỉ của mình. Ngoài ra, sự cạnh tranh lẫn nhau của các nước trong khu vực để thu hút được du khách thông qua các chương trình quảng bá, khuyến mại lớn, chủ trương hỗ trợ từ phía chính phủ các nước nhằm phát triển du lịch... cũng tạo ra những khó khăn nhất định đối với các doanh nghiệp kinh doanh dịch vụ khách sạn và du lịch tại Việt Nam như Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết.

*Hoạt động bán lẻ tại Việt Nam đối mặt nhiều cạnh tranh từ các đối thủ nước ngoài*

Thị trường bán lẻ Việt Nam trong những năm gần đây chứng kiến sự cạnh tranh khốc liệt giữa các doanh nghiệp trong nước và nước ngoài. Các nhà đầu tư nước ngoài hầu hết đều là những doanh nghiệp lớn có lợi thế về vốn và kinh nghiệm nhiều năm. Các doanh nghiệp ngoại không chỉ tham gia vào thị trường bán lẻ Việt Nam từ khâu phân phối thông qua hình thức liên doanh liên kết mà còn mở rộng chuỗi cung ứng bằng cách tham gia cạnh tranh ngay từ khâu sản xuất. Các tập đoàn bán lẻ lớn liên tục công bố các kế hoạch và dự án bán lẻ quy mô tại Việt Nam, điển hình là tập đoàn Lotte với kế hoạch mở 60 điểm kinh doanh, kế hoạch khai trương chuỗi cửa hàng tiện lợi 7-Eleven vào năm 2018, kế hoạch mở rộng mạng lưới cửa hàng của tập đoàn bán lẻ Aeon, v.v. Sự cạnh tranh từ các đối thủ nước ngoài sẽ tạo nên thách thức lớn cho các doanh nghiệp bán lẻ trong nước nói chung và Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết nói riêng trên con đường khẳng định vị thế và tìm lại thị phần trên sân nhà.

*Hoạt động đầu tư vào nông nghiệp còn tồn đọng nhiều bất cập*

Tuy nông nghiệp là một trong những ngành đóng góp cho sự ổn định kinh tế Việt Nam, đầu tư vào nông nghiệp chưa thực sự hấp dẫn được các nhà đầu tư do lĩnh vực này vốn tiềm ẩn nhiều rủi ro do ảnh hưởng bất lợi của dịch bệnh, thời tiết, thiên tai, sản phẩm nông nghiệp lại có tỷ suất lợi nhuận thấp; hạ tầng nông nghiệp, nông thôn còn yếu kém, việc tập trung một vùng đất đai rộng lớn để phát triển vùng nguyên liệu tập trung còn tồn đọng nhiều khó khăn và phức tạp; các chính sách, chiến lược, định hướng thu hút đầu tư vào lĩnh vực nông nghiệp chưa được xác định rõ ràng và còn thiếu và bất cập. Những yếu kém của nền nông nghiệp hiện nay sẽ tạo ra những khó khăn nhất định đặc biệt đối với doanh nghiệp mới tham gia đầu tư vào lĩnh vực nông nghiệp như Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết.

#### **4. Rủi ro của đợt chào bán**

*Trái Phiếu không được bảo đảm bằng tài sản*

Trái Phiếu không được bảo đảm bằng bất kỳ tài sản nào, dù của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết hay bất kỳ tổ chức/cá nhân nào khác. Do vậy, Người Sở Hữu Trái Phiếu sẽ không có quyền truy đòi trực tiếp đối với tài sản của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết hay bất kỳ tổ chức/cá nhân nào khác như là tài sản bảo đảm cho Trái Phiếu. Trái Phiếu sẽ không được thanh toán từ các tài sản đã được Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết sử dụng để bảo đảm cho nghĩa vụ khác của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết trong trường hợp các tài sản đó không đủ để thanh toán cho nghĩa vụ được bảo đảm tương ứng.

Trong trường hợp Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết bị phá sản hoặc thanh lý, tài sản đảm bảo cho các khoản nợ được bảo đảm của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết trước hết sẽ được xử lý để trả nợ cho chủ nợ của các khoản nợ có tài sản đảm bảo. Chỉ sau khi các khoản nợ có bảo đảm đã được thanh toán hết nhờ số tiền thu được từ việc xử lý tài sản bảo đảm thì số tiền còn lại (nếu có) từ việc xử lý tài sản bảo đảm mới được sử dụng để thanh toán cho các chủ nợ không có bảo đảm và các nghĩa vụ khác của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết, trong đó có Người Sở Hữu Trái Phiếu. Người Sở Hữu Trái Phiếu sẽ phải chia sẻ với các chủ nợ không có bảo đảm khác của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết theo tỷ lệ. Không có gì bảo đảm rằng Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết có đủ tài sản để thanh toán các khoản tiền đến hạn của Trái Phiếu trong trường hợp Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết bị phá sản hay thanh lý.

### ***Tính thanh khoản của thị trường thứ cấp đối với Trái Phiếu***

Không có gì đảm bảo về tính thanh khoản của thị trường đối với Trái Phiếu và không có gì bảo đảm rằng có tồn tại một thị trường giao dịch có thanh khoản cao cho Trái Phiếu. Trái Phiếu có thể được giao dịch ở các mức giá cao hơn hoặc thấp hơn giá phát hành ban đầu phụ thuộc vào rất nhiều yếu tố, bao gồm cả yếu tố về lãi suất áp dụng, kết quả hoạt động của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết và hoạt động của thị trường dành cho các loại chứng khoán tương tự.

### ***Các khoản thanh toán tiền lãi Trái Phiếu có thể bị giảm trừ hoặc khấu trừ thuế nếu pháp luật yêu cầu***

Nhà đầu tư cần biết rằng tiền lãi Trái Phiếu và lợi nhuận thu được từ việc chuyển nhượng Trái Phiếu có thể là đối tượng chịu thuế theo quy định của pháp luật Việt Nam. Do đó các khoản tiền mà nhà đầu tư có thể nhận được liên quan đến Trái Phiếu có thể sẽ bị khấu trừ thuế theo quy định của pháp luật (*Xem thêm mục V có tiêu đề “CÁC LOẠI THUẾ CÓ LIÊN QUAN ĐẾN TRÁI PHIẾU”*).

### ***Những thay đổi đáng kể về lãi suất của Trái Phiếu***

Trái Phiếu có lãi suất kết hợp giữa cố định và thả nổi. Lãi suất cho các kỳ tính lãi không phải là 2 (hai) kỳ tính lãi đầu tiên của Trái Phiếu có thể thay đổi đáng kể phụ thuộc vào mức lãi suất trung bình của lãi suất huy động tiết kiệm thường, kỳ hạn mười hai (12) tháng trả sau bằng Đồng Việt Nam được niêm yết bởi 04 ngân hàng thương mại lớn là Ngân hàng TMCP Ngoại thương Việt Nam, Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam, Ngân hàng TMCP Công thương Việt Nam và Ngân hàng Nông nghiệp và Phát triển Nông thôn Việt Nam vào ngày xác định lãi suất có liên quan. Bất kỳ thay đổi đáng kể nào về lãi suất có thể ảnh hưởng bất lợi đến dòng lưu chuyển tiền tệ và điều kiện tài chính của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết cũng như nhà đầu tư Trái Phiếu.

## **5. Rủi ro khác**

Ngoài các rủi ro trình bày ở trên, hoạt động của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết còn chịu ảnh hưởng của các rủi ro bất khả kháng như động đất, thiên tai, hỏa hoạn, bãi công, đảo chính, chiến tranh, v.v... là những sự kiện ít gặp trong thực tế, ngoài tầm kiểm soát, phòng ngừa, dự kiến của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết. Các rủi ro này, nếu xảy ra, chắc chắn sẽ gây thiệt hại cho tài sản, con người và tình hình hoạt động kinh doanh của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết.

**DANH MỤC CÁC NHÂN TỐ RỦI RO NÊU TRÊN KHÔNG PHẢI LÀ BẢNG LIỆT KÊ HAY GIẢI THÍCH ĐẦY ĐỦ VỀ TẤT CẢ CÁC RỦI RO LIÊN QUAN ĐẾN VIỆC ĐẦU TƯ VÀO**

**BẢN CÁO BẠCH**

---

**TRÁI PHIẾU.**

**II. NHỮNG NGƯỜI CHỊU TRÁCH NHIỆM CHÍNH ĐỐI VỚI NỘI DUNG BẢN CÁO BẠCH****1. Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết****TẬP ĐOÀN VINGROUP – CÔNG TY CP**

**Ông Phạm Nhật Vượng** - Chủ tịch Hội đồng Quản trị

**Ông Nguyễn Việt Quang** - Tổng giám đốc

**Bà Nguyễn Thị Thu Hiền** - Kế toán trưởng

**Ông Nguyễn Thế Anh** - Chức vụ: Trưởng Ban Kiểm soát

Chúng tôi đảm bảo rằng các thông tin và số liệu trong Bản Cáo Bạch này là phù hợp với thực tế mà chúng tôi được biết, hoặc đã điều tra, thu thập một cách hợp lý.

**2. Tổ chức tư vấn****Công ty TNHH Chứng khoán Kỹ Thương**

Người đại diện theo pháp luật: **Ông Nguyễn Xuân Minh**

Chức vụ: Chủ tịch Hội đồng Thành viên

Đại diện: **Bà Nguyễn Thị Thu Hiền**

Chức vụ: **Tổng Giám Đốc**

*Ủy quyền số 011/2016/UQ-CT ngày 27/10/2016 của Chủ tịch HĐQT*

Bản Cáo Bạch này là một phần của hồ sơ đăng ký niêm yết do Công ty TNHH Chứng khoán Kỹ Thương tham gia lập trên cơ sở hợp đồng tư vấn ký ngày 17/11/2017 với Tập đoàn Vingroup – Công ty CP. Chúng tôi đảm bảo rằng việc phân tích, đánh giá và lựa chọn ngôn từ trên Bản Cáo Bạch này đã được thực hiện một cách hợp lý và cẩn trọng dựa trên cơ sở các thông tin và số liệu do Tập đoàn Vingroup – Công ty CP cung cấp.

**III. CÁC KHÁI NIỆM**

1. “**Bản Cáo Bạch**”: Bản Cáo Bạch này và cũng là bản cung cấp thông tin của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết về tình hình tài chính, hoạt động kinh doanh nhằm cung cấp thông tin cho các nhà đầu tư đánh giá và đưa ra các quyết định đầu tư Trái Phiếu.
2. “**BCTC**”: Báo cáo tài chính.
3. “**BKS**”: Ban Kiểm soát.
4. “**Công ty CP**” hoặc “**CTCP**”: Công ty cổ phần.
5. “**Công ty TNHH**”: Công ty Trách nhiệm Hữu hạn.
6. “**Công ty TNHH MTV**”: Công ty Trách nhiệm Hữu hạn Một Thành viên.
7. “**ĐHĐCĐ**”: Đại hội đồng Cổ đông.
8. “**Điều Lệ**”: Điều lệ của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết.
9. “**HDQT**”: Hội đồng Quản trị.
10. “**HĐTV**”: Hội đồng Thành viên.
11. “**SGDCK**”: Sở Giao dịch Chứng khoán.
12. “**Tổ Chức Bảo Lãnh Phát Hành**”: Công ty TNHH Chứng khoán Kỹ Thương.
13. “**Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết**”, hoặc “**Tập đoàn**”, hoặc “**Vingroup**”: Tập đoàn Vingroup – Công ty CP.
14. “**TP.HCM**”: Thành phố Hồ Chí Minh.
15. “**TTTM**”: Trung tâm thương mại.
16. “**UBND**”: Ủy ban Nhân dân.

Các từ ngữ, khái niệm khác được sử dụng trong Bản Cáo Bạch này nhưng không được giải thích/định nghĩa trong mục này sẽ có nghĩa như được giải thích/định nghĩa trong các mục khác của Bản Cáo Bạch này.

**IV. TÌNH HÌNH VÀ ĐẶC ĐIỂM CỦA TỔ CHỨC ĐĂNG KÝ NIÊM YẾT****1. Quá trình hình thành và phát triển****1.1 Thông tin chung**

- Tên Công ty Tập đoàn Vingroup – Công ty CP

- Logo



- Trụ sở chính Số 7, đường Bằng Lăng 1, Khu đô thị sinh thái Vinhomes Riverside, phường Việt Hưng, Quận Long Biên, Hà Nội

- Điện thoại 024 3974 9999

- Fax 024 3974 8888

- Giấy chứng số 0101245486 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp lần đầu nhận Đăng ký ngày 03/05/2002, được sửa đổi vào từng thời điểm Doanh nghiệp

- Website [vingroup.net](http://vingroup.net)

- Vốn điều lệ 26.377.079.540.000 VND (*Hai mươi sáu nghìn ba trăm bảy mươi bảy tỷ không trăm bảy mươi chín triệu năm trăm bốn mươi nghìn đồng*)

- Đại diện theo Ông Nguyễn Việt Quang – Tổng Giám đốc pháp luật

- Hoạt động kinh doanh chính

- Kinh doanh bất động sản, dịch vụ cho thuê văn phòng nhà ở;
- Xây dựng, kinh doanh sân golf và các dịch vụ liên quan đến sân golf;
- Dịch vụ vui chơi, giải trí như bi-a, trò chơi điện tử, trò chơi dưới nước, trò chơi trên cạn, bơi lội;
- Dịch vụ tắm hơi, massage và các dịch vụ tăng cường sức khỏe tương tự;
- Kinh doanh công viên cây xanh, công viên nước, vườn trại giải trí;
- Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ;
- Xây dựng công trình công ích;
- Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng khác;
- Giám sát xây dựng và hoàn thiện công trình dân dụng, công nghiệp;
- Kinh doanh khách sạn, khu du lịch sinh thái và các dịch vụ liên quan đến khu du lịch sinh thái;
- Dịch vụ ăn uống, giải khát;

- Dịch vụ làm đẹp, thẩm mỹ;
- Xây dựng dân dụng và công nghiệp;
- Dịch vụ trông giữ xe ô tô, xe máy, xe đạp;
- Dịch vụ môi giới bất động sản, định giá bất động sản, sàn giao dịch bất động sản, tư vấn bất động sản, đấu giá bất động sản, quảng cáo bất động sản, quản lý bất động sản.

## 1.2 Tóm tắt quá trình hình thành và phát triển

Vingroup, tiền thân là Công ty CP Thương mại Tổng hợp Việt Nam (Vincom), được chính thức thành lập vào ngày 3/5/2002 tại Hà Nội theo Giấy chứng nhận Đăng ký Doanh nghiệp số 0101245486 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp lần đầu ngày 3/5/2002.

Tháng 1/2012, Công ty CP Vincom nhận sáp nhập Công ty CP Vinpearl, chính thức hoạt động dưới mô hình Tập đoàn với tên gọi Tập đoàn Vingroup – Công ty CP.

Sau hơn một thập niên phát triển, Vingroup là một trong những tập đoàn kinh tế tư nhân có mức vốn hóa lớn nhất trên thị trường Việt Nam. Với tầm nhìn dài hạn và quan điểm phát triển bền vững, Vingroup tập trung đầu tư vào lĩnh vực du lịch và bất động sản với hai thương hiệu chiến lược ban đầu là Vinpearl và Vincom. Trên tinh thần phát triển bền vững và chuyên nghiệp, Vingroup hiện được cơ cấu với 5 lĩnh vực chính là:

- Bất động sản
  - Vinhomes – Hệ thống căn hộ và biệt thự dịch vụ đẳng cấp
  - VinCity – Bất động sản đại chúng với dịch vụ đồng bộ
  - Vincom Retail – Hệ thống TTTM và trung tâm mua sắm sang trọng, tiện ích
- Du lịch nghỉ dưỡng - Vui chơi giải trí
  - Vinpearl – Hệ thống khách sạn nghỉ dưỡng và khách sạn tại thành phố chuẩn 5 sao và trên 5 sao
  - Vinpearl Golf – Hệ thống sân golf đẳng cấp
  - Vinpearl Land – Dịch vụ vui chơi giải trí
- Bán lẻ
  - VinMart và VinMart+ – Hệ thống Siêu thị và cửa hàng tiện ích
  - VinPro – Hệ thống siêu thị công nghệ và điện máy
  - Adayroi – Thương mại điện tử
- Hạ tầng xã hội
  - Vinmec – Hệ thống bệnh viện đa khoa quốc tế
  - Vinschool – Hệ thống trường liên cấp chất lượng cao
  - VinEco – Sản phẩm nông nghiệp sạch
- Công nghiệp
  - VinFast – Ô tô, xe máy thương hiệu Việt, chất lượng quốc tế

Trong mọi lĩnh vực hoạt động, Vingroup đều chứng tỏ được vai trò tiên phong, đón đầu các xu hướng tiêu dùng mới, đem đến cho thị trường những sản phẩm và dịch vụ theo tiêu chuẩn quốc tế và những trải nghiệm hoàn toàn mới mang phong cách sống hiện đại.

Với những nỗ lực và sự sáng tạo không ngừng nghỉ, chỉ trong vòng một thập niên, Vingroup tự hào đã vươn lên vị trí của một trong những Tập đoàn kinh tế tư nhân hàng đầu Việt Nam, do chính những người Việt trẻ với trí tuệ, bản lĩnh và khát vọng Việt Nam gây dựng và dẫn dắt.

## Các dấu mốc phát triển của Vingroup:

### CÁC DẤU MỐC PHÁT TRIỂN

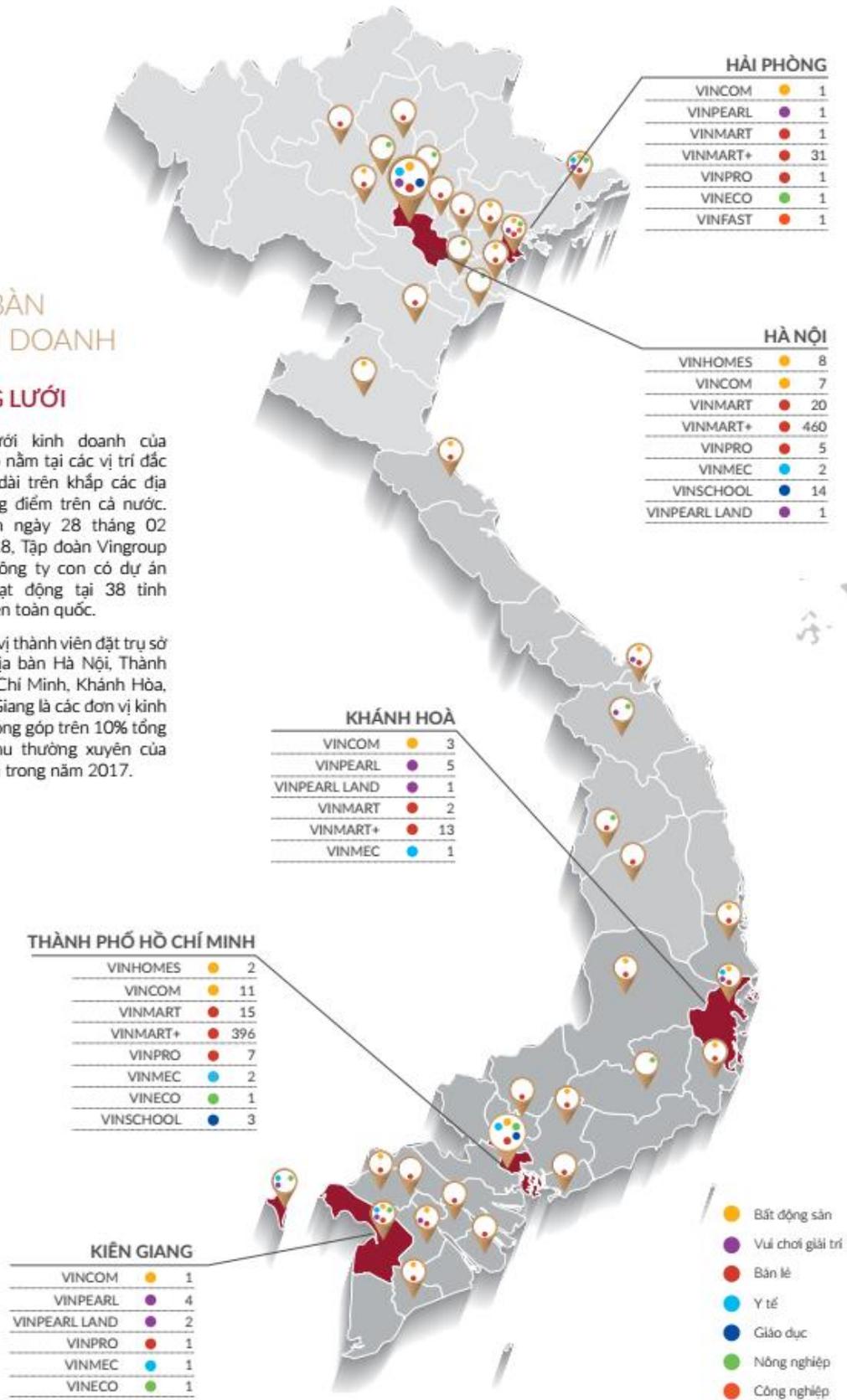


## ĐỊA BÀN KINH DOANH

### MẠNG LƯỚI

Mạng lưới kinh doanh của Vingroup nằm tại các vị trí đặc địa, trải dài trên khắp các địa bàn trọng điểm trên cả nước. Tính đến ngày 28 tháng 02 năm 2018, Tập đoàn Vingroup và các công ty con có dự án hoặc hoạt động tại 38 tỉnh thành trên toàn quốc.

Các đơn vị thành viên đặt trụ sở tại các địa bàn Hà Nội, Thành phố Hồ Chí Minh, Khánh Hòa, và Kiên Giang là các đơn vị kinh doanh đóng góp trên 10% tổng doanh thu thường xuyên của Tập đoàn trong năm 2017.



### *Các sự kiện nổi bật năm 2017*

- Ra mắt thương hiệu ô tô-xe máy Vinfast: Ngày 02 tháng 09 năm 2017, Vingroup khởi công Dự án Tổ hợp sản xuất ô tô VinFast tại khu kinh tế Đình Vũ – Cát Hải (Hải Phòng). VinFast được kết nối từ chuỗi viết tắt của các từ: Việt Nam – Phong cách – An toàn – Sáng tạo – Tiên phong, hướng tới chất lượng đẳng cấp quốc tế. VinFast đặt mục tiêu trở thành nhà sản xuất ô tô hàng đầu Đông Nam Á với sản phẩm chủ lực là ô tô động cơ đốt trong, ô tô sử dụng động cơ điện và xe máy điện thân thiện với môi trường. Với công nghệ tiêu chuẩn Châu Âu và Mỹ, cùng đội ngũ chuyên gia hàng đầu thế giới, VinFast mở ra tương lai mới cho ngành công nghiệp cơ giới tại Việt Nam, chính thức khởi động lĩnh vực kinh doanh cốt lõi thứ 7 của Tập đoàn. Trong năm 2017, VinFast đã tiến hành ký kết nhiều thỏa thuận hợp tác với các tập đoàn công nghiệp lớn như Bosch, Siemens, các đơn vị thiết kế và sản xuất ô tô như Pininfarina, BMW, Magna Steyr và AVL để sẵn sàng cho việc đưa sản phẩm xe máy điện ra mắt thị trường vào tháng 09 năm 2018 và ô tô vào tháng 09 năm 2019.
- Niêm yết cổ phiếu CTCP Vincom Retail: Ngày 06 tháng 11 năm 2017, CTCP Vincom Retail đã chính thức niêm yết hơn 1,9 tỷ cổ phiếu tại Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh ("HOSE") và nhanh chóng trở thành một trong những cổ phiếu có vốn hóa lớn nhất trên thị trường. Trong năm 2017, Vincom Retail cũng có bước bứt phá ngoạn mục với việc liên tục khai trương và vận hành 15 TTTM mới, nâng tổng số trên toàn hệ thống lên 46 TTTM tại 24 tỉnh thành trên cả nước, với tổng diện tích mặt bằng bán lẻ đạt 1,2 triệu m<sup>2</sup>. Những con số này minh chứng cho việc Vincom Retail là nhà phát triển, sở hữu và vận hành trung tâm thương mại bán lẻ lớn nhất Việt Nam.
- Khởi công nhiều dự án bất động sản lớn trên toàn quốc: Vinhomes ra mắt 15 dự án trên toàn quốc trong năm 2017, với các dự án trọng điểm như Vinhomes The Harmony, Vinhomes Greenbay- Dự án có quy mô 31,8 ha, gồm hai phân khu biệt thự và căn hộ - tiếp giáp với Đại lộ Thăng Long, Trung tâm Hội nghị Quốc gia và nhiều cơ quan hành chính sự nghiệp trọng yếu. Điểm vượt trội của dự án là có tổng thể được quy hoạch như một vịnh xanh trong lòng thành phố với hồ điều hòa rộng 8 ha và công viên sinh thái 2,6 ha; Vinhomes Skylake tại Hà Nội và Vinhomes Imperia tại Hải Phòng- dự án bất động sản phức hợp tiêu chuẩn 5 sao đầu tiên tại Hải Phòng. Đây là khu đô thị sinh thái sang trọng, đẳng cấp bậc nhất, hội tụ đầy đủ tinh hoa, góp phần kiến tạo nên diện mạo mới cho thành phố trực thuộc Trung ương lớn thứ 3 của Việt Nam. Trong năm 2017, Vingroup cũng đã bàn giao gần 14.000 căn hộ, biệt thự, nhà phố thương mại và biệt thự biển trên khắp cả nước.
- Vinpearl tăng quy mô lên hơn 10.000 phòng: Năm 2017 là một năm bùng nổ của Vinpearl với việc khai trương 8 khu nghỉ dưỡng và khách sạn mới, nâng tổng số khách sạn và khu nghỉ dưỡng đang vận hành lên 17 cơ sở với tổng công suất trên toàn hệ thống đạt hơn 10.000 phòng và đưa thương hiệu khách sạn Vinpearl có mặt tại 4 địa điểm hoàn toàn mới là Nghệ An, Hà Tĩnh, Hội An và Cam Ranh. Trong năm 2017, Vinpearl cũng đã khai trương sân golf 36 lỗ trên đảo tại miền Bắc đầu tiên tại Vũ Yên, Hải Phòng. Vinpearl Land khai trương 2 cơ sở mới gồm 1 công viên nước tại Hà Tĩnh và giai đoạn 2 của Vinpearl Land Nha Trang với nhiều điểm hấp dẫn khách mới như vịnh phao nổi lớn nhất thế giới và vườn thú mở.
- Hệ thống bán lẻ có tốc độ phát triển nhanh nhất Việt Nam: Bên cạnh việc liên tục mở rộng quy mô với khoảng 1.200 cơ sở trên cả nước, trong năm 2017, VinCommerce còn chú trọng vào đầu tư và không ngừng nâng cao chất lượng sản phẩm, dịch vụ, đem lại sự an tâm khi mua sắm cho khách hàng.
- Vinmec đạt được nhiều thành tựu nổi bật: Ngày 09 tháng 06 năm 2017, chỉ sau 15 tháng hoạt động, Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec Central Park thuộc Tập đoàn Vingroup đã trở thành bệnh viện thứ 4 tại Việt Nam được công nhận đạt chuẩn y tế toàn cầu JCI. Đây là bộ tiêu chuẩn

uy tín hàng đầu thế giới trong lĩnh vực thẩm định chất lượng y tế, tập trung vào mục tiêu đảm bảo an toàn và mang lại hiệu quả điều trị, chăm sóc cao nhất cho người bệnh. Về chuyên môn, Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec Times City đã thực hiện ghép gan thành công từ người cho sống và trở thành bệnh viện tư nhân đầu tiên tại Việt Nam làm chủ được kỹ thuật khó nhất trong lĩnh vực ghép tạng. Trong năm 2017, Hệ thống Vinmec cũng khai trương cơ sở thứ 6 – Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec Đà Nẵng. Quy tụ được đội ngũ bác sỹ, điều dưỡng trình độ chuyên môn cao, giàu kinh nghiệm cùng nhiều chuyên khoa quan trọng, Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec Đà Nẵng là một trong bốn cơ sở y tế được lựa chọn tham gia phục vụ y tế cho Hội nghị cấp cao APEC diễn ra vào tháng 11 năm 2017 tại Đà Nẵng.

- Vinschool nâng cấp chất lượng theo tiêu chuẩn quốc tế: Sau hơn 4 năm hoạt động, đến nay Vinschool đã trở thành ngôi nhà chung của gần 19.000 học sinh các cấp với 17 cơ sở tại các khu đô thị Vinhomes. Trong năm 2017, Vinschool đã kết hợp linh hoạt giữa chương trình giáo dục quốc gia, và các chương trình giáo dục quốc tế uy tín như chương trình Mầm non IPC, chương trình Phổ thông Cambridge và nhiều dự án học tập, giảng dạy có tư tưởng giáo dục cấp tiến, vì sự phát triển toàn diện của các em học sinh. Đây là những bước tiến vững chắc nhưng không kém phần quyết liệt để Vinschool sớm đạt mục tiêu trở thành hệ thống giáo dục đạt chuẩn quốc tế hàng đầu Việt Nam.
- Vingroup được Standard and Poors Global Ratings nâng xếp hạng tín nhiệm: Vào tháng 12 năm 2017, Vingroup đã được hãng xếp hạng tín nhiệm Standard and Poors Global Ratings ("S&P") nâng xếp hạng tín dụng dài hạn từ mức B lên mức B+, mức xếp hạng tín nhiệm cao nhất từ trước đến nay trong ngành bất động sản tại Việt Nam. Theo S&P, Vingroup được đánh giá có vị thế thị trường tốt hơn một số doanh nghiệp cùng ngành và cùng mức xếp hạng ở Đông Nam Á. Trong năm 2017, Vingroup cũng được Fitch Ratings duy trì xếp hạng B+ với triển vọng ổn định. Việc được các tổ chức quốc tế đánh giá cao đã khẳng định mức độ tín nhiệm ngày càng lớn dành cho Tập đoàn trên thị trường vốn quốc tế. Ngoài ra, trong năm 2017, Tạp chí uy tín thế giới Forbes đã công nhận Vingroup là Tập đoàn kinh doanh đa ngành, sau nhiều năm ghi nhận là doanh nghiệp bất động sản. Sự kiện này thể hiện quốc tế đã đánh giá cao hệ sinh thái mà Tập đoàn Vingroup xây dựng thời gian qua.
- Liên kết với 1.000 Hợp tác xã và hộ nông dân cung ứng nông sản sạch và an toàn: Trong năm 2017, chương trình Đồng hành, hỗ trợ và thúc đẩy sản xuất nông nghiệp Việt với quy trình kiểm soát chặt chẽ đã góp phần đảm bảo được nguồn nguyên liệu sạch với các điểm thu mua thuộc 44 huyện thị. VinEco đã tổ chức trên 30 buổi đào tạo với hơn 1.800 lượt tham dự về các nội dung chuẩn hóa kỹ thuật sản xuất, luân canh, VietGap, thuốc bảo vệ thực vật, hỗ trợ bà con nông dân tiếp cận với kỹ thuật, công nghệ tiên tiến nhằm thay đổi và tối ưu hóa sản xuất nông nghiệp, và từng bước xây dựng được các thương hiệu nông sản Việt có tầm quốc tế.
- Đầu tư mạnh mẽ vào lĩnh vực văn hóa-thể thao: Năm 2017, Vingroup đã đẩy mạnh đầu tư vào lĩnh vực văn hóa, điển hình như việc ra mắt hãng phim hoạt hình VinTata và Trung tâm nghệ thuật đương đại Vincom – VCCA, góp phần mang đến giá trị tinh thần cho cộng đồng. Đặc biệt, việc Vingroup chuyển trụ sở và trung tâm huấn luyện của Quỹ Đầu tư và Phát triển tài năng bóng đá Việt Nam ("PVF") từ thành phố Hồ Chí Minh ra Hưng Yên đã tạo tiền đề vững chắc nhằm nâng cao chất lượng đào tạo bóng đá trẻ theo đúng chuẩn quốc tế.

### ***Các hoạt động tiêu biểu năm 2017***

- Vinschool chuyển đổi sang mô hình không lợi nhuận: Tháng 10 năm 2017, Tập đoàn Vingroup đã công bố chuyển đổi Hệ thống Giáo dục Vinschool từ mô hình phi lợi nhuận sang mô hình không lợi nhuận. Mức học phí chuẩn (áp dụng cho học sinh mới) từ năm 2018 – 2019 được xây dựng trên cơ sở lấy tổng chi phí dự kiến chia cho tổng số học sinh dự kiến cho từng năm học, tức là không có lợi nhuận. Đồng thời Tập đoàn Vingroup sẽ đầu tư để bù đắp khoản chi phí hỗ trợ

giãn lộ trình tăng học phí cho toàn bộ học sinh cũ trong 3 năm tới và sẽ tiếp tục hỗ trợ bù lỗ để giữ nguyên học phí trong 2 năm tiếp theo tới năm 2023. Ngoài ra, Vingroup sẽ tài trợ chi phí để nâng cấp cơ sở vật chất tại các trường như xây dựng hồ bơi trong nhà, sân bóng tại Trường tiểu học Times City, và nhà hát tại Vinschool The Harmony.

- Thành lập Quỹ Tương thân tương ái: Ngày 11 tháng 01 năm 2017, Tập đoàn Vingroup đã quyết định thành lập Quỹ Tương thân tương ái trực thuộc Quỹ Thiện Tâm, với mục đích hỗ trợ tài chính cho CBNV và gia đình khi gặp khó khăn. Nằm trong khuôn khổ chương trình Đại gia đình Vingroup, Quỹ Tương thân tương ái là một trong các chính sách phúc lợi nhằm phát huy mạnh mẽ các giá trị cốt lõi của Tập đoàn, đặc biệt là tinh thần tương thân tương ái, đoàn kết, chia sẻ, giúp đỡ, đồng thời hướng tới xây dựng môi trường làm việc nhân văn và gắn kết cho CBNV.
- Chương trình tài trợ cho lĩnh vực Y tế: Năm 2017, Tập đoàn Vingroup đã tăng khoản ngân sách tài trợ lên đến 1.500 tỷ đồng hỗ trợ cho các bệnh nhân thuộc đối tượng hộ nghèo, cận nghèo, đối tượng có hoàn cảnh đặc biệt khó khăn, người có công với Cách mạng mắc bệnh nan y được điều trị bởi các bác sỹ hàng đầu của hệ thống Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec. Với mức hỗ trợ từ 70% đến 100% tổng chi phí, chương trình này mở ra hy vọng sống và giành lại sức khỏe cho hàng nghìn số phận trên khắp Việt Nam. Quỹ Thiện Tâm tiếp tục dành ngân sách tài trợ cho lĩnh vực Y tế như tài trợ mua thuốc cho các chương trình khám chữa bệnh từ thiện và cấp phát thuốc miễn phí cho người nghèo tại 15 tỉnh, tài trợ chương trình khám sàng lọc ung thư phổi hợp với 13 bệnh viện và 6 điểm cộng đồng trên cả nước tổ chức thực hiện 19.930 lượt khám. Chương trình đã góp phần nâng cao nhận thức của cộng đồng về phòng chống và phát hiện sớm bệnh ung thư. Quỹ cũng tham gia tài trợ miễn phí xét nghiệm ADN để xác định danh tính Liệt sỹ tại Viện nghiên cứu tế bào gốc thuộc Bệnh viện Vinmec, nhằm tri ân các Anh hùng Liệt sỹ đã hy sinh vì Tổ quốc, hỗ trợ cho các gia đình có hoàn cảnh khó khăn đang tìm mộ người thân là Liệt sỹ.
- VinEco triển khai mạnh mẽ chương trình liên kết 1.000 hộ sản xuất: Sau hơn 1 năm triển khai, Chương trình Đồng hành, hỗ trợ và thúc đẩy sản xuất nông nghiệp Việt do VinEco phát động đã chính thức ký kết hợp đồng hợp tác với hơn 1.000 hộ sản xuất thuộc các lĩnh vực Rau, Nấm, Gạo, Trái cây. Thực hiện cam kết đã công bố, ngay sau khi ký kết với các hộ nông dân, VinEco đã liên tục tổ chức các chương trình đào tạo và hướng dẫn hộ sản xuất về quy trình sản xuất rau an toàn, hỗ trợ công nghệ, kỹ thuật và giống, kiểm soát chất lượng trong quá trình sản xuất và trước thu hoạch, thu mua tiêu thụ sản phẩm, hướng dẫn và hỗ trợ thủ tục chứng nhận VietGap và hỗ trợ tài chính. Bước đầu, đã có hơn 500 hộ sản xuất thuộc các lĩnh vực Rau, Nấm, Gạo, Trái cây cung cấp sản phẩm liên kết ra thị trường thông qua hệ thống tiêu thụ của VinMart và VinMart+ của Vingroup. Với quy trình kiểm soát khép kín từ đồng ruộng đến siêu thị, Chương trình đã cắt giảm tối đa các khâu trung gian để tập trung nâng cao chất lượng nông sản.
- Khánh thành công trình 10 phòng học cho trẻ em nghèo Quảng Trị: Đầu tháng 09 năm 2017, Hệ thống Giáo dục Vinschool đã khánh thành 10 phòng học cho trẻ em nghèo tại 3 điểm trường Ba Ngày, Trầm và Ro Ró thuộc huyện Dakrong, tỉnh Quảng Trị. Cả 3 điểm trường Vinschool đầu tư xây dựng đều có địa hình phức tạp, giao thông đi lại vô cùng khó khăn, các lớp học tạm bợ, nhà tranh, vách đất, không đảm bảo chất lượng dạy và học. Công trình được xây dựng từ nguồn ngân sách quyên góp từ Giải chạy Vì giáo dục Edurun 2016. Việc Vinschool khánh thành 10 phòng học cho các em học sinh Quảng Trị ngay trước thềm năm học mới không chỉ có ý nghĩa đối với các em học sinh ở nơi đây, đó còn là một câu chuyện rất đẹp về sự đùm bọc, chia sẻ, yêu thương, góp phần lan tỏa sự Quan tâm của học sinh Vinschool đối với cộng đồng. Đây là một trong 5 giá trị cốt lõi của Vinsers: Ham học – Chủ động – Chính trực – Quan tâm – Tôn trọng.
- Khánh thành Trung tâm đào tạo bóng đá hàng đầu Đông Nam Á: Ngày 20 tháng 11 năm 2017, Quỹ Đầu tư và Phát triển tài năng bóng đá Việt Nam (PVF) thuộc Tập đoàn Vingroup đã chính thức khánh thành Trung tâm Đào tạo bóng đá trẻ có quy mô hàng đầu Đông Nam Á tại huyện Văn Giang, tỉnh Hưng Yên.

- Vingroup ra mắt Trung tâm nghệ thuật đương đại VCCA: Ngày 06 tháng 06 năm 2017, Trung tâm Nghệ thuật Đương đại Vincom (VCCA) đã chính thức khai trương tại Hà Nội, với sứ mệnh hỗ trợ, kết nối và lan tỏa nghệ thuật tới đông đảo công chúng. Đây là trung tâm nghệ thuật phi lợi nhuận quy mô lớn, do Tập đoàn Vingroup phát triển và tài trợ toàn phần. Sau 6 tháng hoạt động, VCCA đã tổ chức 5 triển lãm nghệ thuật lớn, đón hơn 100.000 lượt khách tới tham quan và thưởng thức nghệ thuật, và tổ chức 50 sự kiện và hoạt động giáo dục nghệ thuật.
- Vinpearl Land Nha Trang đầu tư và phát triển hai “khu bảo tồn” thiên nhiên ấn tượng: Vinpearl Land Nha Trang ra mắt Đồi Vạn Hoa – Công viên thực vật khổng lồ quy tụ hàng nghìn loài cây đặc biệt đến từ khắp 5 châu với diện tích hơn 35.000m<sup>2</sup>. Đồi Vạn Hoa giống như một thế giới thực vật thu nhỏ của những vùng đất khác nhau trên thế giới. Bên cạnh sự góp mặt của các loại cây, hoa phổ biến, Đồi Vạn Hoa còn tập hợp những cái tên quý hiếm nằm trong Sách Đỏ như lan Hải Bông, lan Hoàng Thảo Trần Tuấn. Ngoài ra, không thể không nhắc tới những đại cô thụ hàng trăm năm tuổi từ châu Phi như cây Bao báp 250 tuổi, cây Chorisia, cây Oliu 500 tuổi lần đầu tiên có mặt Việt Nam. Sự xuất hiện của những siêu thực vật không chỉ mang ý nghĩa đầu tư giải trí mà còn nhằm mục đích bảo tồn, đưa Đồi Vạn Hoa trở thành “thư viện sống” phong phú, là địa điểm lý tưởng cho công tác nghiên cứu, học tập chuyên sâu về sinh vật học. Bên cạnh đó, Vườn Quý Vương – một mô hình vườn thú mở với diện tích 50.000m<sup>2</sup> – là ngôi nhà chung của hàng trăm loài động, thực vật khắp nơi trên thế giới, trong đó có nhiều loài quý hiếm thuộc sách đỏ như vượn Má Vàng, khỉ Mặt Đỏ, voọc Bạc, hổ Bengal, báo Hoa Mai, công Xanh.
- Adayroi thực hiện chiến dịch bán hàng vì cộng đồng và sự phát triển của doanh nghiệp Việt: Trong năm 2017, Adayroi đã xây dựng và triển khai các chiến dịch bán hàng, khuyến khích khách hàng mua và sử dụng những sản phẩm bảo vệ sức khỏe, thân thiện với môi trường. Chỉ trong Quý 4 năm 2017, Adayroi đã triển khai hơn 60 chương trình bán hàng với thông điệp vì cộng đồng. Đồng thời, cũng trong Quý 4 năm 2017, với mong muốn thúc đẩy phát triển kênh phân phối cho cộng đồng doanh nghiệp Việt và tăng thêm các nhà cung cấp mới thương hiệu Việt, Adayroi đã ký hợp đồng trực tiếp với hơn 160 nhà cung cấp Việt Nam, nhằm đưa sản phẩm của các nhà cung cấp này vào mạng lưới phân phối rộng lớn của Adayroi.

### **Các giải thưởng:**

- Vingroup đã nhận được rất nhiều danh hiệu và phần thưởng khác nhau bao gồm: “Giải thưởng Thương hiệu mạnh Việt Nam” do Thời báo Kinh tế Việt Nam trao tặng năm 2007 và 2008; “Giải thưởng Sao vàng đất Việt” do Hiệp hội Doanh nghiệp Trẻ Việt Nam trao tặng cho 100 thương hiệu dẫn đầu tại Việt Nam vào năm 2007, 2008, 2009, 2010 và 2011; “Giải thưởng Dịch vụ Thương mại hàng đầu – Dịch vụ và Thương mại” do Bộ Công Thương Việt Nam trao tặng vào các năm 2007, 2008, và 2009; giải thưởng “Doanh nghiệp xuất sắc” và “Cúp vàng Chất lượng xây dựng” do UBND Thành phố Hà Nội và Bộ Xây dựng trao tặng năm 2010.
- Vingroup cũng là công ty bất động sản đầu tiên tại Việt Nam được Russell Investments, một doanh nghiệp dịch vụ đầu tư toàn cầu, lựa chọn để đưa vào danh mục chỉ số Russell toàn cầu (Russell Global Index) vào năm 2008. Bộ chỉ số Russell toàn cầu này được xem là một tham khảo quan trọng được các nhà đầu tư sử dụng để phân tích và đánh giá và đưa ra các chiến lược đầu tư hiệu quả cũng như để quản lý rủi ro đối với chỉ số thị trường toàn cầu.
- Năm 2012, Vingroup chiếm được niềm tin và lựa chọn vàng của độc giả Thời báo Kinh tế Việt Nam cho danh hiệu “Doanh nghiệp 2011–2012”. Tháng 6/2012, Vingroup đã được nhận giải thưởng và được xếp vào danh sách “50 Tập đoàn hoạt động hiệu quả nhất Việt Nam” do Tạp chí Đầu tư Bridge và Công ty Chứng khoán Thiên Việt tổ chức. Tháng 8/2012, Vingroup đã nhận được giải thưởng “Nhà phát triển Trung tâm Thương mại Tốt nhất Việt Nam” do tạp chí tài chính Euromoney bình chọn năm 2012. Trong tháng 11/2012, Vingroup đã nhận được một số giải

thường tại Giải thưởng Bất động sản Khu vực Đông Nam Á 2012, được tổ chức bởi Ensign Media Singapore, gồm “*Chủ đầu tư tốt nhất (Việt Nam)*” trao cho Vingroup và giải thưởng “*Dự án Biệt thự tốt nhất (Việt Nam)*” trao cho dự án Vinhomes Riverside. Tháng 5/2013, Vingroup đã đạt được giải “*Dự án Phục hợp tốt nhất Châu Á – Thái Bình Dương*” thuộc các Giải thưởng bất động sản quốc tế năm 2013 cho dự án Vinhomes Riverside. Ngoài ra, trong năm 2012, Trái phiếu chuyển đổi có tổng mệnh giá 300 triệu USD của Vingroup được The Asset, một tạp chí tài chính tại Châu Á bình chọn là “*Giao dịch tốt nhất Việt Nam*”, IFR Asia (Thomson Reuters) bình chọn là “*Giao dịch Thị trường vốn Việt Nam của năm*” và tạp chí Tài Chính Châu Á bình chọn là “*Giao dịch tốt nhất Việt Nam*”.

- Vào năm 2013, Vingroup lần thứ hai liên tiếp đạt giải thưởng “*Giao dịch thành công nhất Việt Nam*” do FinanceAsia trao tặng. Giải thưởng dành cho 3 thương vụ thu hút vốn quốc tế của Vingroup trong năm 2013 gồm: Thương vụ Quỹ đầu tư hàng đầu thế giới Warburg Pincus đầu tư 200 triệu USD vào Vincom Retail vào tháng 5; thương vụ vay hợp vốn quốc tế trị giá 150 triệu USD trong tháng 10 và thương vụ phát hành 200 triệu USD trái phiếu quốc tế vào tháng 11. Cùng với thành công này, IFR Asia công nhận trái phiếu quốc tế của Vingroup là “*Thương vụ Việt Nam tiêu biểu trên thị trường vốn quốc tế 2013*” và The Asset vinh danh Vingroup là “*Nhà phát hành tiêu biểu*”. Sân golf Vinpearl được trang web uy tín hàng đầu về du lịch TripAdvisor trao “*Chứng nhận xuất sắc năm 2013*” (“*The Certificate of Excellence*”). Vượt qua nhiều thương hiệu du lịch danh tiếng trên cả nước, Vinpearl Resort Nha Trang được trao tặng danh hiệu Top 10 Khách sạn 5 sao hàng đầu Việt Nam – hạng mục quan trọng của Giải thưởng Du lịch Việt Nam 2012. Đây là năm thứ 5 liên tiếp Vinpearl Resort Nha Trang vinh dự nhận giải thưởng này. Dự án Royal City giành vị trí số một Việt Nam tại hạng mục dự án căn hộ tốt nhất – Best Condo Development (Vietnam) trong lễ trao giải: “*Giải thưởng Bất động sản khu vực Đông Nam Á 2013*” diễn ra ngày 31/10/2013 tại Singapore.
- Năm 2014, Vingroup được vinh danh lần thứ 7 “*Top 15 – Thương hiệu mạnh Việt Nam 2013*” vào ngày 15/3/2014 trong chương trình do Thời báo Kinh tế Việt Nam phối hợp với Cục Xúc tiến Thương mại (Bộ Công thương) tổ chức. Vào ngày 9/5/2014, khu đô thị Royal City được vinh danh tại Giải thưởng bất động sản Châu Á Thái Bình Dương 2014 (Asia Pacific Property Awards 2014) cho hạng mục “*Trung tâm thương mại tốt nhất Việt Nam*”. Trong công bố phát hành ngày 18/9/2014, Finance Asia bình chọn Vingroup là “*Tổ chức huy động vốn tốt nhất*” Việt Nam. Ngày 29/9/2014, Euromoney Real Estate Awards lần thứ 2 trao giải “*Chủ đầu tư trung tâm thương mại tốt nhất Việt Nam 2014*”. Cũng trong tháng 9/2014, Vingroup được Standard and Poor's (S&P) – 1 trong 3 tổ chức xếp hạng tín nhiệm độc lập và uy tín nhất thế giới – chọn vào Top 100 công ty hàng đầu ASEAN năm 2014. Ngày 16/10/2014, Vingroup lại tiếp tục nhận giải “*Chủ đầu tư tốt nhất Việt Nam*” tại Giải thưởng Bất động sản Đông Nam Á 2014 (South East Asia Property Awards 2014) lần thứ 2 trong vòng 4 năm. Ngoài ra, trong năm 2014 Vinpearl Resort Nha Trang tiếp tục được vinh danh là “*Top 10 Khách sạn 5 sao hàng đầu Việt Nam*” tại lễ trao Giải thưởng Du lịch Việt Nam năm 2013 do Tổng cục Du lịch Việt Nam – Bộ Văn hóa Thể thao và Du lịch cùng Hiệp hội Du lịch Việt Nam tổ chức. Đây là năm thứ 6 Vinpearl Resort Nha Trang liên tục giữ vững danh hiệu này. Tháng 12/2014, Vingroup được vinh danh là doanh nghiệp tư nhân nộp thuế lớn nhất Việt Nam năm 2014, theo Bảng xếp hạng V1000 – bảng xếp hạng 1.000 doanh nghiệp nộp thuế thu nhập doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam năm 2014, công bố bởi Công ty Vietnam Report, Báo VietNamNet và Tạp chí Thuế – Tổng Cục Thuế. Tháng 09/2015, Euromoney Real Estate Awards trao 3 giải thưởng cho Vingroup bao gồm “*Chủ đầu tư tốt nhất Việt Nam*”, “*Chủ đầu tư dự án phục hợp tốt nhất Việt Nam*” và “*Chủ đầu tư dự án du lịch nghỉ dưỡng tốt nhất Việt Nam*”.
- Đầu năm 2016, Vingroup vinh dự được bình chọn là “*Chủ đầu tư bất động sản uy tín nhất Việt Nam năm 2016*” do Công ty Vietnam Report công bố. Tháng 4/2016, hệ thống bất động sản

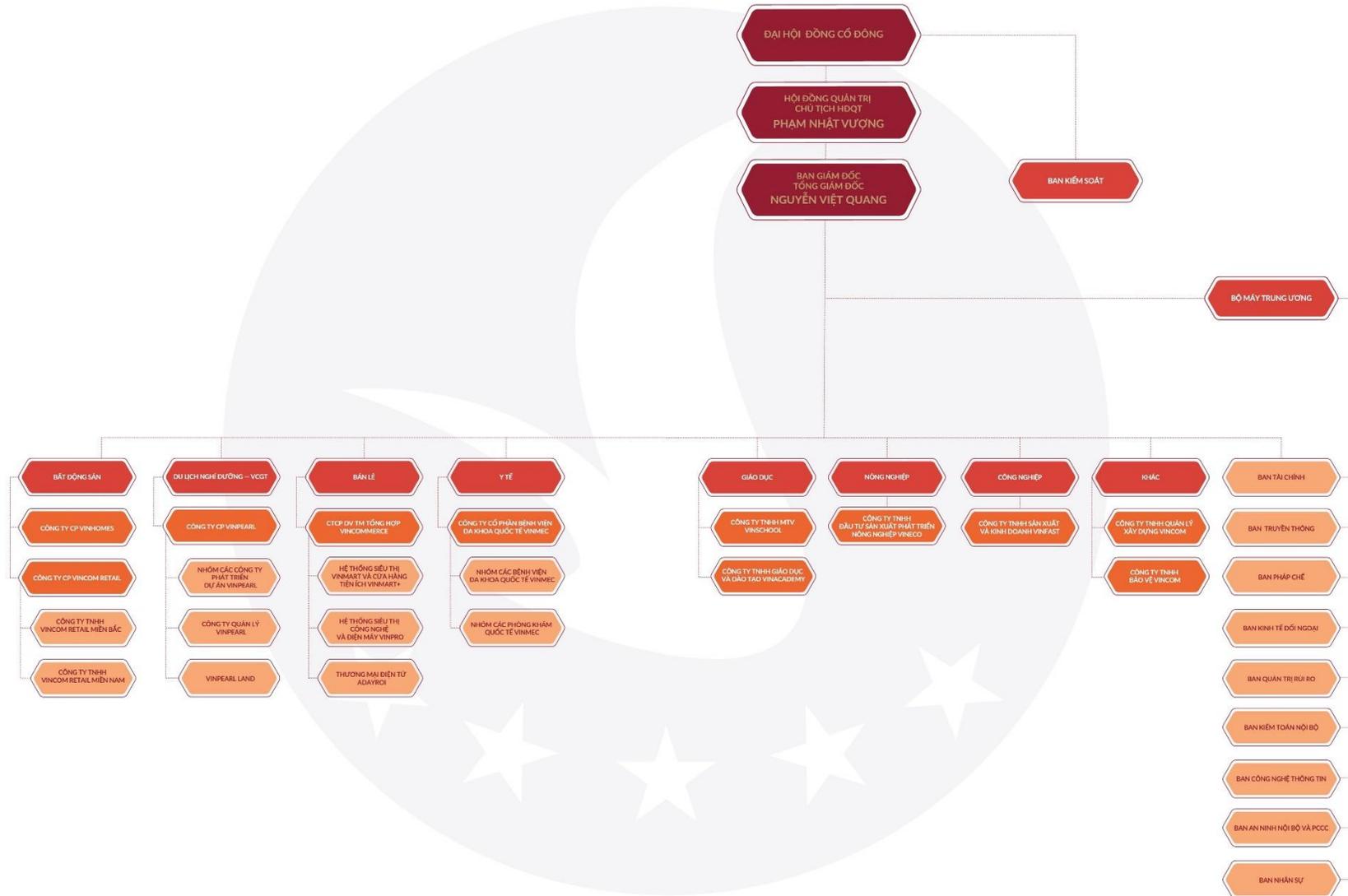
Vinhomes của Tập đoàn Vingroup đã đồng loạt đạt ba giải dành cho “*Khu đô thị phức hợp tốt nhất*” (Vinhomes Central Park); “*Tòa nhà cao tầng tốt nhất*” (Landmark 81) và “*Khu đô thị có thiết kế cảnh quan tốt nhất*” (Vinhomes Times City – Park Hill) tại lễ công bố Giải thưởng Bất động sản Châu Á – Thái Bình Dương (Asia Pacific Property Awards). Tháng 9/2016, Vinpearl – thương hiệu du lịch nghỉ dưỡng thuộc Tập đoàn Vingroup được tôn vinh “*Top 10 danh giá nhất*” của Giải thưởng The Guide Awards 2016, do Tạp chí The Guide, Thời Báo Kinh tế Việt Nam trao tặng. Đây là năm thứ 7 liên tiếp Vinpearl được vinh danh tại giải thưởng uy tín hàng đầu ngành du lịch. Ngoài ra, cũng trong tháng 9/2016, Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec Times City được trao danh hiệu “*Bệnh viện Việt Nam tiến bộ nhất*” do Hiệp hội Quản lý Bệnh viện châu Á trao tặng. Trong năm 2016, các thương hiệu danh tiếng gồm Vinhomes, VinCommerce, Vincom Retail, Vinpearl và 1 công ty con thuộc Tập đoàn Vingroup lần lượt được vinh danh trong “*Top 50 Thương hiệu Giá trị nhất Việt Nam 2016*” do Brand Finance công bố. Đồng thời, tạp chí tài chính toàn cầu Euromoney trao tặng Vingroup ba giải thưởng “*Chủ đầu tư dự án phức hợp tốt nhất Việt Nam năm 2016*”, “*Chủ đầu tư Trung tâm thương mại tốt nhất Việt Nam năm 2016*” và “*Chủ đầu tư dự án du lịch nghỉ dưỡng tốt nhất Việt Nam năm 2016*”. Tháng 12/2016, Vingroup đã xuất sắc giành giải nhất Thế giới ở hạng mục “*Tòa nhà cao tầng*” với Tòa tháp Landmark 81 và giải nhất Châu Á Thái Bình Dương ở hạng mục “*Khu đô thị phức hợp*” với Vinhomes Central Park. Đây là lần đầu tiên một doanh nghiệp Việt Nam đồng loạt đạt hai vị trí cao nhất thế giới và khu vực tại Lễ trao giải thưởng Bất động sản Quốc tế (International Property Awards).

**Các Danh hiệu, giải thưởng năm 2017:**

- Doanh nghiệp tư nhân lớn nhất Việt Nam: Tháng 12 năm 2017, Tập đoàn Vingroup được vinh danh là Doanh nghiệp tư nhân lớn nhất Việt Nam do Vietnam Report bình chọn. Danh hiệu này là sự ghi nhận của xã hội đối với những đóng góp của Vingroup cho nền kinh tế và cộng đồng, khẳng định vị thế tiên phong, quy mô toàn diện và uy tín ngày càng lớn mạnh của Vingroup trong năm 2017. Cũng trong hệ thống bình chọn của Vietnam Report, Vingroup được vinh danh trong Top 10 các danh sách Chủ đầu tư bất động sản uy tín nhất Việt Nam năm 2017 và Doanh nghiệp niêm yết uy tín nhất Việt Nam năm 2017.
- Top 300 doanh nghiệp năng động nhất Châu Á-Asia 300 của Nikkei: Vingroup tiếp tục khẳng định vị thế khi được tạp chí uy tín Nikkei – Nhật Bản bình chọn là một trong 300 công ty năng động nhất châu Á (Asia300), sánh vai cùng các tên tuổi lớn đến từ 11 quốc gia trong khu vực. Danh sách Asia300 quy tụ những công ty có quy mô vốn hóa và tốc độ tăng trưởng về giá trị thị trường lớn nhất tại mỗi quốc gia và toàn Châu Á nói chung.
- Top 10 doanh nghiệp phát triển bền vững: Vingroup đạt danh hiệu 10 Doanh nghiệp bền vững nhất năm 2017 trong lĩnh vực dịch vụ do VCCI bình chọn. Đồng thời, cũng trong năm 2017, Vingroup nằm trong Top 10 doanh nghiệp xuất sắc nhất được bằng khen của Tổng Liên đoàn Lao động Việt Nam dành cho những doanh nghiệp có chế độ đãi ngộ và phúc lợi xã hội toàn diện tốt nhất cho người lao động. Các danh hiệu này phản ánh ghi nhận của xã hội đối với chiến lược phát triển bền vững của Tập đoàn.
- Thương vụ đầu tư vốn cổ phần tư nhân tốt nhất Châu Á-Thái Bình Dương: Thương vụ đầu tư cổ phần vào Vincom Retail đã giành giải thưởng Giao dịch đầu tư vốn cổ phần thành công nhất châu Á Thái Bình Dương năm 2017 từ tạp chí Finance Asia và giải thưởng Phát hành vốn thị trường cận biên châu Á năm 2017 từ tạp chí IFR Asia, với giá trị giao dịch đạt mức 741 triệu đô la Mỹ. Trước đó, giao dịch đã thu hút hơn 2 tỷ đô la Mỹ nhu cầu đặt mua từ các nhà đầu tư, gấp 3 lần khối lượng chào bán, và là khối lượng đặt mua cao nhất trong lịch sử thị trường chứng khoán Việt Nam.

- Top 10 Báo cáo thường niên và giải thưởng Báo cáo thường niên ARC và LACP: Vingroup đã xuất sắc đạt Top 10 Báo cáo thường niên tốt nhất tại lễ trao giải do HOSE tổ chức. Vingroup cũng liên tiếp được vinh danh tại 2 hệ thống giải thưởng quốc tế lớn và uy tín bậc nhất, tôn vinh các báo cáo thường niên xuất sắc là ARC và LACP. Vingroup giành giải Vàng cho hạng mục Hình ảnh Báo cáo thường niên tốt nhất, giải Bạc cho hạng mục Nội dung Báo cáo thường niên tốt nhất trong lĩnh vực Bất động sản – Đa dạng và phức hợp của ARC và giải Vàng cho hạng mục Tập đoàn đa ngành toàn cầu trong hệ thống giải LACP.
- Sở hữu 4 thương hiệu giá trị nhất Việt Nam: Vinhomes, Vincom Retail, VinCommerce và Vinpearl được vinh danh trong Top 50 thương hiệu giá trị nhất Việt Nam 2017 do Brand Finance công bố ngày 04 tháng 12 năm 2017. Trong đó, Vinhomes tiếp tục giữ vững vị trí thứ 4 trong bảng xếp hạng, với giá trị đạt 604 triệu đô la Mỹ, tăng 18% so với năm ngoái. Đây cũng là thương hiệu bất động sản duy nhất lọt vào Top 10 thương hiệu giá trị nhất Việt Nam liên tiếp các năm 2016 và 2017. Các thương hiệu khác có vị trí lần lượt là: Vincommerce – xếp thứ 19, Vinpearl – xếp thứ 26 và Vincom Retail – xếp thứ 32. Đặc biệt, trong Top 5 thương hiệu mạnh nhất Việt Nam 2017 cũng do Brand Finance thực hiện, Vincom Retail đã được vinh danh ở vị trí thứ 3, ghi nhận sự phát triển vượt bậc của Vingroup trong lĩnh vực bất động sản bán lẻ hiện đại. Trong năm 2017, thương hiệu VinMart & VinMart+ cũng được vinh danh trong Top 2 nhà bán lẻ được người tiêu dùng nghĩ đến nhiều nhất và đứng thứ 4 trong bảng xếp hạng 10 nhà bán lẻ uy tín năm 2017 theo thống kê của Vietnam Report.
- Vinhomes được vinh danh với các giải thưởng bất động sản quốc tế của Euromoney: Vinhomes được tạp chí tài chính toàn cầu Euromoney trao tặng 4 giải thưởng Tốt nhất Việt Nam ở các hạng mục quan trọng nhất: Nhà phát triển bất động sản, Chủ đầu tư dự án phức hợp, Chủ đầu tư trung tâm thương mại và Chủ đầu tư dự án du lịch nghỉ dưỡng năm 2017. Giải thưởng khẳng định vị thế tiên phong và uy tín vững chắc của Vingroup – nhà phát triển bất động sản hàng đầu Việt Nam.
- Giải nhất Bất động sản quốc tế năm 2017 trong hệ thống giải thưởng IPA: Tháng 12 năm 2017, tại Luân Đôn – Anh Quốc, Vinhomes đã xuất sắc giành giải nhất Châu Á – Thái Bình Dương ở hạng mục Tòa nhà cao tầng tốt nhất với dự án Vinhomes Metropolis. Cũng tại buổi lễ trao giải, tòa tháp Landmark 81 tại dự án Vinhomes Central Park đã được trao giải nhất thế giới ở hạng mục Công trình kiến trúc cao tầng tốt nhất Thế giới trong phần giải thưởng cho công ty tư vấn thiết kế Atkins. IPA là hệ thống giải thưởng bất động sản danh giá bậc nhất trên thế giới, được công nhận trên toàn cầu và là bảo chứng uy tín của các doanh nghiệp bất động sản.
- Nơi làm việc tốt nhất trong bốn ngành bất động sản, bán lẻ, du lịch và giáo dục: Vingroup tự hào được vinh danh là Nơi làm việc tốt nhất trong lĩnh vực Bất động sản/Kiến trúc/Thiết kế, Bán lẻ/Bán sỉ/Thương mại, Ẩm thực & Nghỉ dưỡng và Giáo dục/ Đào tạo do mạng cộng đồng nghề nghiệp Anphabe phối hợp với Công ty nghiên cứu thị trường Nielsen tổ chức.
- Vinpearl được vinh danh là Khách sạn, khu du lịch hàng đầu Việt Nam: Tháng 06 năm 2017, Vinpearl Đà Nẵng Resort & Villas được vinh danh là Khu nghỉ dưỡng biển hàng đầu Việt Nam năm 2017 tại Lễ trao giải World Travel Award. Trong tháng 10 năm 2017, lần thứ 8 liên tiếp Vinpearl vinh dự được bình chọn là một trong những thương hiệu có chất lượng dịch vụ tốt nhất trên thị trường và đóng góp tích cực nhất cho sự phát triển của du lịch Việt Nam với giải thưởng Khu nghỉ dưỡng xuất sắc nhất năm 2017 tại giải thưởng The Guide Awards 2017.

2. Cơ cấu tổ chức và bộ máy quản lý của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết



Nguồn: Vingroup – Báo cáo thường niên 2017

## **2.1 Hội đồng Quản trị**

Hội đồng Quản trị (“HĐQT”) do Đại Hội Đồng Cổ Đông (“ĐHĐCĐ”) bầu ra và là cơ quan quản trị cao nhất của Tập đoàn, có đầy đủ quyền hạn để thay mặt ĐHĐCĐ quyết định và thực hiện các vấn đề liên quan tới mục tiêu và lợi ích của Tập đoàn, ngoại trừ các vấn đề thuộc quyền hạn của ĐHĐCĐ. HĐQT của Tập đoàn có 9 thành viên trong đó có 3 thành viên độc lập đảm bảo tính minh bạch và theo đúng quy định hiện hành cũng như thông lệ quốc tế. HĐQT không thành lập các tiểu ban giúp việc vì cấu trúc Tập đoàn hiện nay đang được tổ chức theo hướng tích hợp các chức năng kiểm soát, quản trị rủi ro vào chính các phòng, ban chức năng trong Bộ máy Trung ương để có thể linh hoạt giám sát hoặc tham gia trực tiếp ngay vào hoạt động vận hành của các công ty con hay dự án. HĐQT thiết lập các chuẩn mực về đầu tư, thoái vốn, vay mượn với giá trị giao dịch lớn và phát hành cổ phiếu và trái phiếu. Ngoài các nội dung thuộc thẩm quyền HĐQT phê duyệt theo Điều lệ Tập đoàn Vingroup – Công ty CP, thẩm quyền phê duyệt các giao dịch có giá trị nhỏ hơn, hoặc thực hiện các nhiệm vụ nằm ngoài thẩm quyền của HĐQT được cấp cho Ban Giám đốc

HĐQT có các trách nhiệm chính như sau:

- (i) chiến lược, kế hoạch phát triển trung hạn, kế hoạch kinh doanh hàng năm và việc điều chỉnh, thay đổi kế hoạch kinh doanh hàng năm của Tập đoàn khi xét thấy cần thiết cho phù hợp với thực tế;
- (ii) chào bán và/hoặc phát hành cổ phần mới hoặc các chứng khoán có khả năng chuyển đổi hay hoán đổi thành cổ phần của Tập đoàn trong phạm vi số cổ phần được quyền chào bán của từng loại theo quyết định của ĐHĐCĐ;
- (iii) giá chào bán của loại cổ phần, trái phiếu và các loại chứng khoán khác;
- (iv) phát hành và chào bán các loại cổ phần, trái phiếu và các loại chứng khoán khác theo thẩm quyền quy định bởi Điều Lệ, pháp luật, cũng như theo quyết định khác của ĐHĐCĐ;
- (v) phương án bán cổ phần cho nhà đầu tư nước ngoài phù hợp với tỷ lệ vốn góp của nhà đầu tư nước ngoài được quy định tại Điều 7.8 Điều lệ Tập đoàn Vingroup;
- (vi) huy động vốn dưới các hình thức khác phù hợp với quy định Pháp luật;
- (vii) mua lại không quá mười phần trăm (10%) tổng số cổ phần của từng loại đã được chào bán trong mỗi 12 tháng;
- (viii) đầu tư hoặc bán tài sản có giá trị từ 10% đến dưới 50% tổng giá trị tài sản được ghi trong báo cáo tài chính được kiểm toán gần nhất của Tập đoàn;
- (ix) giải pháp phát triển thị trường, tiếp thị và công nghệ, thông qua hợp đồng mua, bán, vay, cho vay, cầm cố, thế chấp, bảo lãnh, giao dịch bảo đảm hoặc bồi thường, và các hợp đồng khác có giá trị từ 10% trở lên tổng giá trị tài sản được ghi trong báo cáo tài chính được kiểm toán gần nhất của Tập đoàn Vingroup, trừ các hợp đồng và giao dịch thuộc thẩm quyền của ĐHĐCĐ;
- (x) bổ nhiệm, miễn nhiệm, cách chức, ký hợp đồng, chấm dứt hợp đồng đối với TGD, Phó TGD, Kế toán trưởng, Giám đốc Tài chính của Tập đoàn, Giám đốc Công ty con, trưởng chi nhánh hoặc văn phòng đại diện;
- (xi) cơ cấu tổ chức, quy chế quản lý nội bộ của Tập đoàn hoặc/và phân cấp, giao cho Chủ tịch HĐQT, TGD hoặc cán bộ quản lý khác quyết định;
- (xii) thành lập công ty con và quyết định các vấn đề có liên quan; quyết định các giao dịch của công ty con do Tập đoàn Vingroup là chủ sở hữu hoặc kiểm soát;
- (xiii) lập chi nhánh, văn phòng đại diện và quyết định các vấn đề liên quan;
- (xiv) góp vốn, mua cổ phần của các doanh nghiệp khác hoặc/và phân cấp, giao cho Chủ tịch HĐQT,

- Tổng Giám đốc, hoặc cán bộ quản lý khác quyết định;
- (xv) cử người đại diện theo ủy quyền thực hiện quyền sở hữu cổ phần hoặc phần vốn góp ở doanh nghiệp khác, quyết định mức thù lao và lợi ích khác của những người đó hoặc/và phân cấp, giao cho Chủ tịch HĐQT, Tổng Giám đốc hoặc cán bộ quản lý khác quyết định; và
  - (xvi) duyệt chương trình, nội dung tài liệu phục vụ ĐHĐCĐ, triệu tập họp ĐHĐCĐ hoặc lấy ý kiến để ĐHĐCĐ thông qua quyết định hoặc/và phân cấp giao cho Chủ tịch HĐQT, TGD hoặc cán bộ quản lý quyết định;
  - (xvii) trình báo cáo quyết toán tài chính hàng năm lên ĐHĐCĐ;
  - (xviii) đề xuất mức cổ tức được trả; xác định mức cổ tức tạm thời; tổ chức việc chi trả cổ tức; quyết định thời hạn và thủ tục trả cổ tức hoặc xử lý lỗ phát sinh trong quá trình kinh doanh;
  - (xix) đề xuất việc tổ chức lại, giải thể hoặc yêu cầu phá sản Tập đoàn;
  - (xx) định giá tài sản đóng góp vào Tập đoàn không phải bằng tiền liên quan đến việc phát hành cổ phiếu hoặc trái phiếu của Tập đoàn, bao gồm cả vàng, quyền sử dụng đất, quyền sở hữu trí tuệ, công nghệ và bí quyết công nghệ;
  - (xxi) hàng quý thực hiện kiểm tra xem xét tất cả các Giao Dịch Với Người Có Lợi Ích Liên Quan mà tiềm năng có xung đột lợi ích cũng như tất cả các xung đột lợi ích để đảm bảo rằng các biện pháp thích hợp đã được đưa ra nhằm giảm thiểu các xung đột lợi ích đó; Trong trường hợp cho rằng cần thiết, yêu cầu các tư vấn chuyên môn từ một tổ chức tư vấn tài chính độc lập (“IFA”) bên ngoài để đưa ý kiến về các Giao Dịch Với Người Có Lợi Ích Liên Quan để xem xét giao dịch đó có được thực hiện thực hiện trên cơ sở các điều khoản thương mại thông thường và không có ảnh hưởng tới lợi ích của Tập đoàn và các cổ đông thiểu số của Tập đoàn hay không. IFA sẽ là một công ty tư vấn tài chính uy tín và được công nhận, nhưng đồng thời có thể là một kiểm toán viên có đủ tư cách hành nghề là thành viên của Hội kiểm toán viên hành nghề Việt Nam và là thành viên của một công ty kiểm toán đã hoạt động tại Việt Nam ít nhất 10 năm; và
  - (xxii) các quyền và nhiệm vụ khác theo quy định tại Điều lệ Tập đoàn, Pháp luật và quyết định của ĐHĐCĐ.

## **2.2 Ban Giám đốc**

Ban Giám đốc bao gồm Tổng Giám đốc và các Phó Tổng Giám đốc do HĐQT quyết định bổ nhiệm, miễn nhiệm. Ban Giám đốc tổ chức thực hiện các kế hoạch và chiến lược mà HĐQT đã vạch ra cho Tập đoàn. Tổng Giám đốc là người đại diện theo pháp luật của Tập đoàn và là người điều hành cao nhất mọi hoạt động kinh doanh hàng ngày của Tập đoàn.

Hiện tại, Ban Giám đốc của Tập đoàn gồm 01 Tổng Giám đốc, 04 Phó Tổng Giám đốc và 01 Kế toán trưởng.

HĐQT bổ nhiệm một thành viên trong HĐQT hoặc người khác làm Tổng Giám đốc, và ký hợp đồng quy định về tiền lương, thưởng, ưu đãi và các quy định lao động khác đối với Tổng Giám đốc. Tổng Giám đốc không nhất thiết phải là Chủ tịch HĐQT. Nhiệm kỳ của Tổng Giám đốc là ba (03) năm, trừ khi được quy định khác bởi HĐQT và có thể được tái bổ nhiệm.

Trách nhiệm chính của Tổng Giám đốc là:

- (i) xây dựng và đệ trình kế hoạch kinh doanh hàng năm của Tập đoàn cho HĐQT và báo cáo ĐHĐCĐ; tổ chức thực hiện các nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT, kế hoạch kinh doanh năm, kế hoạch đầu tư của Tập đoàn đã được phê duyệt bởi HĐQT và/hoặc ĐHĐCĐ;
- (ii) điều hành và quyết định các hoạt động kinh doanh hàng ngày của Tập đoàn. Một hoạt động sẽ

được coi là hoạt động kinh doanh hàng ngày của Tập đoàn nếu như hoạt động đó không thuộc thẩm quyền quyết định của ĐHĐCĐ hoặc HĐQT;

- (iii) quyết định đầu tư, bán tài sản, quyết định các hợp đồng mua, bán, vay, cho vay, hợp đồng thương mại, dân sự, tài chính, cầm cố, thế chấp, bảo lãnh, giao dịch bảo đảm hoặc bồi thường và hợp đồng khác có giá trị dưới 10% tổng giá trị tài sản được ghi trong báo cáo tài chính được kiểm toán gần nhất của Tập đoàn;
- (iv) quyết định bổ nhiệm, miễn nhiệm, cách chức, ký hợp đồng lao động, chấm dứt hợp đồng lao động đối với các chức danh còn lại, trừ các chức danh thuộc thẩm quyền của HĐQT;
- (v) quyết định lương và phụ cấp (nếu có) đối với người lao động trong công ty, kể cả các chức danh thuộc thẩm quyền bổ nhiệm của TGD;
- (vi) quyết định tuyển dụng lao động;
- (vii) đề xuất các biện pháp nâng cao hoạt động sản xuất kinh doanh và quản lý của Tập đoàn;
- (viii) được ủy quyền cho cấp dưới và người khác thực hiện một hoặc một số công việc thuộc thẩm quyền và phải chịu trách nhiệm trước pháp luật và trước HĐQT về việc ủy quyền đó.
- (ix) trong thời gian sớm nhất có thể, trước cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên hàng năm, TGD phải trình HĐQT phê chuẩn kế hoạch kinh doanh cho năm tài chính tiếp theo trên cơ sở đáp ứng các yêu cầu của ngân sách phù hợp cũng như kế hoạch tài chính năm năm;
- (x) thực hiện các hoạt động khác thuộc trách nhiệm của mình theo quy định tại Điều lệ, nghị quyết của ĐHĐCĐ, nghị quyết của HĐQT, ủy quyền hoặc phân cấp của HĐQT, hợp đồng lao động của TGD và pháp luật.

### **2.3 Ban Kiểm soát**

Ban Kiểm soát (“BKS”) của Tập đoàn do ĐHĐCĐ bầu. BKS hiện tại của Tập đoàn gồm 3 (ba) thành viên độc lập với các thành viên của HĐQT, mỗi thành viên được bầu với nhiệm kỳ 5 năm.

BKS có ít nhất một thành viên có kinh nghiệm tài chính/kế toán (có bằng tài chính/kế toán) và không làm việc trong phòng kế toán/tài chính của Tập đoàn hoặc là một thành viên/nhân viên của công ty kiểm toán độc lập mà đang kiểm toán Tập đoàn. Trách nhiệm chính của BKS là kiểm tra tính hợp lý, tính hợp pháp của các hoạt động kinh doanh và báo cáo tài chính của Tập đoàn.

### **2.4 Các phòng ban chức năng và chức năng của các Công ty con**

Tập đoàn được tổ chức mô hình tập đoàn phát triển kinh doanh trên 5 lĩnh vực chính dưới đây, tại từng lĩnh vực hoạt động kinh doanh này đều có các Công ty vận hành và hạch toán kinh doanh như một Công ty con (“P&L”) độc lập tự chủ về kế hoạch kinh doanh và kết quả kinh doanh. Các P&L này sẽ nhận được sự hỗ trợ của Các Ban, Phòng chuyên môn từ Bộ máy trung ương về tài chính, pháp lý, công nghệ thông tin, kiểm soát xây dựng, kinh tế đối ngoại....

Bộ máy Trung ương (“BMTW”) là bộ máy chuyên nghiệp có chức năng tham mưu, hỗ trợ cho HĐQT và Ban Giám đốc để đề xuất các định hướng và chiến lược cho toàn Tập đoàn cũng như hỗ trợ các công ty con hoạt động hiệu quả nhất. BMTW thực hiện các hoạt động tập trung, có ảnh hưởng sâu rộng tới toàn Tập đoàn như: lập chính sách nhân sự và đào tạo, tư vấn pháp luật, quản lý hệ thống Công nghệ thông tin, phát triển thương hiệu, quan hệ cổ đông, nhà đầu tư và truyền thông, quản lý vốn, thực hiện các giao dịch huy động vốn và mua bán, sáp nhập, đảm bảo tỷ suất đầu tư hiệu quả và tối đa hóa lợi ích mang lại cho cổ đông. Các chức năng quản lý chính sẽ được tập trung tại BMTW như Giám sát Hiệu quả Hoạt động và Quản trị Công nghệ thông tin và Quản lý dự án. Ngoài ra, một số Ban, Phòng trong BMTW thực hiện công tác quản trị và tương tác với các công ty con để đảm

bảo các công ty con hoạt động hiệu quả nhất, bằng cách phê duyệt, thẩm định và kiểm tra việc thực hiện kế hoạch kinh doanh của mỗi P&L.

Các P&L tổ chức thực hiện các quyết định của Tập đoàn, quyết định các vấn đề thuộc phạm vi lĩnh vực kinh doanh của công ty, thực thi các hoạt động kinh doanh hàng ngày của Vingroup và thực hiện việc báo cáo theo quy định của pháp luật và yêu cầu, quy định của Tập đoàn. Đồng thời P&L có trách nhiệm trình Tập đoàn xem xét quyết định các vấn đề thuộc thẩm quyền quyết định của Tập đoàn với tư cách cổ đông/chủ sở hữu.

Mối quan hệ giữa Bộ máy Trung ương với các P&L và các công ty liên kết:

Quan hệ giữa BMTW với các P&L, các công ty liên kết được thực hiện theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ, Quy chế Quản trị, các quy định khác của Tập đoàn và các quy định của pháp luật có liên quan. Vingroup thực hiện quyền và nghĩa vụ của mình với tư cách là thành viên, chủ sở hữu hoặc cổ đông trong quan hệ với P&L theo quy định tương ứng của pháp luật và quy định nội bộ của Tập đoàn. Các quy trình, dự án quan trọng đòi hỏi sự phối hợp giữa nhiều phòng, ban trong BMTW, hay giữa P&L và BMTW, thường được quy hoạch để phân định trách nhiệm quyết định, thực hiện, hợp tác, báo cáo và được phân quyền bằng tiêu chuẩn Ma trận trách nhiệm (Responsibility Matrix: “Responsible – Approver – Support – Consulted – Informed” hay viết tắt là “RASCI”) để nâng cao tính hợp tác, minh bạch và trách nhiệm.

Cơ chế phối hợp hoạt động giữa Bộ máy Trung ương và các P&L:

Các P&L trong Tập đoàn Vingroup phối hợp với nhau nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động trên nguyên tắc bình đẳng, thỏa thuận giữa các đơn vị độc lập về tư cách pháp nhân, vì lợi ích của đơn vị và lợi ích chung của Vingroup. Tập đoàn quy định chính sách, định hướng phối hợp các lĩnh vực hoạt động trong phạm vi toàn Tập đoàn nhằm sử dụng hiệu quả nguồn lực, thế mạnh, nâng cao tính chuyên nghiệp và chuyên môn hóa của các P&L.

Mô hình tổ chức của Tập đoàn như sau:

- Bất động sản
  - Vinhomes – Hệ thống căn hộ và biệt thự dịch vụ đẳng cấp
  - VinCity – Bất động sản đại chúng với dịch vụ đồng bộ
  - Vincom Retail – Hệ thống TTTM và trung tâm mua sắm sang trọng, tiện ích
- Du lịch nghỉ dưỡng - Vui chơi giải trí
  - Vinpearl – Hệ thống khách sạn nghỉ dưỡng và khách sạn tại thành phố chuẩn 5 sao và trên 5 sao
  - Vinpearl Golf – Hệ thống sân golf đẳng cấp
  - Vinpearl Land – Dịch vụ vui chơi giải trí
- Bán lẻ
  - VinMart và VinMart+ – Hệ thống Siêu thị và cửa hàng tiện ích
  - VinPro – Hệ thống siêu thị công nghệ và điện máy
  - Adayroi – Thương mại điện tử
- Hạ tầng xã hội
  - Vinmec – Hệ thống bệnh viện đa khoa quốc tế
  - Vinschool – Hệ thống trường liên cấp chất lượng cao
  - VinEco – Sản phẩm nông nghiệp sạch

- Công nghiệp
  - VinFast – Ô tô, xe máy thương hiệu Việt, chất lượng quốc tế
- **Kinh doanh bất động sản:**
  - **Nhóm công ty phát triển dự án Vinhomes;**
  - **Nhóm các công ty Vincom Retail:** Công ty CP Vincom Retail cho thuê và quản lý các TTTM thương hiệu “Vincom Center”, “Vincom Mega Mall”, “Vincom Plaza”, “Vincom +” và hệ thống văn phòng thương hiệu “Vincom Office”
- **Du lịch nghỉ dưỡng – vui chơi giải trí:**
  - **Khách sạn và resort mang thương hiệu “Vinpearl”:** bao gồm các công ty phát triển dự án Vinpearl, công ty quản lý khách sạn Vinpearl và các sân golf Vinpearl;
  - **Vui chơi giải trí:** bao gồm toàn bộ các khu vui chơi giải trí mang thương hiệu Vinpearl Land của Vingroup tại các khu khách sạn resorts và TTTM.
- **Bán lẻ:**
  - **Công ty CP Dịch vụ Thương mại Tổng hợp VinCommerce:** quy tụ các thương hiệu bán lẻ VinMart, VinMart+, VinPro, VinDS và A Đây Rồi nhằm phát triển chuỗi bán lẻ hàng đầu Việt Nam, cung cấp các sản phẩm và dịch vụ đa dạng, đem lại các giá trị vượt trội và trải nghiệm mua sắm tiện lợi theo phương thức hiện đại và trực tuyến.
  - **Hệ thống Siêu thị VinMart và Cửa hàng tiện ích VinMart+:** hoạt động với mục tiêu trở thành các điểm đến mua sắm đáng tin cậy về nguồn gốc, chất lượng sản phẩm, cũng như chất lượng dịch vụ tiện ích vượt trội.
  - **Hệ thống Bán lẻ Công nghệ và Điện máy VinPro** là thương hiệu bán lẻ trong lĩnh vực công nghệ và điện máy cung cấp các sản phẩm như: điện tử, điện lạnh, điện gia dụng, điện thoại và các sản phẩm công nghệ cao.
  - **A Đây Rồi** là trang web thương mại điện tử uy tín hàng đầu Việt Nam, cung cấp nhiều ngành hàng sản phẩm và dịch vụ, bao gồm: thời trang, sức khỏe và sắc đẹp, mẹ và bé, thể thao và dã ngoại, thực phẩm, điện tử điện máy, sách và văn phòng phẩm, nhà cửa đời sống, ô tô, xe máy và dịch vụ.
- **Hạ tầng xã hội:**
  - Y tế:**
    - **Công ty CP Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec** quản lý chuỗi bệnh viện và phòng khám đa khoa “Vinmec” là thương hiệu dịch vụ y tế chất lượng cao của Vingroup. Với đội ngũ y bác sĩ trình độ chuyên môn cao, trang thiết bị khám chữa bệnh đồng bộ, hiện đại, phòng nội trú theo mô hình khách sạn 5 sao, cùng dịch vụ toàn diện – chuyên nghiệp, đẳng cấp quốc tế, Vinmec là hệ thống chăm sóc sức khỏe hàng đầu Việt Nam.
  - Giáo dục:**
    - **Công ty TNHH MTV Vinschool** và **Công ty TNHH Giáo dục và Đào tạo Vinacademy** quản lý và vận hành hệ thống giáo dục liên cấp chất lượng cao “Vinschool” từ bậc Mầm non đến hết Trung học phổ thông tại các dự án do Tập đoàn phát triển.
  - Nông nghiệp:**
    - **Công ty TNHH Đầu tư và sản xuất phát triển Nông nghiệp VinEco** nghiên cứu triển

khai, để sản xuất ra các sản phẩm rau, quả sạch cho thị trường, áp dụng công nghệ cao trên các cánh đồng mẫu lớn nhằm giảm chi phí và sản xuất các sản phẩm có giá trị xuất khẩu cao.

- **Công nghiệp:** Sản xuất ô tô, xe máy
  - **Công ty TNHH Sản xuất và Kinh doanh Vinsfast**

Ngoài ra trong Tập đoàn còn có nhóm công ty cung cấp dịch vụ phụ trợ cho các công ty thuộc 5 (năm) nhóm ngành kinh doanh trên, bao gồm: Công ty TNHH Quản lý Xây dựng Vincom, Công ty TNHH Bảo vệ Vincom.

### 3. Cơ cấu cổ đông của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết

Tại thời điểm ngày 03/05/2018, cơ cấu cổ đông của Vingroup được thể hiện như sau:

#### 3.1 Cổ đông sáng lập

STT	Tên cổ đông	CMND	Địa chỉ	Số cổ phần năm giữ	Tỷ lệ năm giữ (%)
1.	Phạm Hồng Linh	0111019528	Tổ 41 phường Ô Chợ Dừa, quận Đống Đa, Hà Nội	10.025.716	0,38
<b>Tổng cộng</b>				<b>10.025.716</b>	<b>0,38</b>

#### 3.2 Danh sách cổ đông lớn nắm giữ từ 5% vốn cổ phần trở lên và cổ đông là nhà đầu tư chứng khoán chuyên nghiệp

ST T	Tên tổ chức/cá nhân	Số CMND/Hộ chiếu/ĐKKD	Địa chỉ	Số cổ phần	Tỷ lệ sở hữu (%)
<b>Cổ đông lớn (sở hữu từ 5% cổ phần trở lên)</b>					
1.	Phạm Nhật Vượng	001068008888	Số 7, Đường Bằng Lăng 1, Khu đô thị sinh thái Vinhomes Riverside, Việt Hưng, Long Biên, Hà Nội	723.969.134	27,45
2.	Công ty CP Tập đoàn Đầu tư Việt Nam	0102459554	Số 191 Bà Triệu, phường Lê Đại hành, Quận Hai Bà Trưng, Hà Nội	880.175.924	33,37
<b>Cổ đông là nhà đầu tư chứng khoán chuyên nghiệp (sở hữu &lt;5%)</b>				6.343.069	0,24
<b>Tổng cộng</b>				<b>1.610.488.127</b>	<b>61,06</b>

**3.3 Cơ cấu vốn cổ đông**

STT	Đối tượng	Số lượng cổ phiếu	Tỷ lệ sở hữu (%)	Số lượng cổ đông	Cơ cấu cổ đông (*)	
					Tổ chức	Cá nhân
1	Cổ đông Nhà nước	0	0	0	0	0
2	Cổ đông sáng lập/ cổ đông FDI	10.025.716	0,38	1	0	1
	• Trong nước	10.025.716	0,38	1	0	1
	• Nước ngoài	0	0	0	0	0
3	Cổ đông lớn (sở hữu từ 5% vốn CP trở lên)	1.604.145.058	60,82	2	1	1
	• Trong nước	1.604.145.058	60,82	2	1	1
	• Nước ngoài	0	0	0	0	0
4	Công đoàn Công ty	0	0	0	0	0
	• Trong nước	0	0	0	0	0
	• Nước ngoài	0	0	0	0	0
5	Cổ phiếu quỹ	0	0	0	0	0
6	Cổ đông sở hữu cổ phiếu ưu đãi (nếu có)	0	0	0	0	0
7	Cổ đông khác	1.023.537.180	38,8	16.648	274	16.374
	• Trong nước	765.083.265	29	15.237	96	15.141
	• Nước ngoài	258.453.915	9,8	1.411	178	1.233
<b>TỔNG CỘNG</b>		<b>2.637.707.954</b>	<b>100</b>	<b>16.651</b>	<b>275</b>	<b>16.376</b>
<i>Trong đó: - Trong nước</i>		<i>2.377.012.389</i>	<i>90,12</i>	<i>15.240</i>	<i>97</i>	<i>15.143</i>
<i>- Nước ngoài</i>		<i>260.695.565</i>	<i>9,88</i>	<i>1.411</i>	<i>178</i>	<i>1.233</i>

4. Danh sách công ty con của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết, những công ty mà Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết đang nắm giữ quyền kiểm soát hoặc cổ phần chi phối, những công ty nắm quyền kiểm soát hoặc cổ phần chi phối đối với Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết tại thời điểm 31/03/2018

**4.1 Các công ty con của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết**

STT	Công ty	Vốn điều lệ (tỷ VND)	Tỷ lệ <sup>1</sup>
	<b>Các Công ty phát triển dự án</b>		
1	Công ty TNHH MTV Thương mại Đầu tư và Phát triển Thời Đại	1.561	100,00%
2	Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Địa ốc Thành phố Hoàng Gia	2.443	97,85%
3	Công ty Cổ phần Vinhomes	26.796	79,52%
4	Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Đô thị Sài Đồng	1.200	94,00%
5	Công ty Cổ phần Bất động sản Xavinco	2.000	96,44%
6	Công ty TNHH Xalivico	500	74,00%
7	Công ty Cổ phần Trung tâm Hội chợ Triển lãm Việt Nam	1.666	83,32%
8	Công ty Cổ phần Đầu tư kinh doanh và phát triển đô thị Ngôi Sao Phương Nam	600	100,00%
9	Công ty Cổ phần Phát triển thể thao và giải trí Mễ Trì	834	100,00%
10	Công ty TNHH Metropolis Hà Nội	960	100,00%
11	Công ty Cổ phần Đô thị Du lịch Cần Giờ	6.000	99,05%
12	Công ty Cổ phần đầu tư dịch vụ thương mại thành phố Hồ Chí Minh	2.771	99,00%
13	Công ty TNHH Phát triển Công viên Trung tâm	130	100,00%
14	Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Sinh Thái	3.000	100,00%
15	Công Ty TNHH Đầu Tư Và Phát Triển Đô Thị Gia Lâm	2.000	85,00%
16	Công ty TNHH Kinh doanh Bất động sản Phú Gia	500	98,00%
17	Công ty Cổ phần Tư vấn Đầu tư và Đầu tư Việt Nam	60	70,00%
18	Công ty Cổ phần Đầu tư Kinh doanh Bất động sản Thăng Long	50	63,00%
19	Công ty Cổ phần Phát triển nhà Phúc Đồng	300	98,00%
20	Công ty Cổ phần Đầu tư bất động sản Prime land	600	100%
21	Công ty TNHH Đầu tư và Kinh doanh Thương mại Phát Lộc	290	100,00%
22	Công ty TNHH Đô Thị Đại Học Berjaya Việt Nam	12.000	97,90%
23	Công ty TNHH Trung tâm tài chính Việt Nam BERJAYA	2.976	67,5%
24	Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Làng Vân	100	100,00%
25	Công ty Cổ phần Vinpearl Quy Nhơn	200	100,00%

Kinh doanh bất động sản

<sup>1</sup> Tổng tỷ lệ biểu quyết trực tiếp & gián tiếp thông qua công ty con.

		<b>CTCP Vincom Retail và các Công ty con</b>		
	26	Công ty Cổ phần Vincom Retail	19.011	58,87%
	27	Công ty TNHH Vincom Retail Miền Nam	5.779	100,00%
	28	Công ty TNHH Vincom Retail Miền Bắc	5.629	100,00%
	29	Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Đô thị Suối Hoa	350	97,83%
<b>Du lịch, nghỉ dưỡng và vui chơi</b>		<b>Khối Khách sạn và vui chơi giải trí</b>		
	30	Công ty Cổ phần Vinpearl <sup>2</sup>	6.681	100,00%
	31	Công ty TNHH Bất động sản Tây Tăng Long	300	90,00%
	32	Công ty TNHH Đầu tư Cam Ranh	1.623	90,00%
	33	Công ty Cổ phần Du lịch Hòn Một	167	83,63%
	34	Công ty TNHH Đầu tư và Phát triển Hòn Tre	50	90,00%
	35	Công ty TNHH Làng Hoa Thụy Khuê	158	69,99%
<b>Bán lẻ</b>		<b>Khối bán lẻ</b>		
	36	Công ty Cổ phần Dịch Vụ Thương Mại Tổng Hợp Vincommerce	8.175	64,26%
	37	Công ty Cổ phần Kinh doanh và Thương mại Dịch vụ Vinpro	500	64,26%
<b>Y tế</b>		<b>Các công ty dịch vụ xã hội</b>		
	38	Công ty Cổ phần Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec	3.267	100,00%
<b>Giáo dục</b>	39	Công ty TNHH MTV Vinschool	100	100,00%
	40	Công ty TNHH Giáo dục và Đào tạo VinAcademy	250	100,00%
<b>Nông nghiệp</b>	41	Công ty TNHH Đầu tư sản xuất phát triển Nông nghiệp VinEco	2.000	100,00%
	42	Công ty TNHH Đầu tư sản xuất phát triển Nông nghiệp VinEco – Tam Đảo	300	89,02%
	43	Công ty TNHH Nông nghiệp Đồng Nai – VinEco	400	77,50%
	44	Công ty TNHH Nông nghiệp VINECO SAGRI	200	64,00%
<b>Sản xuất ô tô, xe máy</b>	45	Công ty TNHH Sản xuất và Kinh doanh Vinfast	5.250	100%
		<b>Các công ty quản lý xây dựng</b>		
	46	Công ty TNHH Tư vấn và Xây dựng Vincom	250	100,00%

<sup>2</sup> Vốn điều lệ bao gồm cả cổ phần ưu đãi, không có quyền biểu quyết

	<b>Khác</b>		
47	Công ty Cổ phần Sách Việt Nam	679	65,33%
48	Công ty TNHH Dịch vụ Bảo vệ Vincom	50	100,00%
49	Công ty Cổ phần Du lịch và Thủy Sản Vạn Phát	100	90,00%
50	Công ty TNHH Kinh doanh dịch vụ tổng hợp Vincom	400	100%
51	Công ty TNHH Kinh doanh và phát triển đô thị Nam Hà Nội	1.569	100,00%
52	Công ty Cổ phần VINFA	460	96,39%
53	Công ty Cổ phần Cảng Nha Trang	245	85,55%

Ngoài ra, tại ngày 31/03/2018, Vingroup đang nắm giữ cổ phần không chi phối trong Công ty Cổ phần Giống vật nuôi Hà Nội (37,63%), Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Du lịch Phú Quốc (30,00%), Công ty Cổ phần In sách Việt Nam (35,00%) và Công ty Cổ phần Thức ăn Chăn nuôi Việt Thắng (24,00%).

#### **4.2 Giới thiệu về quá trình tăng vốn của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết**

Bảng dưới đây mô tả quá trình tăng vốn của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết trong giai đoạn 2010 đến 31/03/2018:

<b>Thời điểm phát hành</b>	<b>Phương thức phát hành</b>	<b>Đối tượng</b>	<b>Vốn điều lệ trước phát hành (VND)</b>	<b>Vốn huy động từ đợt phát hành (VND)</b>	<b>Vốn điều lệ sau phát hành (VND)</b>
<b>2010</b>	Trả cổ tức bằng cổ phiếu	Cổ đông hiện hữu	1.996.272.380.000	1.199.747.240.000	3.196.019.620.000
	Chào bán cho cổ đông hiện hữu	Cổ đông hiện hữu	3.196.019.620.000	402.875.740.000	3.598.895.360.000
	Chuyển đổi trái phiếu quốc tế	Trái chủ quốc tế	3.598.895.360.000	127.357.010.000	3.726.252.370.000
<b>2011</b>	Chuyển đổi trái phiếu quốc tế	Trái chủ quốc tế	3.726.252.370.000	185.246.560.000	3.911.498.930.000
<b>2012</b>	Sáp nhập Công ty CP Vinpearl (hoán đổi cổ phiếu)	Cổ đông hiện hữu	3.911.498.930.000	1.582.334.120.000	5.493.833.050.000
	Trả cổ tức bằng cổ phiếu	Cổ đông hiện hữu	5.493.833.050.000	1.510.787.500.000	7.004.620.550.000
<b>2013</b>	Tăng vốn từ nguồn thặng dư	Cổ đông hiện hữu	7.004.620.550.000	2.276.481.600.000	9.281.102.150.000
	Chuyển đổi trái phiếu quốc tế	Trái chủ quốc tế	9.281.102.150.000	6.966.640.000	9.288.068.790.000

	Sáp nhập Công ty PFV (hoán đổi cổ phiếu)	Cổ đông hiện hữu	9.288.068.790.000	7.968.000.000	9.296.036.790.000
<b>2014</b>	Chuyển đổi trái phiếu quốc tế	Trái chủ quốc tế	9.296.036.790.000	722.201.960.000	10.018.238.750.000
	Trả cổ tức bằng cổ phiếu	Cổ đông hiện hữu	10.018.238.750.000	4.527.312.230.000	14.545.550.980.000
<b>2015</b>	Chuyển đổi trái phiếu quốc tế	Trái chủ quốc tế	14.545.550.980.000	106.384.250.000	14.651.935.230.000
	Trả cổ tức bằng cổ phiếu	Cổ đông hiện hữu	14.651.935.230.000	3.763.639.260.000	18.415.574.490.000
	Chuyển đổi trái phiếu quốc tế	Trái chủ quốc tế	18.415.574.490.000	266.306.380.000	18.681.880.870.000
<b>2016</b>	Chuyển đổi trái phiếu quốc tế	Trái chủ quốc tế	18.681.880.870.000	716.667.640.000	19.398.548.510.000
	Trả cổ tức bằng cổ phiếu	Cổ đông hiện hữu	19.398.548.510.000	2.133.799.410.000	21.532.347.920.000
	Tăng vốn từ nguồn thặng dư	Cổ đông hiện hữu	21.532.347.920.000	4.844.731.620.000	26.377.079.540.000

## **5. Hoạt động kinh doanh**

### **5.1 Các lĩnh vực kinh doanh và doanh thu từng lĩnh vực qua các năm**

Vingroup tập trung vào các dự án bất động sản với quy mô lớn tại các trung tâm kinh tế và điểm đến du lịch quan trọng ở Việt Nam. Hầu hết các dự án bất động sản đô thị của Vingroup đều nằm trong bán kính 10 km tính từ các trung tâm thành phố.

Sau những thành công trong các lĩnh vực bất động sản, dịch vụ, du lịch nghỉ dưỡng, y tế... Vingroup mong muốn trực tiếp góp phần tích cực xây dựng cộng đồng, phát triển xã hội và đất nước, con người Việt Nam ở tầm sâu và rộng. Chính vì vậy, Vingroup đã mở rộng kinh doanh sang lĩnh vực giáo dục, bán lẻ, nông nghiệp và công nghiệp.

Hoạt động kinh doanh của Vingroup tập trung vào những lĩnh vực sau:

- Các thương hiệu bất động sản gồm có:
  - Vinhomes – Hệ thống căn hộ và biệt thự dịch vụ đẳng cấp
  - VinCity - Bất động sản đại chúng với dịch vụ đồng bộ
  - Vincom – Hệ thống TTTM đẳng cấp,
  - Vincom Office – Hệ thống văn phòng cho thuê đẳng cấp
- Du lịch nghỉ dưỡng – Vui chơi giải trí bao gồm các thương hiệu:
  - Vinpearl Resort – Khách sạn 5 sao tại các khu nghỉ dưỡng
  - Vinpearl Luxury – Khách sạn trên 5 sao tại các khu nghỉ dưỡng
  - Vinpearl Resort & Villas – Quần thể Khách sạn và Biệt thự nghỉ dưỡng
  - Vinpearl Resort & Golf – Quần thể khách sạn và sân golf nghỉ dưỡng
  - Vinpearl – Khách sạn 5 sao trong thành phố
  - Vinpearl Golf – Hệ thống sân golf

- Vinpearl Land – Dịch vụ vui chơi giải trí
- Bán lẻ tiêu dùng bao gồm thương hiệu:
  - VinMart – Hệ thống siêu thị
  - Vinmart + - cửa hàng tiện ích
  - VinPro – Hệ thống bán lẻ Công nghệ và điện máy
  - A Đây Rồi – Thương mại điện tử
- Các Thương hiệu dịch vụ hạ tầng xã hội bao gồm:
  - Vinmec – Dịch vụ y tế chất lượng cao
  - Vinschool – Hệ thống trường Việt Nam chất lượng cao
  - VinEco - Nông nghiệp sạch
- Công nghiệp - Sản xuất ô tô xe máy với thương hiệu:
  - Vinfast

Hoạt động kinh doanh của Vingroup tập trung vào bảy lĩnh vực kinh doanh sau:

### 5.1.1 Kinh doanh Bất động sản

**Vinhomes – Hệ thống căn hộ và biệt thự dịch vụ đẳng cấp “Nơi hạnh phúc ngập tràn”**

- 14.000 Căn hộ, biệt thự, nhà phố thương mại, biệt thự biển đã bàn giao trong năm 2017
- 12 Dự án được vận hành tại Hà Nội, Thành phố Hồ Chí Minh, Quảng Ninh và Hà Tĩnh.



Vinhomes là thương hiệu bất động sản số 1 Việt Nam, hoạt động trong lĩnh vực phát triển, chuyển nhượng và vận hành bất động sản nhà ở phức hợp phân khúc trung và cao cấp. Các dự án của Vinhomes đều có vị trí đắc địa tại các tỉnh thành trọng điểm trên toàn quốc. Hiện Vinhomes đã đưa 12 dự án vào vận hành tại 5 tỉnh thành, với hơn 31.000 căn hộ, biệt thự và nhà phố đã được bàn giao. Điểm vượt trội tại các dự án do Vinhomes phát triển là luôn cung cấp cho cư dân cơ sở hạ tầng đồng bộ và hiện đại như sân chơi, khu thể thao, hồ bơi bốn mùa, khu vực sảnh tiếp khách, Vinhomes là thành và dịch vụ lễ tân đẳng cấp, hệ thống trường học Vinschool, bệnh viện hoặc phòng khám quốc tế Vinmec, tổ hợp mua sắm, giải trí và ẩm thực Vincom và hệ thống siêu thị, cửa hàng tiện ích

VinCommerce. Vinhomes hướng tới mục tiêu không chỉ xây nhà mà còn kiến tạo môi trường sống văn minh, đẳng cấp để mỗi ngôi nhà ở Vinhomes thực sự là “nơi hạnh phúc ngập tràn”.

Hệ thống Vinhomes đã đi vào vận hành:

- Tại Hà Nội:
  - Vincom Bà Triệu
  - Vinhomes Riverside
  - Vinhomes Riverside – The Harmony
  - Vinhomes Times City & Vinhomes Times City - Park Hill
  - Vinhomes Royal City
  - Vinhomes Nguyễn Chí Thanh
  - Vinhomes Gardenia
  - Vinhomes Thăng long
- Tại Thành phố Hồ Chí Minh:
  - Vincom Đồng Khởi
  - Vinhomes Central Park
- Tại Quảng Ninh:
  - Vinhomes Dragon Bay
- Tại Hà Tĩnh
  - Vinhomes Hà Tĩnh

### **VinCity – Bất động sản đại chúng với dịch vụ đồng bộ**

VinCity là thương hiệu bất động sản đại chúng, hướng tới phân khúc trung bình, tại các khu đô thị vệ tinh của Hà Nội và Thành phố Hồ Chí Minh và trung tâm các tỉnh thành trọng yếu như Hưng Yên và Hà Tĩnh. Các dự án VinCity sẽ hội tụ đầy đủ những giá trị đã được khẳng định của các dự án bất động sản thuộc Vingroup là: chất lượng – đồng bộ – tiện ích.

#### **5.1.1.1 Phát triển các dự án phức hợp**

##### **a. Một số dự án tiêu biểu đã hoàn thành**

##### ***Dự án Vincom Bà Triệu, Hà Nội – Tháp A & B (“Vincom Bà Triệu – Tháp A & B”)***

Dự án bất động sản đầu tiên của Vingroup là dự án Vincom Bà Triệu – Tháp A & B, một tổ hợp tháp đôi bao gồm trung tâm thương mại và văn phòng tại 191 Phố Bà Triệu, Quận Hai Bà Trưng, Hà Nội. Dự án cách trung tâm Hà Nội (Hồ Hoàn Kiếm) 2 km, gần các địa điểm chính của thành phố và các tuyến giao thông chính. Vincom Bà Triệu – Tháp A & B được xây dựng trên khu đất 6.713 m<sup>2</sup> và gồm một khối đế 6 tầng TTTM và hai tháp văn phòng 15 tầng với thời hạn thuê là 50 năm, bắt đầu từ tháng 7/2002.

Tháng 07/2006, Vingroup đã chuyển nhượng quyền sở hữu các tầng từ tầng 7 đến tầng 21, tầng mái, khu lễ tân và khu chờ thang máy ở tầng 1 của Tháp A cho BIDV. Tháng 02/2012, Vingroup đã chuyển nhượng khu văn phòng của Vincom Bà Triệu – Tháp B cho Công ty TNHH MTV Quản lý Tài sản Techcombank. Hiện tại, TTTM ở 6 tầng để thuộc sở hữu một công ty con của Công ty CP Vincom Retail.

***Dự án Vincom Bà Triệu, Hà Nội – Tháp C (“Vincom Bà Triệu – Tháp C”)***

Vincom Bà Triệu – Tháp C là khu phức hợp trung tâm thương mại và căn hộ cao cấp tại trung tâm Hà Nội, nằm ở 114 Mai Hắc Đế, Phường Lê Đại Hành, Quận Hai Bà Trưng, Hà Nội, cạnh Vincom Bà Triệu – Tháp A & B.

Vincom Bà Triệu – Tháp C nằm trên diện tích đất 3.609 m<sup>2</sup> gồm lô A và lô B. Lô A có diện tích đất 2.053 m<sup>2</sup> và có quyền sử dụng đất vĩnh viễn; lô B 1.553 m<sup>2</sup> thuê đất thời hạn 50 năm. Tháp C được kết nối liên hoàn với Vincom Bà Triệu – Tháp B bằng cầu nối trên tầng 3, 4 và 5 của Vincom Bà Triệu – Tháp C, tạo thành một khu phức hợp TTTM, nhà ở, văn phòng và giải trí ngay tại trung tâm thành phố Hà Nội.

Vincom Bà Triệu – Tháp C có tổng diện tích sàn khoảng 54.996 m<sup>2</sup> gồm 3 tầng hầm dành cho khu vực đỗ xe và 25 tầng nổi. 7 tầng đầu tiên của Vincom Bà Triệu – Tháp C được phát triển thành không gian TTTM. 18 tầng

còn lại của Vincom Bà Triệu – Tháp C gồm 208 căn hộ sang trọng, đã được bán và bàn giao hết năm 2009. Hiện tại, khu TTTM và bãi đỗ xe ngầm tại Vincom Bà Triệu – Tháp C thuộc sở hữu một công ty con của Công ty CP Vincom Retail.

***Dự án Vincom Đồng Khởi, TP. Hồ Chí Minh (“Vincom Đồng Khởi”)***

Tọa lạc tại lô đất có vị trí đẹp vào bậc nhất TP. Hồ Chí Minh tại 72 Lê Thánh Tôn và 47 Lý Tự Trọng, Phường Bến Nghé, Quận 1, với 3 mặt tiền hướng ra 3 khu phố sầm uất: Đồng Khởi – Lê Thánh Tôn – Lý Tự Trọng. Khu đất của Vincom Đồng Khởi được UBND TP. Hồ Chí Minh ghi nhận là một trong 20 “Khu đất Vàng” và là một trong số những địa điểm hấp dẫn nhất tại thành phố với vị trí rất gần với UBND TP. Hồ Chí Minh và Nhà hát Lớn.



Vincom Đồng Khởi là dự án tiên phong tại Việt Nam khai thác không gian ngầm vào kinh doanh dịch vụ. Các tầng ngầm từ B4 đến B6 là bãi đỗ xe; TTTM bao gồm 6 tầng tiếp theo; tiếp đến là khu văn phòng 17 tầng với tổng diện tích sàn lên tới 78.463 m<sup>2</sup>. Vào tháng 7/2013, Vingroup đã cho Công ty CP Đầu tư Trung tâm Thương mại Vinh thuê toàn bộ diện tích khu văn phòng.

6 tầng còn lại của Vincom Đồng Khởi gồm 96 căn hộ cao cấp và đã bán được 100%. Hiện hợp phần khu đỗ xe, khu trung tâm thương mại của Vincom Đồng Khởi thuộc sở hữu một công ty con của Công ty CP Vincom Retail.

***Dự án Royal City***

Dự án Royal City với diện tích đất 120.942 m<sup>2</sup> bao gồm khu tổ hợp cao cấp gồm căn hộ, TTTM, các khu vui chơi giải trí và trường học tại 72A đường Nguyễn Trãi, Thanh Xuân, Hà Nội, cách trung tâm Hà Nội khoảng 5 km.



Dự án sẽ được hưởng lợi từ một loạt các thay đổi cơ sở hạ tầng xung quanh dự án như tuyến tàu điện trên cao, mở rộng đường vành đai 2, xây đường vành đai 2 trên cao và chủ trương của thành phố là di chuyển các cơ sở công nghiệp hiện nay xung quanh dự án ra các khu vực ngoại thành Hà Nội.

Dự án Royal City hướng đến thị trường bất động sản cao cấp. Hạng mục căn hộ của dự án Royal City bao gồm 4.574 căn hộ cao cấp, được bắt đầu mở bán từ tháng 7/2010 và tính đến ngày 30/09/2017 đã bán toàn bộ 100%. TTTM trong dự án Royal City, với tên gọi là “Vincom Mega Mall Royal City”, bắt đầu đi vào hoạt động từ tháng 7/2013, với tổng diện tích sàn là 437.813 m<sup>2</sup> (bao

gồm cả khu vực đỗ xe). Cấu phần này hiện thuộc sở hữu về một công ty con của Công ty CP Vincom Retail.

### ***Dự án Vinhomes Riverside***

Tọa lạc tại cửa ngõ phía Đông-Bắc Thủ đô Hà Nội, cách hồ Hoàn Kiếm chưa đầy 6,5 km, cách chân cầu Chương Dương 5,5 km, rất gần cầu Vĩnh Tuy và có thể kết nối linh hoạt với cụm công trình trọng điểm của Thủ đô bằng hệ thống giao thông đường bộ, đường trên cao hiện đại, Vinhomes Riverside là dự án khu đô thị đẳng cấp rộng 183ha được thiết kế và xây dựng theo mô hình của thành phố Venice (Italy) – một thành phố xinh đẹp, sang trọng và quyến rũ.

Dự án là sự kết nối thông minh giữa các căn biệt thự bên sông, được thiết kế theo phong cách Tân Cổ điển lãng mạn và cụm công trình chức năng sang trọng, hiện đại, bao gồm: TTTM Vincom Long Biên, Hà Nội (“Vincom Long Biên”) với khu mua sắm sầm uất, khu vui chơi giải trí rộng lớn và khu ẩm thực phong phú; Trung tâm Hội nghị và Ẩm thực Quốc tế Almaz; hệ thống trường phổ thông, trường mầm non; 8 sân chơi ngoài trời dành cho trẻ em; vườn nướng BBQ được thiết kế đặc biệt dành riêng cho việc tổ chức picnic và tiệc nướng; hai cụm bể bơi ngoài trời; sân tập golf tiêu chuẩn quốc tế với 17 làn tập; khu thể thao phức hợp ngoài trời với 2 sân bóng đá và 6 sân tennis cùng chuỗi công viên cây xanh, hồ nước rộng gần 600.000 m<sup>2</sup>.

Với hệ thống sông đào trong xanh, vườn cây sinh thái đa dạng, đậm sắc màu của thiên nhiên và những tổ hợp kiến trúc tiện ích công cộng hiện đại, dự án Vinhomes Riverside mang tới cho cư dân một cuộc sống hoàn hảo, tiện nghi và lãng mạn; đồng thời tạo nên những điểm nhấn khác biệt, đưa Vinhomes Riverside trở thành một trong những khu đô thị đầu tiên tại Việt Nam có thể sánh ngang với những khu đô thị hiện đại, đẳng cấp trên thế giới.



### ***Dự án Vinhomes Nguyễn Chí Thanh***

Tọa lạc tại 54A Nguyễn Chí Thanh - “Con đường đẹp nhất Việt Nam”, giáp khu đô thị phía Tây – trung tâm mới của Thủ đô, kết nối với các khu vực nội - ngoại thành nhờ các tuyến đường chính và trục giao thông hiện đại, Vinhomes Nguyễn Chí Thanh – Hà Nội tự hào là một trong những dự án “vàng” hiếm hoi, có vị trí đắc địa bậc nhất thành phố.

Dự án có quy mô khoảng 13.039 m<sup>2</sup>, gồm 2 tòa cao ốc: tháp căn hộ hạng sang và tháp văn phòng hạng A cao 30 tầng. Nối liền hai tòa tháp là khối đế liền gồm 6 tầng trung tâm thương mại - dịch vụ,

đại siêu thị tại hầm B1 và 5 tầng hầm để xe. Trong đó, Khu căn hộ hạng sang bao gồm gần 380 căn hộ nằm từ tầng 7 đến tầng 30, với nhiều mặt thoáng và cửa sổ rộng tại tất cả các phòng ngủ. Các căn hộ có từ 1 đến 4 phòng ngủ với diện tích từ 54 m<sup>2</sup> đến 170 m<sup>2</sup>, được thiết kế tinh tế, mang cảm hứng tân cổ điển lãng mạn. Nội thất được bố trí khoa học nhằm tối đa hóa công năng sử dụng, kết hợp với những đường nét kiến trúc ngoại thất theo phong cách tối giản, mang đến không gian sống tiện nghi, sang trọng và đẳng cấp.

### ***Dự án Times City***



Dự án Times City là khu đô thị khu phức hợp với tổng diện tích đất là 360.367 m<sup>2</sup> tại 458 Minh Khai, Quận Hoàng Mai và Quận Hai Bà Trưng, Hà Nội, cách trung tâm thủ đô gần 4 km tính từ Hồ Hoàn Kiếm và cách Vincom Bà Triệu 3 km. Mục tiêu của dự án nhằm tạo ra môi trường dân cư đồng bộ chất lượng cao, tạo điều kiện cho cư dân được tiếp cận dễ dàng các dịch vụ và tiện nghi cần thiết. Dự án Times City là tổ hợp quy mô lớn hướng tới phân khúc trung cao cấp bao gồm: căn hộ, TTTM, khu vui chơi giải trí nằm trong TTTM, bệnh viện và trường học.

Nằm trong khu đô thị Times City sang trọng, Vinmec là Bệnh viện Đa khoa Quốc tế hiện đại bậc nhất tại Việt Nam được xây dựng theo mô hình bệnh viện theo tiêu chuẩn quốc tế. Với tổng diện tích đất lên tới 24.672 m<sup>2</sup>, Vinmec bao gồm hai tầng hầm và bảy tầng nổi được thiết kế thành 18 khoa với 31 chuyên khoa cùng các đơn vị hỗ trợ chuyên sâu, đội ngũ chuyên gia và công nghệ cao hàng đầu Việt Nam. Khu TTTM với tên gọi là “Vincom Mega Mall Times City” (giai đoạn 1), có diện tích sàn xây dựng là 228.820 m<sup>2</sup> (bao gồm bãi đỗ xe) đã được khai trương vào tháng 12/2013.

Hạng mục căn hộ giai đoạn 1, “Vinhomes Times City”, bắt đầu chào bán từ ngày 05/04/2011 và tính đến ngày 31/03/2018, 6.187 căn hộ trên tổng số 6.194 căn chào bán đã có chủ.

Trên cơ sở thành công của giai đoạn 1, Vingroup đã triển khai giai đoạn 2 của dự án (trong đó bao gồm “Vinhomes Times City – Park Hill”) được xây dựng trên diện tích đất khoảng 138.431 m<sup>2</sup> với tổng diện tích sàn căn hộ 752.026 m<sup>2</sup>, diện tích sàn shop-house (cửa hàng nhà phố) 8.902 m<sup>2</sup> và diện tích sàn TTTM 60.009 m<sup>2</sup>. Thuộc giai đoạn 2 của dự án, “Vinhomes Times City – Park Hill” được triển khai xây dựng hướng tới các đối tượng khách hàng có thu nhập cao, thuộc phân khúc cao cấp,

Vinhomes Times City – Park Hill được xây dựng dựa trên thiết kế căn hộ hướng tới thiên nhiên, cùng nhiều tiện ích sống cộng hưởng cho cư dân của Vinhomes Times City như khu căn hộ, shop house (cửa hàng nhà phố), siêu thị – dịch vụ thương mại, khu café ngoài trời, khu thể thao ngoài trời quy mô lớn. Tính đến ngày 31/03/2018, có 6.507 căn hộ trên tổng số 6.509 căn chào bán đã có chủ. Hiện chủ đầu tư đang thực hiện bàn giao nhà cho khách hàng từ cuối quý 2 năm 2017

**b. Một số dự án đang xây dựng*****Dự án Vinhomes Central Park***

Dự án Vinhomes Central Park tọa lạc tại số 720A đường Nguyễn Hữu Cảnh, Phường 22, Quận Bình Thạnh, TP. Hồ Chí Minh. Lấy cảm hứng từ công viên Central Park, thành phố New York nổi tiếng thế giới, với tổng diện tích lên tới 43,91ha, sở hữu mặt tiền trải dài hơn 1km bên bờ sông Sài Gòn; dự án Vinhomes Central Park cam kết mang đến cho khách hàng một không gian sống hoàn hảo, hòa hợp với thiên nhiên cùng tiêu chuẩn sống chất lượng 5 sao, nơi tạo dựng những giá trị đích thực của cuộc sống – xứng tầm khu đô thị hiện đại và đẳng cấp bậc nhất Việt Nam.

Theo bản vẽ thiết kế, dự án Vinhomes Central Park dự kiến có tổng diện tích sàn khai thác là 1.891.523 m<sup>2</sup>, gồm 1.109.634 m<sup>2</sup> chung cư cao tầng, 314.476 m<sup>2</sup> TTTM, văn phòng và văn phòng dịch vụ, 36.417 m<sup>2</sup> trường học, 14.521 m<sup>2</sup> bệnh viện, 55.769 m<sup>2</sup> biệt thự, 360.276 m<sup>2</sup> khu vực đỗ xe, và 429 m<sup>2</sup> diện tích khác. Dự án này được khởi công vào tháng 7/2014 và hoàn thành, đưa vào vận hành trong năm 2017. Tính đến 31/03/2018, hơn 10.000 căn hộ của dự án đã có chủ, 78 căn biệt thự trên tổng số 93 căn biệt thự cũng đã được bán.

***Dự án Vinhomes Gardenia – Hà Nội***



Dự án Vinhomes Gardenia – Hà Nội được dự kiến phát triển thành khu đô thị phức hợp bao gồm biệt thự, nhà phố, căn hộ, TTTM và trường học với tổng diện tích đất là 176.300 m<sup>2</sup> tại phường Cầu Diễn, Quận Nam Từ Liêm, Hà Nội.

Theo quy hoạch tổng thể hiện nay, dự án có tổng diện tích mặt sàn khoảng 487.050 m<sup>2</sup>, bao gồm 35.351 m<sup>2</sup> biệt thự, 122.964 m<sup>2</sup> nhà phố, 235.000 m<sup>2</sup> căn hộ, 21.483 m<sup>2</sup> TTTM, 15.913 m<sup>2</sup> trường học, 41.039 m<sup>2</sup> khu vực đỗ xe, và 15.300 m<sup>2</sup> diện tích khác.

Lấy cảm hứng từ hình tượng hoa nhài tây với sắc trắng tinh khôi và hương thơm thanh khiết, Vinhomes Gardenia mở ra một phong cách sống mới mà bạn hằng mong ước bấy lâu. Một cuộc sống trong lành, ngập tràn những xúc cảm tươi mới và trải nghiệm cân bằng, thư thái. Một vùng đất an lành và may mắn chờ đón bạn trở về mỗi ngày. Tọa lạc khu vực đặc địa được ví như “trái tim của Thăng Long rồng vàng”, nơi hội tụ năng lượng, vượng khí và tài lộc, Vinhomes Gardenia là tâm điểm xanh, biểu tượng cảnh quan mới nơi cửa ngõ phía Tây Hà Nội – “trung tâm hành chính, chính trị, giáo dục mới” của Thủ đô và sở hữu hạ tầng hiện đại cũng như tiềm năng phát triển hàng đầu cả nước. Với thế mạnh nằm ngay các trục giao thông huyết mạch: đường Phạm Hùng chạy xuyên thành phố và kết nối với đường vành đai 3, đường Lê Đức Thọ, đường Hàm Nghi... cũng như tuyến đường sắt trên cao Nhổn – ga Hà Nội, Vinhomes Gardenia kết nối dễ dàng tới các khu vực trọng yếu của thành phố cũng như ngoại thành.

### ***Dự án Trung tâm Hội chợ Triển lãm Quốc gia***

Dự án do Công ty Cổ phần Trung tâm Hội chợ Triển lãm Việt Nam (VEFAC) – một công ty con của Vingroup đầu tư triển khai theo phê duyệt của Thủ tướng Chính phủ về Quy hoạch xây dựng Vùng Thủ đô Hà Nội, đến năm 2030 và tầm nhìn đến năm 2050. Theo đó, Trung tâm Hội chợ triển lãm Quốc gia mới sẽ là nơi diễn ra các hoạt động triển lãm, giao lưu và tổ chức những sự kiện quy mô lớn tầm cỡ khu vực, thế giới; tạo động lực phát triển kinh tế - xã hội cho Vùng Thủ đô Hà Nội và các vùng lân cận.

### ***Dự án Vinhomes Golden River***



Tháng 4 năm 2016, Tập đoàn Vingroup chính thức ra mắt dự án Vinhomes Golden River, thuộc Trung tâm Phục hợp Sài Gòn – Ba Son tại Quận 1, TPHCM. Đây là Dự án được Vingroup và các đối tác đầu tư trọng điểm với mục tiêu trở thành khu đô thị sinh thái sang trọng và hiện đại bậc nhất Việt Nam; đồng thời là khu đô thị sinh thái đầu tiên và duy nhất được kiến tạo giữa Quận trung tâm của Thành phố. Vinhomes Golden River tọa lạc tại số 2 Tôn Đức Thắng, với mặt tiền trải dọc sông Sài Gòn. Dự án có tổng diện tích 25,3 ha, được quy hoạch theo mô hình đô thị sinh thái ven sông, mật độ xây dựng chỉ 18,6%, gồm các phân khu chính: Căn hộ và biệt thự cao cấp, khu văn phòng cho thuê, Trung tâm thương mại, khách sạn, cùng hệ thống tiện ích, công viên cây xanh ven sông đồng bộ. Dự án hoàn thành và bàn giao những toà đầu tiên vào tháng 12/2017.

### ***Dự án Vinhomes Skylake***



Ngày 21/12/2016, Tập đoàn Vingroup chính thức ra mắt dự án căn hộ ven hồ Vinhomes Skylake, thuộc trung tâm hành chính, kinh tế mới Mỹ Đình và liền kề công viên hồ điều hòa Cầu Giấy. Không dừng lại ở những mảng xanh mộc quen thuộc, Vinhomes Skylake tự hào đưa màu xanh thiên thủy hòa vào không gian sống của gia chủ và tiên phong sở hữu phong cách sống xanh dương độc nhất tại Việt Nam.

Vinhomes Skylake tọa lạc tại khu vực giao cắt giữa hai trục đường trung tâm là Phạm Hùng và Dương Đình Nghệ, hướng trực diện ra công viên hồ điều hòa Cầu Giấy tuyệt đẹp. Từ vị trí sát bên “lá phổi xanh” của thành phố, tổ hợp quy mô 2,3ha được trực tiếp thụ hưởng một khuôn viên thiên

nhiên mát lành “độc nhất vô nhị” rộng tới 32ha, trong đó bao gồm 19ha diện tích mặt nước, gấp 1,6 lần diện tích hồ Hoàn Kiếm hiện tại. Là tác phẩm kết hợp giữa Aedas – thương hiệu tư vấn kiến trúc hàng đầu thế giới và Vingroup – chủ đầu tư bất động sản số 1 Việt Nam, Vinhomes Skylake mang thiết kế chuẩn mực của những “đỉnh thụ” ven hồ, sánh ngang với những công trình đẳng cấp trên thế giới. Không chỉ là bước đột phá về không gian căn hộ, Vinhomes Skylake còn là trải nghiệm sống đủ đầy trọn vẹn nhờ hệ thống tiện ích nội và ngoại khu hiện đại theo mô hình “tất cả trong một”. Dự án gồm những loại hình sản phẩm như căn hộ đẳng cấp, Sky Villa, Penthouse, Shop-office. Với mật độ xây dựng hợp lý, dự án có khoảng 1800 căn hộ, thuộc 3 tòa nhà. Hiện dự án đang trong quá trình xây dựng, dự kiến sẽ bàn giao nhà cho khách hàng cuối Quý 3 năm 2019.

### ***Dự án Vinhomes Metropolis***



Ngày 4/7/2016, Vinhomes đã tổ chức sự kiện ra mắt chính thức tổ hợp Vinhomes Metropolis tại 29 Liễu Giai, Ba Đình, Hà Nội, giữa tứ giác hồ nổi tiếng: hướng Bắc nhìn ra Hồ Tây, hướng Đông Nam nhìn ra Hồ Giảng Võ, hướng Tây Nam nhìn ra Hồ Thủ Lệ và Hồ Ngọc Khánh, được bao quanh bởi khu ngoại giao đoàn, kết nối trực tiếp với đường tàu điện hiện đại. Dự án có tổng diện tích khoảng 3,5ha, là khu phức hợp hiện đại bao gồm tổ hợp căn hộ sang trọng, văn phòng cao cấp, trung tâm thương mại Vincom hiện đại và trường mầm non, tiểu học, THCS Vinschool chất lượng cao. Vinhomes Metropolis bao gồm 2 tháp văn phòng, 3 tháp căn hộ sang trọng M1, M2, M3 cao từ 41 đến 45 tầng và hệ thống tiện ích đẳng cấp như trung tâm thương mại vui chơi giải trí Vincom, trường mầm non, tiểu học và trung học cơ sở Vinschool...

### ***Dự án Vinhomes Riverside 2 - The Harmony – Hà Nội***



Khu đô thị Vinhomes Riverside 2- The Harmony nằm trên địa bàn quận nội thành Long Biên, cách hồ Hoàn Kiếm chỉ ít phút lái xe, là khu đô thị hiếm hoi sở hữu miền sinh thái vô cùng rộng lớn giữa lòng phố. Với diện tích xây dựng lý tưởng, cư dân Vinhomes Riverside được hưởng mật độ xanh lên tới 70m<sup>2</sup>/ người. Thảm thực vật 70ha cùng 18,6km kênh đào, 12,4ha hồ Harmony đóng vai trò như lá phổi xanh, giúp cân bằng sinh thái, điều hòa khí hậu một cách tự nhiên, mang đến môi trường sống trong lành và thuần khiết tại Vinhomes Riverside. Mang trong mình phong cách kiến trúc tân cổ được hòa trộn từ hai nền kiến trúc phương Tây và phương Đông, quần thể các biệt thự Vinhomes Riverside - The Harmony sở hữu 04 phong cách kiến trúc kinh điển đậm dấu ấn văn hóa thế giới như Hy Lạp, Đông Dương, Pháp và Ý: Tiểu khu Nguyệt Quế - Phong cách kiến trúc Hy Lạp; Tiểu khu Tulip - Phong cách kiến trúc Ý; Tiểu khu Phong Lan - Phong cách kiến trúc Pháp và Tiểu khu Hương Dương - Phong cách kiến trúc Đông Dương. Dự án gồm khoảng 1.500 lô biệt thự đơn lập- song lập, liền kề và nhà phố, bắt đầu được bàn giao vào Quý 4/2017.

### ***Dự án Vinhomes Green Bay – Mễ Trì***



Tháng 12/2016, Tập đoàn Vingroup chính thức ra mắt dự án Vinhomes Green Bay tại Mễ Trì, Hà Nội. Với không gian sinh thái ngập tràn cây xanh, hồ lớn - Vinhomes Green Bay là quần thể biệt thự, căn hộ đẳng cấp hàng đầu tại cửa ngõ phía Tây Thủ Đô.

Vinhomes Green Bay có tổng diện tích 31,8ha, tọa lạc tại điểm đầu của Đại lộ Thăng Long, tiếp giáp với Trung tâm Hội nghị Quốc gia cùng nhiều cơ quan hành chính sự nghiệp trọng yếu. Bên cạnh vị trí đắc địa, Dự án còn được ví như một “vịnh xanh giữa lòng thành phố” nhờ sở hữu hồ điều hòa rộng 8 ha và công viên sinh thái 2,6 ha. Vinhomes Green Bay là một vịnh xanh trong lòng phố - thiên đường sống đích thực, nơi tất cả cư dân được trao tặng một đặc quyền riêng biệt chưa từng có. Với vị trí đắc địa nơi trung tâm hành chính mới của thủ đô, Vinhomes Green Bay có đầy đủ những tiện ích hiện đại và đẳng cấp bậc nhất, song vẫn tận dụng tối đa nét độc đáo của thiên nhiên để mang đến một miền xanh tươi mát, để mỗi ngày tại đây là một ngày hưởng thụ giá trị sống đỉnh cao.

Vinhomes Green Bay bao gồm 2 phân khu chính: Khu biệt thự tân cổ điển sang trọng với hơn 300 biệt thự đơn lập, song lập, nhà phố; và khu căn hộ với 3 tòa tháp mang phong cách hiện đại. Điểm nhấn là hầu hết biệt thự đều hướng hồ trung tâm và liền kề công viên cây xanh, xen kẽ với các cụm tiện ích giữa 3 tiểu khu mang tên các loài hoa: Hoàng Lan, Mộc Lan và Thạch Thảo.

***Dự án Vinhomes Dragon Bay – Hạ Long***

Dự án khu đô thị biển Vinhomes Dragon Bay tọa lạc tại đường Bến Đoàn, phường Hồng Gai, trung tâm thành phố Hạ Long, tỉnh Quảng Ninh. Dự án có tổng diện tích 68,35ha, bao gồm khu phức hợp nhà ở, khách sạn và điểm nhấn là khu nhà phố thương mại (shophouse) với 376 căn biệt thự thương mại – là dự án có vị trí “tâm ngọc” của thành phố Hạ Long khi nằm ngay gần cảng biển du lịch, nằm kế cận trung tâm liên cơ tỉnh Quảng Ninh và nhiều ban ngành trọng điểm. Đây là vị trí vô cùng thuận lợi cho giao thương kinh tế cũng như dễ dàng phát triển du lịch, hợp tác với các hãng lữ hành trong – ngoài nước.

Nằm tại trái tim của trung tâm hành chính chiến lược thành phố Hạ Long với vị trí đắc địa lưng tựa núi Bài Thơ, mặt hướng ra Vịnh biển Hạ Long, Vinhomes Dragon Bay kết nối thuận tiện và dễ dàng với các tiện ích của Thành phố và các tuyến giao thông huyết mạch như: sân bay, bến thuyền, cảng biển quốc tế, cầu Bãi Cháy, hệ thống cáp treo trên Vịnh Hạ Long, TTTM Vincom Hạ Long, Bệnh viện Vinmec .... Đặc biệt, nằm trong quần thể khu đô thị biển này là Quảng trường mang phong cách châu Âu được xây dựng trên diện tích 5.453m<sup>2</sup>. Vinhomes Dragon Bay sẽ là tâm điểm mới của Thành phố, nơi hội tụ mọi giá trị cho cuộc sống thêm thịnh vượng.

***Dự án Vinhomes Riverside Hải Phòng (Vinhomes Imperia)***

Tháng 3/2017 Tập đoàn Vingroup chính thức ra mắt Dự án Khu đô thị phức hợp Vinhomes Riverside Hải Phòng (tiền thân là dự án Khu đô thị Xi măng Hải Phòng) là một trong những dự án trọng điểm

của Tập đoàn Vingroup trong năm 2016. Dự án có tổng diện tích 78,5ha, tọa lạc tại phường Thượng Lý, quận Hồng Bàng.

Với địa thế đặc biệt, nằm trên bán đảo có hai mặt giáp sông Cửa Cấm và sông Thượng Lý, hai mặt còn lại giáp các trục đường giao thông quan trọng, Vinhomes Riverside Hải Phòng hội tụ đầy đủ yếu tố: “nhất cận thị, nhị cận giang”, vừa có vị trí giao thông thuận lợi, vừa sở hữu cảnh quan thiên nhiên xanh mát bậc nhất thành phố. Tận dụng địa thế độc đáo của dự án, Vingroup đã quy hoạch Vinhomes Riverside Hải Phòng thành khu đô thị ven sông theo thiết kế đa dạng: Hiện đại, Tân cổ điển và Cổ điển với các phân khu chức năng gồm: các khu nhà ở thấp tầng, cao ốc, công trình công cộng, mặt nước, cây xanh và các công trình hạ tầng kỹ thuật khác. Ngoài ra, chủ đầu tư cũng sẽ xây dựng nhiều tiện ích cho cư dân nơi đây như hệ thống trường liên cấp Vinschool, công viên cây xanh, các khu nhà dịch vụ (club house)...

### **c. Một số các dự án đang phát triển chưa xây dựng**

#### ***Dự án Vinhomes Galaxy – Hà Nội (tên trước đây là “Vincom Xà phòng – Thuộc lá”, “Vinhomes Smart City”)***

Dự án Vinhomes Galaxy được dự kiến phát triển thành khu đô thị phức hợp bao gồm căn hộ, TTTM và trường học với tổng diện tích đất là 129.653 m<sup>2</sup> tại số 233, 233B, 235 Nguyễn Trãi, Quận Thanh Xuân, Hà Nội.

Theo quy hoạch tổng thể hiện nay, dự kiến dự án sẽ có tổng diện tích mặt sàn là 1.016.280 m<sup>2</sup>, bao gồm 711.370 m<sup>2</sup> căn hộ, 284.720 m<sup>2</sup> dịch vụ thương mại, 20.190 m<sup>2</sup> trường học. Do dự án này vẫn đang trong giai đoạn lập kế hoạch và triển khai nên các chi tiết và số liệu tổng diện tích mặt sàn nêu trên có thể sẽ còn thay đổi.

#### ***Dự án Green City – Đan Phượng – Hà Nội***

Ngoài những cách thức xin cấp quyền sử dụng đất thường thấy, Vingroup cũng đang tích cực theo đuổi và nghiên cứu các dự án tiềm năng khác, bao gồm các dự án theo hình thức xây dựng – BT và mua lại.

Theo quy hoạch tổng thể hiện nay, dự kiến dự án Green City – Đan Phượng – Hà Nội sẽ có tổng diện tích mặt sàn là 3.717.914 m<sup>2</sup>. Vì dự án này vẫn đang trong giai đoạn lập kế hoạch và triển khai nên các số liệu về tổng diện tích mặt sàn này có thể sẽ còn thay đổi.

#### ***Dự án Dream City Hưng Yên***

Dự án Dream City Hưng Yên là một trong những dự án đầu tiên của Tập đoàn Vingroup tại tỉnh Hưng Yên. Dự án Dream City Hưng Yên tọa lạc tại một vị trí vô cùng đắc địa với các tuyến đường trọng điểm. Tọa lạc tại hai xã Long Hưng và Nghĩa Trụ, huyện Văn Giang, Hưng Yên. Dự án có quy mô gần 500 ha, Dự án Dream City Hưng Yên hướng đến một khu đô thị đẳng cấp với tiện ích hoàn hảo và đồng bộ bao gồm: Trung tâm thương mại đẳng cấp, trường học quốc tế liên cấp, bệnh viện đa khoa quốc tế Vinmec, khu vui chơi trẻ em ngoài trời..... Do dự án này vẫn đang trong giai đoạn lập kế hoạch và triển khai nên thông tin về dự án còn có thể thay đổi.

#### ***Dự án Dream Land – Gia Lâm***

Dự án Dream Land- Gia Lâm được xây dựng dự kiến tại trung tâm Gia Lâm- Long Biên, thuộc địa phận của thị trấn Trâu Quỳ, xã Kiêu Kỳ, Hà Nội. Nơi này tuy không phải là trung tâm thủ đô nhưng do có hệ thống cơ sở hạ tầng giao thông đồng bộ và nằm gần một số trục đường huyết mạch như Nguyễn Văn Cừ, Ngọc Lâm, Xuân Quang nên việc di chuyển vào trung tâm thành phố là vô cùng dễ dàng. Dự án Dream Land – Gia Lâm sẽ bao gồm đầy đủ các tiện ích như trung tâm thương mại, hệ thống trường liên cấp Vinschool, phòng khám tiện ích, khu dạo phố, bể bơi trong nhà và ngoài trời... Do dự án này vẫn đang trong giai đoạn lập kế hoạch và triển khai nên thông tin về dự án còn có thể

thay đổi.

**5.1.1.2 Quản lý vận hành các TTTM và văn phòng– “Vincom Retail”**

Công ty Cổ phần Vincom Retail thành lập ngày 11/4/2012 có trụ sở tại số 7 đường Bàng Lãng 1, Khu đô thị Vinhomes Riverside, Quận Long Biên, Hà Nội. Với quy mô hoành tráng cùng các loại hình mua sắm, vui chơi giải trí đa dạng và sự vượt trội về đẳng cấp, chất lượng của không gian và kiến trúc, hệ thống TTTM mang thương hiệu “Vincom Center”, “Vincom Mega Mall” và “Vincom Plaza” và “Vincom+” không chỉ mang tới cho du khách những địa điểm vui chơi mua sắm sang trọng, tiện nghi mà còn góp phần hình thành một phong cách mua sắm và thư giãn hoàn toàn mới tại Việt Nam: sang trọng, thanh lịch và đẳng cấp.

**Vincom – Tổ hợp mua sắm, giải trí, ẩm thực “Tất cả trong một”**

- **46** Trung tâm thương mại (4 Vincom Center - VCC, 3 Vincom Mega Mall - VMM, 30 Vincom Plaza – VCP và 9 Vincom+ - VC+)
- **1,2** Triệu m2 sàn bán lẻ xây dựng

STT	Tên Trung tâm Thương mại	Loại hình	Địa điểm
1	Vincom Center Bà Triệu, Hà Nội	VCC	Hà Nội
2	Vincom Center Đồng Khởi, HCMC	VCC	Thành phố Hồ Chí Minh
3	Vincom Plaza Long Biên, Hà Nội	VCP	Hà Nội
4	Vincom Mega Mall Royal City, Hà Nội	VMM	Hà Nội
5	Vincom Mega Mall Times City, Hà Nội	VMM	Hà Nội
6	Vincom Plaza Hạ Long, Quảng Ninh	VCP	Quảng Ninh
7	Vincom Plaza Thủ Đức, HCMC	VCP	Thành phố Hồ Chí Minh
8	Vincom Plaza Ngô Quyền, Đà Nẵng	VCP	Đà Nẵng
9	Vincom Plaza Hùng Vương, Cần Thơ	VCP	Cần Thơ
10	Vincom Plaza Biên Hòa, Đồng Nai	VCP	Đồng Nai
11	Vincom Plaza Quang Trung, HCMC	VCP	Thành phố Hồ Chí Minh
12	Vincom Plaza Lê Thánh Tông, Hải Phòng	VCP	Hải Phòng
13	Vincom Center Nguyễn Chí Thanh, Hà Nội	VCC	Hà Nội
14	Vincom Mega Mall Thảo Điền	VMM	Thành phố Hồ Chí Minh
15	Vincom Plaza Long Xuyên, An Giang	VCP	An Giang
16	Vincom Plaza Việt Trì, Phú Thọ	VCP	Phú Thọ
17	Vincom Plaza Ba Tháng Hai, HCMC	VCP	Thành phố Hồ Chí Minh
18	Vincom Plaza Cộng Hòa, HCMC	VCP	Thành phố Hồ Chí Minh
19	Vincom Plaza Thái Nguyên, Nha Trang	VCP	Khánh Hòa
20	Vincom+ 16/4, Phan Rang	VC+	Ninh Thuận
21	Vincom+ Cam Ranh, Khánh Hòa	VC+	Khánh Hòa
22	Vincom Plaza Gò Vấp, HCMC	VCP	Thành phố Hồ Chí Minh
23	Vincom Plaza Buôn Ma Thuật, Đắk Lắk	VCP	Dak Lak
24	Vincom Plaza Lê Văn Việt, HCMC	VCP	Thành phố Hồ Chí Minh
25	Vincom Plaza Lý Bôn, Thái Bình	VCP	Thái Bình
26	Vincom Plaza Xuân Khánh, Cần Thơ	VCP	Cần Thơ
27	Vincom Plaza Trần Phú, Bạc Liêu	VCP	Bạc Liêu
28	Vincom Center Phạm Ngọc Thạch, Hà Nội	VCC	Hà Nội
29	Vincom+ Quận 2, HCMC	VC+	Thành phố Hồ Chí Minh
30	Vincom+ Long Thành, Đồng Nai	VC+	Đồng Nai

31	Vincom Plaza Bắc Từ Liêm, Hà Nội	VCP	Hà nội
32	Vincom+ Chí Linh, Hải Dương	VC+	Hải Dương
33	Vincom Plaza Trà Vinh	VCP	Trà Vinh
34	Vincom Plaza Rạch Giá, Kiên Giang	VCP	Kiên Giang
35	Vincom Plaza Yên Bái	VCP	Yên Bái
36	Vincom Plaza Vĩnh Long	VCP	Vĩnh Long
37	Vincom Plaza Sài Gòn Res, HCMC	VCP	Thành phố Hồ Chí Minh
38	Vincom Plaza Tuyên Quang	VCP	Tuyên Quang
39	Vincom Plaza Vị Thanh, Hậu Giang	VCP	Hậu Giang
40	Vincom+ Nam Long, Quận 7	VC+	Thành phố Hồ Chí Minh
41	Vincom Plaza Hà Huy Tập, Hà Tĩnh	VCP	Hà Tĩnh
42	Vincom+ Kỳ Anh, Hà Tĩnh	VC+	Hà Tĩnh
43	Vincom Plaza Tuy Hòa, Phú Yên	VCP	Phu Yen
44	Vincom+ Tĩnh Gia, Thanh Hóa	VC+	Thanh Hóa
45	Vincom+ Uông Bí, Quảng Ninh	VC+	Quảng Ninh
46	Vincom Plaza Lê Thánh Tôn, Nha Trang	VCP	Khánh Hòa



Vincom là thương hiệu bất động sản bán lẻ hàng đầu Việt Nam với bốn dòng sản phẩm là Vincom Center, Vincom Mega Mall, Vincom Plaza và Vincom+. Với độ phủ trên toàn quốc, các loại hình mua sắm, ẩm thực và vui chơi giải trí đa dạng, hệ thống Vincom không chỉ mang tới cho khách hàng những địa điểm mua sắm sang trọng, tiện nghi mà còn là điểm đến của văn hoá, nghệ thuật và vui chơi giải trí. Sở hữu, quản lý và vận hành các dự án tổ hợp TTTM đẳng cấp, quy mô bậc nhất Việt Nam, Vincom có vai trò dẫn dắt xu hướng tiêu dùng và khẳng định uy tín của một nhà đầu tư, quản lý bất động sản thương mại chuyên nghiệp.

- Hệ thống TTTM Vincom Center – Biểu tượng của đẳng cấp: Vincom Center tọa lạc tại các vị trí đặc địa tại các đô thị lớn, đông dân cư của Việt Nam với các thương hiệu hạng sang nổi tiếng trong nước và quốc tế. Hiện tại Tập đoàn sở hữu và vận hành 4 TTTM Vincom Center tại Hà Nội và Thành phố Hồ Chí Minh.
- Hệ thống TTTM Vincom Mega Mall – Biểu tượng của phong cách sống mới: Vincom Mega Mall là các TTTM có quy mô lớn, hướng tới các đối tượng trung lưu với vị trí hấp dẫn tại các khu đô thị phức hợp, khu vực đông dân cư, mang đến hàng nghìn chủng loại hàng hoá và các

phân khu giải trí – ẩm thực quy mô và độc đáo. Hệ thống Vincom Mega Mall hiện có 3 TTTM tại Hà Nội và Thành phố Hồ Chí Minh.

- Hệ thống TTTM Vincom Plaza – Điểm đến yêu thích hàng ngày của mọi gia đình: Vincom Plaza hướng tới mọi gia đình tại các thành phố trẻ và khu vực ngoài trung tâm của Hà Nội và Thành phố Hồ Chí Minh. Hiện tại, Vincom Retail sở hữu và vận hành 30 TTTM Vincom Plaza tại 21 tỉnh thành trên cả nước.
- Hệ thống trung tâm mua sắm Vincom+ – Đón đầu và thay đổi xu hướng tiêu dùng của người dân địa phương: Hệ thống Vincom+ bao gồm các trung tâm mua sắm tại thị trấn, huyện và thị xã có quy mô từ 30.000 người trở lên, mang tới trải nghiệm mua sắm hiện đại và các sản phẩm chất lượng cao phục vụ nhu cầu người dân địa phương. Vincom Retail đã ra mắt 9 trung tâm mua sắm Vincom+ tại 8 tỉnh thành trên cả nước.

### **Vincom Office – Hệ thống văn phòng cho thuê đẳng cấp**

Vincom Office quản lý và cho thuê các khu văn phòng tọa lạc tại các vị trí trung tâm kinh tế tài chính, được thiết kế để tận dụng tối đa ánh sáng, tiết kiệm năng lượng, mang đến không gian làm việc hiện đại, chuyên nghiệp.

Hệ thống Vincom Office:

- Vincom Office Royal City
- Vincom Office Times City
- Vincom Office Đồng Khởi

### **Một số các dự án đang hoạt động**

#### ***Dự án Vincom Center Bà Triệu, Hà Nội (“Vincom Bà Triệu”)***



Vincom Bà Triệu là cấu phần TTTM nằm tại các tầng đế dưới Tòa tháp Vincom Bà Triệu gồm 3 cao ốc liên thông nằm ở vị trí giao thương lý tưởng bậc nhất của thành phố Hà Nội, cách Hồ Gươm chưa đầy 2 km về phía Nam.

TTTM Vincom Bà Triệu với tổng mặt bằng bán lẻ lên tới gần 30.000 m<sup>2</sup> nằm trên 5 tầng đế của 3 tòa tháp Vincom. Nơi đây được coi là nơi hội tụ các thương hiệu trong nước và quốc tế hàng đầu của mọi lĩnh vực. Bên cạnh đó, không gian ẩm thực, café và giải trí giúp nơi đây trở thành điểm đến lý tưởng cho những buổi hẹn hò, gặp gỡ bạn bè và đối tác. Tỷ lệ lấp đầy của Vincom Bà Triệu từ khi đi vào hoạt động đến nay đều đạt trên 95%. Tỷ lệ lấp đầy của Vincom Bà Triệu từ khi đi vào hoạt động đến nay đều đạt trên 95%.

***Dự án Vincom Center Đồng Khởi, TP. Hồ Chí Minh (“Vincom Đồng Khởi”)***

Tọa lạc tại lô đất có vị trí đẹp vào bậc nhất TP. Hồ Chí Minh với 3 mặt tiền hướng ra 3 khu phố sầm uất: Đồng Khởi – Lê Thánh Tôn – Lý Tự Trọng, Vincom Đồng Khởi là cầu phần TTTM thuộc dự án Vincom Đồng Khởi, được khai trương ngày 30/4/2010, có tổng diện tích mặt bằng bán lẻ có thể cho thuê khoảng 29.366 m<sup>2</sup> với hơn 250 cửa hiệu thời trang, nhà hàng, cửa hàng café, khu vui chơi giải trí cao cấp trải rộng từ tầng hầm B3 đến tầng L2.

Vincom Đồng Khởi là nơi tụ hội của nhiều thương hiệu bán lẻ cao cấp và luôn có tỷ lệ lấp đầy cao kể từ khi hoạt động, tính đến ngày 31/12/2016 đạt tỷ lệ lấp đầy gần 96%.

***Dự án Vincom Center Nguyễn Chí Thanh (“Vincom Nguyễn Chí Thanh”)***

Dự án Vincom Nguyễn Chí Thanh được phát triển thành khu phức hợp có tổng diện tích đất 13.043 m<sup>2</sup> tại Đường Nguyễn Chí Thanh, Quận Đống Đa, Hà Nội, hướng mục tiêu đến thị trường bất động sản cao cấp với việc triển khai xây dựng hai tòa nhà 30 tầng với 6 tầng dưới mặt đất và một khối đế thương mại tại móng của tòa nhà.

Theo bản vẽ thiết kế, dự án Vincom Nguyễn Chí Thanh có tổng diện tích mặt sàn khoảng 225.010 m<sup>2</sup>, bao gồm 56.514 m<sup>2</sup> căn hộ Vinhomes Nguyễn Chí Thanh, 49.198 m<sup>2</sup> TTTM Vincom Center Nguyễn Chí Thanh, 63.842 m<sup>2</sup> văn phòng, 1.713 m<sup>2</sup> trường học, 53.743 m<sup>2</sup> khu vực đỗ xe. Dự án bao gồm 378 căn hộ chung cư cao cấp, được mở bán tháng 11/2014 và chỉ sau 8 tháng, 100% số căn hộ đã có chủ. TTTM Vincom Center Nguyễn Chí Thanh khai trương ngày 20/11/2015, trở thành trung tâm giải trí và mua sắm cho cư dân phía Tây Hà Nội. Dự án này được

khởi công vào tháng 1/2014 và đã hoàn thành vào tháng 3 năm 2016.

***Dự án Vincom Mega Mall Royal City***

Vincom Mega Mall Royal City nằm trong dự án Royal City, một khu phức hợp đa chức năng với trang thiết bị công nghệ hiện đại, đang được khai thác bởi Vingroup và bắt đầu hoạt động vào ngày 26/7/2013. Vingroup tin rằng Vincom Mega Mall Royal City là một vị trí chiến lược và có mật độ



dân số cao với cơ sở hạ tầng hiện đại và đa chức năng.

Vincom Mega Mall Royal City có tổng diện tích sàn xây dựng xấp xỉ 437.813 m<sup>2</sup> bao gồm 229.604 m<sup>2</sup> diện tích TTTM và 208.209 m<sup>2</sup> diện tích bãi đỗ xe. Trung tâm mua sắm này bao gồm hai tầng hầm và hai tầng để kết hợp liên hoàn các tòa nhà trong khu đô thị phức hợp. Được tổ chức theo mô hình “tất cả trong một” và là nơi hội tụ các khách thuê đa dạng, đây là trung tâm mua sắm với các nhãn hiệu trung đến cao cấp hàng đầu trong nước và quốc tế, trung tâm điện máy, trung tâm nội thất và phổ ẩm thực với diện tích lên tới 44.000 m<sup>2</sup> gồm hơn 200 nhà hàng. Hệ thống vui chơi giải trí bao gồm một Công viên nước trong nhà lớn nhất Đông Nam Á với diện tích

trên 24.000 m<sup>2</sup>, và sân trượt băng trong nhà đầu tiên tại Việt Nam với diện tích trên 3.000 m<sup>2</sup>, 10.000 m<sup>2</sup> Thế giới Games và 5.000 m<sup>2</sup> Quán thể rạp chiếu phim hiện đại với 10 rạp chiếu phim.

***Dự án Vincom Mega Mall Times City***

Vincom Mega Mall Times City nằm trong dự án Times City và là một tổ hợp mua sắm – giải trí liên hoàn dưới lòng đất, hội tụ những hạng mục lớn, lần đầu tiên xuất hiện tại Việt Nam và Hà Nội. Dự án đang được khai thác bởi Vingroup và bắt đầu hoạt động vào ngày 24/12/2013.

Tọa lạc tại 458 Minh Khai, Quận Hai Bà Trưng, cách trung tâm Hà Nội chỉ 4 km, Vincom Mega Mall Times City có tổng diện tích mặt bằng khoảng 228.820 m<sup>2</sup> bao gồm 121.976 m<sup>2</sup> diện tích

TTTM và 106.844 m<sup>2</sup> diện tích bãi đỗ xe. Vincom Mega Mall Times City gồm các phân khu chức năng rộng lớn, được bố trí tại tầng hầm B1 kết nối các tổ hợp toà nhà. Cùng chung quy mô và mô hình mua sắm – giải trí “tất cả trong một” như Vincom Mega Mall Royal City, song Vincom Mega Mall Times City lại hội tụ nhiều hạng mục khác biệt, lần đầu tiên xuất hiện tại Việt Nam; tạo nên sự bổ trợ khép kín trong việc đáp ứng mọi nhu cầu của khách hàng. Bên cạnh Thế giới mua sắm với hơn 300 gian hàng; đại siêu thị VinMart và Khu Ẩm thực (15.000 m<sup>2</sup>) với gần 90 gian hàng hội tụ hương vị ẩm thực bốn phương, Vincom Mega Mall Times City còn có một không gian giải trí vô cùng hấp dẫn với Vinpearl Aquarium Times City – Thủy cung lớn nhất Việt Nam, rạp chiếu phim lớn nhất Việt Nam Platinum Cineplex – rộng 5.400 m<sup>2</sup> với 11 phòng chiếu và 2.100 ghế ngồi cùng hệ thống công nghệ tối tân của thế giới.

Ngoài ra, Vincom Mega Mall Times City còn là một điểm đến hấp dẫn của Thủ đô với hệ thống Sân khấu nhạc nước trải dài trên dòng sông nhân tạo dài 400 m cùng những vũ điệu nước độc đáo, lần đầu tiên xuất hiện tại Hà Nội.

### ***Dự án Vincom Mega Mall Thảo Điền***

Dự án Vincom Mega Mall Thảo Điền tọa lạc tại phường Thảo Điền, Quận 2, TP. Hồ Chí Minh với diện tích đất là 31.072 m<sup>2</sup>. Dự án nằm tại khu vực có cơ sở hạ tầng phát triển, trong đó có thể kể đến một số công trình đã đi vào hoạt động như hầm Thủ Thiêm, đường Võ Văn Kiệt nối liền Quận 1 và Quận 2. Đặc biệt, hệ thống tàu metro nối khu vực chợ Bến Thành và Suối Tiên dự kiến sẽ đi vào hoạt động năm 2016 sẽ kết nối trực tiếp nhà ga số 7 và dự án Vincom Mega Mall Thảo Điền. Theo Quyết định 1/500 đã được phê duyệt, dự án có tổng diện tích sàn xây dựng là 160.164 m<sup>2</sup>, bao gồm 120.828 m<sup>2</sup> TTTM, 39.335 m<sup>2</sup> văn phòng.

### ***Dự án Vincom Plaza Long Biên, Hà Nội (“Vincom Long Biên”)***



Vincom Long Biên là một TTTM cao cấp năm tầng, bắt đầu đi vào hoạt động vào tháng 12/2011 nằm trong khu đô thị Vinhomes Riverside. Vincom Long Biên, có diện tích đất là 13.261 m<sup>2</sup> và tổng diện tích sàn là 45.458 m<sup>2</sup> (đã tính khu vực đỗ xe tầng hầm) Dự án bao gồm các cửa hàng cao cấp, khu vực ẩm thực, cụm rạp chiếu phim hiện đại và Vinhomes Health Club.

### ***Dự án Vincom Plaza Hạ Long, Quảng Ninh (“Vincom Hạ Long”)***

Dự án Vincom Hạ Long nằm ở Thành phố Hạ Long, tỉnh Quảng Ninh. Thành phố Hạ Long là trung tâm văn hóa, kinh tế và chính trị của tỉnh Quảng Ninh, giáp ranh Cẩm Phả về phía đông, các huyện Yên Hưng về phía tây, huyện Hoành Bồ về phía Bắc và Vịnh Hạ Long ở phía nam với bờ biển dài 20 km. Thành phố Hạ Long là điểm du lịch truyền thống tại Việt Nam, với khoảng 80% du khách là người nước ngoài.



Thiết kế theo phong cách Hoàng gia Châu Âu, Vincom Hạ Long là tổ hợp mua sắm, vui chơi, giải trí theo tiêu chuẩn quốc tế lớn tại Quảng Ninh. Với thiết kế gồm 4 tầng nổi và 1 tầng hầm với tổng diện tích đất là 15.950 m<sup>2</sup> và tổng diện tích sàn xây dựng là khoảng 39.752 m<sup>2</sup>, Vincom Hạ Long tọa lạc ngay tại vị trí đặc địa cạnh ngã tư Cột Đồng Hồ – khu vực trung tâm nhất của thành phố và được bao quanh bởi đường Cảng Mới và Trần Hưng Đạo, từ đây có thể chiêm ngưỡng vịnh Hạ Long – Kỳ quan Thiên nhiên Thế giới từ trên cao.

Dự án được khởi công vào tháng 11/2013 và đã đi vào hoạt động vào ngày 19/10/2014.

#### ***Dự án Vincom Plaza Thủ Đức, TP. Hồ Chí Minh (“Vincom Thủ Đức”)***



Dự án Vincom Thủ Đức tọa lạc tại địa chỉ 216 Võ Văn Ngân, Quận Thủ Đức, TP. Hồ Chí Minh với diện tích đất là 5.193 m<sup>2</sup> và tổng diện tích sàn xây dựng là 20.426 m<sup>2</sup>. Là dự án đầu tiên trong mảng TTTM khai trương trong năm 2015, Vincom Thủ Đức chính thức đi vào hoạt động ngày 8/2/2015. Dự án hứa hẹn trở thành một địa điểm vui chơi giải trí hấp dẫn tại khu vực còn khá tiềm năng phía Đông-Bắc trung tâm TP. Hồ Chí Minh. Dự án gồm 7 tầng bao gồm các cửa hàng thời trang, ẩm thực, gym, rạp chiếu phim, siêu thị.

#### ***Dự án Vincom Plaza Ngô Quyền, Đà Nẵng (“Vincom Ngô Quyền”)***

Tọa lạc tại một trong những vị trí đặc địa sát bờ sông Hàn trên đường Ngô Quyền, dự án Vincom Ngô Quyền có diện tích đất là 20.707 m<sup>2</sup>. Dự án có mặt tiền lớn tiếp giáp với đường Trần Hưng Đạo (khoảng 70 m) và đường Ngô Quyền (khoảng 100 m) giúp khách hàng có thể dễ dàng tiếp cận dự án. Khởi công vào tháng 11/2014, dự án đã chính thức hoạt động từ 30/06/2015.

Vincom Ngô Quyền bao gồm cấu phần TTTM, căn hộ, khách sạn có tổng diện tích sàn xây dựng khoảng 127.990 m<sup>2</sup>. Trong đó, phần TTTM có diện tích sàn gần 33.625 m<sup>2</sup>, bãi đỗ xe khoảng 8.043 m<sup>2</sup>, phần căn hộ và khách sạn có diện tích sàn dự kiến là 86.322 m<sup>2</sup>. Hạng mục TTTM của dự án đã khai trương ngày 30/9/2015.

***Dự án Vincom Plaza Hùng Vương, Cần Thơ (“Vincom Hùng Vương”)***

Với vị trí đắc địa, hai mặt tiếp giáp hai tuyến đường Hùng Vương và Cách Mạng Tháng Tám, Dự án Vincom Hùng Vương - Cần Thơ được xây dựng nổi bật với kiến trúc sang trọng và hiện đại. Trên tổng diện tích mặt sàn 18.000m<sup>2</sup>, bao gồm 05 tầng nổi và 01 tầng hầm, Vincom Hùng Vương hội tụ đầy đủ các ngành hàng, từ các mặt hàng đáp ứng nhu cầu tiêu dùng hàng ngày đến các sản phẩm thời trang, phụ kiện, mỹ phẩm, điện máy, nội thất, văn phòng phẩm, thế giới trẻ em và ẩm thực

***Dự án Vincom Plaza Lê Thánh Tông, Hải Phòng (“Vincom Lê Thánh Tông”)***

Dự án Vincom Lê Thánh Tông là một tổ hợp bao gồm khu TTTM cao cấp, khu văn phòng, căn hộ, tọa lạc tại số 1 Lê Thánh Tông – tuyến đường huyết mạch và gần khu vực trung tâm thành phố. Được thiết kế sang trọng và khoa học với 5 tầng nổi - 1 tầng hầm, Vincom Lê Thánh Tông hội tụ đầy đủ các ngành hàng từ các thương hiệu lớn uy tín trong nước và quốc tế.

Dự án Vincom Lê Thánh Tông có tổng diện tích đất là 19.852 m<sup>2</sup> và có tổng diện tích sàn là 47.633 m<sup>2</sup>, gồm 16.355 m<sup>2</sup> TTTM, 27.585 m<sup>2</sup> shop-house, và 3.693 m<sup>2</sup> còn lại được dùng làm khu vực đỗ xe.

***Dự án Vincom Plaza Xuân Khánh, Cần Thơ (“Vincom Xuân Khánh”)***

Ngày 20/9/2016, Trung tâm thương mại Vincom Plaza Xuân Khánh, Cần Thơ chính thức khai trương tại tòa tháp cao nhất khu vực Đồng bằng sông Cửu Long. Đây là Trung tâm thương mại thứ 2 đi vào hoạt động tại Cần Thơ, theo mô hình “Một điểm đến- Mọi nhu cầu”.

Vincom Plaza Xuân Khánh thuộc tổ hợp Khách sạn 5 sao - Trung tâm Thương mại & Nhà phố Shop house. Dự án có vị trí đắc địa, tọa lạc tại cửa ngõ phía Tây Bắc, một mặt tiếp giáp trục đường chính 30/4, một mặt là bờ sông Cần Thơ, gần ngay khu vực chợ nổi Cái Răng - một trong những điểm giao thương sầm uất bậc nhất thành phố. Tổ hợp bao gồm 1 tòa tháp 30 tầng, cao nhất Đồng bằng Sông Cửu Long tính đến thời điểm hiện tại cùng 52 căn nhà phố thương mại Shop house với lối kiến trúc tân cổ điển, tạo nên một quần thể kiến trúc sang trọng và đẳng cấp. Trong đó, TTTM Vincom Plaza Xuân Khánh được bố trí tại khối đế của tòa tháp với 3 tầng hầm, 5 tầng nổi trên tổng diện tích mặt sàn hơn 25.000 m<sup>2</sup>.

Cùng với Vincom Plaza Hùng Vương đã đi vào hoạt động năm 2015 - với Vincom Plaza Xuân Khánh - người dân Cần Thơ và du khách sẽ có thêm một địa chỉ xứng tầm để tiếp cận những xu hướng - phong cách mua sắm - tiêu dùng và nghỉ dưỡng hiện đại theo tiêu chuẩn thế giới.

***Dự án Vincom Plaza Trần Phú, Bạc Liêu***

Ngày 28/10/2016 Dự án Vincom Plaza Trần Phú (Bạc Liêu) đi vào hoạt động với kỷ lục 99% diện tích đã được cho thuê. Công trình tọa lạc tại đường Trần Phú, trục đường trung tâm hành chính và thương mại của thành phố Bạc Liêu. Trên tổng diện tích mặt sàn gần 6.500m<sup>2</sup> gồm 3 tầng lầu, Vincom Plaza Trần Phú hội tụ đầy đủ các ngành hàng, từ tiêu dùng hàng ngày đến các sản phẩm thời trang, phụ kiện, mỹ phẩm, điện máy, thế giới trẻ em và ẩm thực.

Tiếp nối thành công của các trung tâm thương mại Vincom trên cả nước, Vincom Plaza Trần Phú - Bạc Liêu được kỳ vọng mang đến một địa chỉ vui chơi mua sắm phong cách mới, góp phần tạo dựng xu hướng tiêu dùng hiện đại cho giới trẻ và các gia đình nơi đây.

***Dự án Vincom Center Phạm Ngọc Thạch***

Ngày 5/11/2016 Trung tâm thương mại Vincom Center Phạm Ngọc Thạch chính thức đi vào hoạt động sau 12 tháng thi công. Tọa lạc ngay ngã 4 trung tâm quận Đống Đa, khu vực trung tâm bán lẻ sôi động và đông dân nhất Hà Nội, Vincom Center Phạm Ngọc Thạch nổi bật với kiến trúc thanh thoát vào ban ngày và lấp lánh như một khối kim cương khổng lồ khi đêm xuống. Tòa nhà có tổng diện tích mặt sàn lên tới gần 27.000m<sup>2</sup>, gồm 8 tầng nổi và 3 tầng ngầm, được chia thành bốn phân khu chính: thế giới mua sắm; không gian giải trí; chuỗi ẩm thực và khu vực chăm sóc sức khỏe và làm đẹp.

Sự kiện khai trương TTTM Vincom Center Phạm Ngọc Thạch đã đáp ứng nhu cầu tiêu dùng đa dạng của khu vực đông dân cư và tiềm năng nhất quận Đống Đa; đồng thời tiếp tục khẳng định vai trò tiên phong, dẫn dắt thị trường bán lẻ Việt Nam của Vingroup trong việc đem đến những sản phẩm – dịch vụ theo tiêu chuẩn quốc tế, đón đầu xu hướng thời thượng và mở ra những trải nghiệm mới về phong cách sống hiện đại.

### ***Dự án Vincom Plaza Lý Bôn, Thái Bình***

Ngày 18/6/2016, Trung tâm Thương mại Vincom đầu tiên tại thành phố Thái Bình - Vincom Plaza Lý Bôn – chính thức khai trương. Đây là Trung tâm thương mại thứ 3 của Vincom tại khu vực Đông Bắc Bộ và là Trung tâm thương mại thứ 20 trên toàn quốc đi vào hoạt động theo mô hình “Một điểm đến – Mọi nhu cầu” với khu vui chơi giải trí hiện đại bậc nhất tỉnh Thái Bình.

Trung tâm thương mại Vincom Plaza Lý Bôn thuộc tổ hợp Dự án Trung tâm thương mại – nhà phố Vincom Shophouse được xây dựng theo tiêu chuẩn quốc tế tọa lạc ngay vị trí trung tâm thành phố Thái Bình với 4 mặt quay ra 4 phố lớn, thuận lợi cho các hoạt động tham quan, mua sắm, vui chơi và giải trí. Với tổng diện tích mặt sàn hơn 16.000m<sup>2</sup>, Vincom Plaza Lý Bôn được thiết kế gồm 5 tầng nổi, 1 tầng hầm, bao gồm khu mua sắm đẳng cấp, hệ thống siêu thị tiêu dùng, siêu thị điện máy hiện đại, thế giới ẩm thực và đặc biệt là các khu vui chơi giải trí hiện đại dành cho mọi lứa tuổi... Vincom Plaza Lý Bôn được xây dựng với mục tiêu trở thành một Trung tâm thương mại hiện đại và tiện nghi bậc nhất của tỉnh Thái Bình, góp phần làm đẹp hơn cho kiến trúc đô thị thành phố, đáp ứng nhu cầu mua sắm vui chơi của người dân và thu hút khách du lịch

### ***Dự án Vincom Plaza Buôn Ma Thuật, Đắk Lắk***

Ngày 26/3/2016 Dự án Vincom Plaza Buôn Ma Thuật- Trung Tâm thương mại Vincom đầu tiên tại khu vực Tây Nguyên khai trương. Vincom Plaza Buôn Ma Thuật tọa lạc tại trung tâm thành phố Buôn Ma Thuật (Đắk Lắk), có tổng diện tích mặt bằng lên tới gần 11.000m<sup>2</sup>, được thiết kế theo phong cách hiện đại gồm 6 tầng nổi và hầm gửi xe. Đây là tổ hợp mua sắm - vui chơi giải trí và ẩm thực lớn nhất tại thành phố Buôn Ma Thuật, đồng thời là mô hình TTTM “một điểm đến, mọi nhu cầu” đầu tiên tại thủ phủ khu vực Tây Nguyên.

Vincom Plaza Buôn Ma Thuật không chỉ mở ra một thế giới hàng hóa đa dạng, phong phú từ các thương hiệu được yêu thích trong nước và quốc tế mà còn mang đến cho người dân khu vực Tây Nguyên cơ hội tiếp cận với các mô hình bán lẻ hiện đại.

### ***Dự án Vincom Plaza Lê Văn Việt Thành phố Hồ Chí Minh***

Ngày 26/3/2016 Dự án Vincom Plaza Lê Văn Việt chính thức đi vào hoạt động. Trung tâm thương mại Vincom Plaza Lê Văn Việt – tọa lạc tại cửa ngõ phía đông Thành phố Hồ Chí Minh, trên tuyến đường sầm uất bậc nhất Quận 9. Với tổng diện tích mặt sàn bán lẻ lên đến 25.800 m<sup>2</sup>, Vincom Plaza Lê Văn Việt là điểm đến lý tưởng cho các hoạt động vui chơi giải trí, mua sắm và ẩm thực trong khu

vực. Bên cạnh những hạng mục quen thuộc tại hệ thống Vincom như các thương hiệu thời trang, mỹ phẩm uy tín, chuỗi cửa hàng VinDS, VinPro, VinMart, chuỗi ẩm thực đa phong cách, rạp chiếu BHD Star Cineplex..., Vincom Plaza Lê Văn Việt còn hấp dẫn bởi trung tâm ‘giáo – trí’ TiNiWorld trên diện tích lên đến 3.000m<sup>2</sup>. TiNiWorld sẽ mang đến một không gian vui chơi bổ ích, phát triển trí tuệ và kỹ năng cho trẻ, điểm đến lý tưởng cho các em những trải nghiệm vừa chơi – vừa học mỗi ngày.

### ***Dự án Vincom Plaza Gò Vấp***

Ngày 19/1/2016 Vincom Plaza Gò Vấp chính thức khai trương. Đây là TTTM Vincom thứ 5 trên địa bàn Tp. Hồ Chí Minh theo tiêu chí “một điểm đến, mọi nhu cầu”. Vincom Plaza Gò Vấp có tổng diện tích 22.400m<sup>2</sup>, tọa lạc tại Ngã tư Phan Văn Trị – Nguyễn Thái Sơn, hai tuyến đường lớn và sầm uất nhất Quận Gò Vấp. Vincom Plaza Gò Vấp được thiết kế hiện đại với 6 tầng nổi, là TTTM thứ 2 đi vào vận hành tại địa bàn quận, sau Vincom Plaza Quang Trung. Vincom Plaza Gò Vấp cung cấp không gian mua sắm hiện đại, hội tụ gần 70 gian hàng với các thương hiệu lớn, uy tín trong nước và quốc tế và thể giới tiêu dùng rộng lớn với siêu thị VinMart. Không chỉ là địa chỉ mua sắm đẳng cấp, Vincom Plaza Gò Vấp cũng là một địa chỉ vui chơi giải trí mới dành cho giới trẻ với Rạp chiếu phim CGV; Trung tâm thể dục thể thao VYoga hiện đại; Trung tâm Bowling SpeedBowl và khu Games DNP. Trong những ngày đầu khai trương (19.01-22.01.2016), CGV mở cửa đón khách hàng xem phim miễn phí hai bộ phim hấp dẫn “Thế giới khủng long” và “PAN và vùng đất Neverland”.

### ***Dự án Vincom Plaza Việt Trì, Phú Thọ***

Ngày 24/12/2015 Dự án Vincom Plaza Việt Trì, Phú Thọ chính thức khai trương. Dự án nằm tại khu vực Quảng trường Trung tâm - Đại lộ Hùng Vương, Vincom Plaza Việt Trì, Phú Thọ ấn tượng với kiến trúc Châu Âu sang trọng trên tổng diện tích mặt sàn lên đến gần 22.000m<sup>2</sup>. Vincom Plaza Việt Trì hội tụ rất nhiều thương hiệu uy tín được yêu thích trong nước và quốc tế từ thời trang, phụ kiện, mỹ phẩm, điện máy, nội thất, công nghệ đến các nhu cầu thiết yếu như hàng tiêu dùng, sách và văn phòng phẩm, sản phẩm dành cho trẻ em, ẩm thực...

### ***Dự án Vincom Plaza Long Xuyên, An Giang***

Dự án Vincom Plaza Long Xuyên, An Giang chính thức đi vào hoạt động từ ngày 24/12/2015 (cùng ngày khai trương với Dự án Vincom Plaza Việt Trì, Phú Thọ). Dự án được xây dựng trên con phố sầm uất nhất thành phố Long Xuyên, Vincom Plaza Long Xuyên với diện tích gần 15.000m<sup>2</sup> sẽ trở thành điểm sáng mua sắm, giải trí và ẩm thực mới dành cho người dân An Giang và khu vực Đồng bằng sông Cửu Long.

### ***Dự án Vincom Plaza Quang Trung – Thành phố Hồ Chí Minh***

Sáng 2/9/2015, Tập đoàn Vingroup đã chính thức khai trương Trung tâm Thương mại Vincom Quang Trung - tổ hợp mua sắm, giải trí và ẩm thực hiện đại tại khu vực Tây Bắc TP. Hồ Chí Minh. Vincom Quang Trung tọa lạc tại vị trí đắc địa của quận Gò Vấp, ngay tại trục chính đường Quang Trung, với tổng diện tích mặt sàn lên đến 22.000 m<sup>2</sup>, gồm 03 tầng hầm và 02 tầng nổi. Không gian các tầng được thiết kế sang trọng và bố trí khoa học với trung tâm mua sắm, khu vui chơi giáo dục dành cho trẻ em, nhà sách, rạp chiếu phim, siêu thị tiêu dùng, siêu thị điện máy, khu vực ẩm thực trong nhà... mở ra cơ hội vui chơi giải trí và mua sắm hoàn toàn mới lạ cho đông đảo dân cư khu vực phía Tây Bắc thành phố Hồ Chí Minh.

### ***Dự án Vincom Plaza Biên Hòa, Đồng Nai***

Sau 6 tháng thi công, Trung tâm thương mại Vincom Biên Hòa chính thức khai trương sáng 28/8/2015. Đây là Trung tâm thương mại Vincom thứ 10 được tập đoàn Vingroup triển khai trên quy mô toàn quốc. Khi đưa vào vận hành, Vincom Biên Hòa sẽ là “Thiên đường mua sắm, giải trí và ẩm thực” theo phong cách hoàn toàn mới và hiện đại cho Đồng Nai và khu vực Đông Nam Bộ. Vincom Biên Hòa tọa lạc tại vị trí nổi bật của trung tâm thành phố Biên Hòa (ngã tư Phạm Văn Thuận - Phan Trung), gồm 5 tầng nổi, một tầng hầm với tổng diện tích sàn lên đến hơn 25.000m<sup>2</sup>, chia thành các phân khu, gồm mua sắm quy mô, ẩm thực đa dạng, vui chơi giải trí hấp dẫn...

### ***Dự án Vincom+ Long Thành tỉnh Đồng Nai***

Ngày 20/12/2016, trung tâm mua sắm Vincom+ đầu tiên đã chính thức khai trương tại huyện Long Thành, tỉnh Đồng Nai. Là công trình đầu tiên của mô hình mua sắm Vincom+ đi vào hoạt động, Vincom+ Long Thành hội tụ đầy đủ các điểm ưu việt điển hình: vị trí trung tâm, mô hình “tất cả trong một” và dịch vụ mua sắm hiện đại. Vincom+ Long Thành tọa lạc trung tâm thị trấn, tiếp giáp các tuyến đường giao thông lớn với tổng diện tích hơn 4.000 m<sup>2</sup>. Khu vực bãi đỗ xe được quy hoạch ngoài trời một cách khoa học bên cạnh vườn hoa cây xanh cảnh quan, tạo nên một góc kiến trúc đô thị đẹp và hiện đại. Hầu hết các thương hiệu bán lẻ của Tập đoàn Vingroup đều có mặt tại Vincom+ Long Thành, bao gồm: Siêu thị tiêu dùng VinMart với tổng diện tích gần 2.000 m<sup>2</sup>; Siêu thị điện máy và ICT VinPro; chuỗi cửa hàng VinDS với các thương hiệu thời trang – mỹ phẩm trong nước và quốc tế.

### ***Hệ thống bán lẻ Maximark***

Ngày 26/10/2015, Tập đoàn Vingroup công bố mua lại 100% cổ phần của hệ thống Trung tâm thương mại (TTTTM) - siêu thị Maximark thuộc Công ty Cổ phần đầu tư An Phong. Thương vụ nằm trong chiến lược mở rộng quy mô và tầm vóc của hệ thống bán lẻ Vingroup, khẳng định mục tiêu dẫn đầu thị trường, gia tăng vị thế cho các thương hiệu Việt, đồng thời đối trọng với các thương hiệu bán lẻ nước ngoài vào Việt Nam

Đây là hệ thống phân phối hiện đại có uy tín tại khu vực Nam Trung Bộ và Nam Bộ, bao gồm: Maximark 3 Tháng 2, Maximark Cộng Hòa, Maximark Quận 2 và Maximark Gò Vấp tại TP HCM; Maximark Tuy Hòa, Maximark Nha Trang, Maximark Cam Ranh, Maximark Phan Rang, Maximark Biên Hòa và các sở hữu khác thuộc Công ty An Phong.

Sau khi hoàn tất các thủ tục, toàn bộ các TTTM – siêu thị Maximark đã được chuyển đổi thành các siêu thị VinMart/ VinMart+ thuộc hệ thống Vinmart hoặc trở thành thành viên của hệ thống Vincom Retail với thương hiệu Vincom.

Thương vụ Maximark nằm trong chiến lược tăng tốc mở rộng hệ thống bán lẻ Vingroup trên toàn quốc, nhằm khẳng định vị trí hàng đầu thị trường. Bên cạnh việc mang đến phong cách mua sắm, tiêu dùng hiện đại, theo xu hướng thế giới cho người Việt - là thương hiệu Việt 100%, Vingroup sẽ hợp lực cùng các doanh nghiệp trong nước giữ vững thị phần cho hàng Việt và tăng khả năng cạnh tranh với các doanh nghiệp nước ngoài.

### ***Dự án Vincom+ Chí Linh, Hải Dương***

Ngày 10/01/2017 trung tâm mua sắm Vincom+ Chí Linh đã chính thức khai trương tại thị xã Chí Linh, Hải Dương. Tọa lạc tại vị trí thuận lợi Km số 4, trung tâm khu dân cư Nguyễn Trãi 1, phường Sao Đỏ, Vincom+ Chí Linh có diện tích hơn 4.000 m<sup>2</sup> là điểm mua sắm hiện đại hàng đầu tỉnh Hải Dương. Đây cũng là trung tâm Vincom+ đầu tiên tại miền Bắc đi vào hoạt động, góp phần vào sự

phát triển kinh tế địa phương và nâng cao đời sống người dân. Được phát triển theo mô hình “Một điểm đến – nhiều lựa chọn”, Vincom+ Chí Linh đáp ứng các nhu cầu thiết yếu từ mua sắm, thưởng thức ẩm thực đến vui chơi giải trí.

### ***Dự án Vincom Plaza Yên Bái***

Khai trương ngày 29/4/2017, dự án Vincom Plaza Yên Bái có tổng diện tích sàn trên 33.000 m<sup>2</sup> gồm 4 tầng nổi và 1 tầng hầm, bao gồm tổ hợp mua sắm với đầy đủ các ngành hàng, siêu thị tiêu dùng Vinmart, trung tâm công nghệ điện máy Vinpro, chuỗi ẩm thực, nhà sách, café và các dịch vụ vui chơi giải trí lần đầu tiên có mặt tại tỉnh như: Rạp chiếu phim tiêu chuẩn quốc tế CGV, trung tâm giải trí dành cho trẻ em City Game. Cùng với đó Tập đoàn đã và đang hoàn thiện trên 100 nhà phố thương mại Shophouse cùng hệ thống giao thông khép kín và khuôn viên với các sân chơi giải trí. Với kinh nghiệm quản lý và điều hành chuỗi trung tâm thương mại, Vincom Yên Bái sẽ mang đến chất lượng dịch vụ hoàn hảo đáp ứng nhu cầu tiêu dùng của khách hàng và trở thành một trong những điểm đến mua sắm an toàn và điểm hẹn vui chơi giải trí yêu thích nhất của nhân dân và du khách.

### ***Dự án Vincom Plaza Saigonres Quận Bình Thạnh, Thành phố Hồ Chí Minh***

Dự án Vincom Plaza Saigonres Quận Bình Thạnh chính thức khai trương ngày 29/4/2017, dự án tọa lạc trên một trong những con đường sầm uất nhất quận Bình Thạnh, khu vực được mệnh danh là trung tâm bán lẻ sôi động và đông dân cư nhất thành phố Hồ Chí Minh. Được thiết kế theo phong cách hiện đại, Vincom Plaza Saigon Res là tổ hợp Mua sắm – Vui chơi Giải trí và Ẩm thực lớn với 5 tầng nổi và 1 tầng hầm, tổng diện tích xây dựng lên đến hơn trên 10.000 m<sup>2</sup>. Phát triển theo mô hình “Một điểm đến – Mọi nhu cầu”, Vincom Plaza Saigon Res trở thành điểm hẹn mới và lý tưởng của khách hàng tại khu đô thị Saigon Res và những khu vực lân cận với thế giới ẩm thực phong phú, rạp chiếu phim CGV, siêu thị tiêu dùng Vinmart và trung tâm công nghệ điện máy Vinpro, thiên đường vui chơi giải trí và đa dạng các thương hiệu mua sắm.

### ***Dự án Vincom Plaza Kiên Giang***

Sáng ngày 29/4/2017, tại thành phố Rạch Giá, tỉnh Kiên Giang, Tập đoàn Vingroup chính thức khai trương Trung tâm Thương mại Vincom Plaza Rạch Giá. Dự án với vị trí đắc địa ngay cửa biển, một mặt giáp Vịnh Rạch Giá, một mặt hướng ra sông Kiên, đồng thời là giao điểm của ba tuyến đường huyết mạch giao thương sầm uất. TTM Vincom Plaza Rạch Giá có diện tích mặt sàn thương mại hơn 15.000m<sup>2</sup> với 5 tầng nổi và 1 tầng hầm. Vincom Rạch Giá được phát triển theo mô hình “Một điểm đến – Mọi nhu cầu”. TTTM quy tụ các thương hiệu nổi tiếng về thời trang, tiêu dùng, ẩm thực; khu vui chơi hướng nghiệp dành cho thiếu nhi, rạp chiếu phim... Khi đi vào hoạt động, nơi đây sẽ là địa chỉ yêu thích đáp ứng các nhu cầu đa dạng về mua sắm, vui chơi giải trí và ẩm thực cho người dân địa phương và du khách.

### ***Dự án Vincom Plaza Trà Vinh***

Chính thức khai trương ngày 29/04/2017, Vincom Plaza Trà Vinh thực sự là “Thiên đường vui chơi, mua sắm, giải trí và ẩm thực mới” của tỉnh Trà Vinh với không gian mua sắm đầy tiện nghi cùng hệ thống dịch vụ vui chơi giải trí, ẩm thực chất lượng cao đáp ứng đầy đủ mọi nhu cầu của khách hàng. Được thiết kế với phong cách hiện đại với 04 tầng nổi và 01 tầng hầm, tọa lạc trên tuyến đường Nguyễn Thị Minh Khai, trung tâm thành phố Trà Vinh với tổng diện tích mặt sàn lên tới hơn 12.120 m<sup>2</sup>, Vincom Plaza Trà Vinh là trung tâm thương mại lớn, hiện đại bậc nhất tại thành phố Trà

Vinh, là điểm hội tụ lý tưởng của những thương hiệu thời trang cao cấp, những nhà hàng sang trọng và đẳng cấp trong khu vực cùng với các dịch vụ vui chơi giải trí hàng đầu, hứa hẹn sẽ đáp ứng nhu cầu mua sắm, vui chơi và giải trí của người dân thành phố Trà Vinh.

***Dự án Vincom Plaza Vĩnh Long***

Sáng 29/4/2017 Tập đoàn Vingroup tổ chức lễ khai trương dự án Vincom Plaza Vĩnh Long. Trung tâm thương mại Vincom Plaza Vĩnh Long có diện tích trên 10.000 m<sup>2</sup> tích hợp các thương hiệu bán lẻ như Vinmart, siêu thị điện máy Vinpro và chuỗi cửa hàng thời trang VinDS. Dự án trung tâm thương mại Vincom Plaza Vĩnh Long được khai trương sẽ góp phần thúc đẩy kinh tế, dịch vụ chất lượng cao, đưa các sản phẩm cao cấp tiếp cận đến với người dân.

***Dự án Vincom Plaza Tuyên Quang***

Ngày 26/5/2017 Tập đoàn Vingroup chính thức khai trương Trung tâm thương mại Vincom Plaza Tuyên Quang, đây là tổ hợp Trung tâm Thương mại và nhà phố thương mại hiện đại, đẳng cấp bậc nhất trên địa bàn tỉnh Tuyên Quang. Trung tâm thương mại Vincom Plaza Tuyên Quang được hoàn thiện có diện tích trên 3.000 m<sup>2</sup>, bao gồm các tổ hợp mua sắm, ẩm thực, vui chơi và giải trí với 37 gian hàng. Vincom Plaza Tuyên Quang hội tụ các thương hiệu bán lẻ của Vingroup như hệ thống siêu thị VinMart, siêu thị điện máy VinPro; rạp chiếu phim theo chuẩn quốc tế; nhiều ngành hàng từ các thương hiệu lớn uy tín trong nước và quốc tế.

***Dự án Vincom Plaza Vị Thanh, Hậu Giang***

TTTM Vincom Plaza Vị Thanh, Hậu Giang chính thức khai trương ngày 26/5/2017. Tọa lạc tại vị trí đắc địa nhất thành phố, nơi có vị thế “tụ thủy” tuyệt đẹp, dự án Vincom Plaza Vị Thanh là tâm điểm kết nối thuận tiện tới mọi tuyến đường huyết mạch của thành phố cũng như dễ dàng di chuyển đến các tỉnh lân cận thông qua tuyến đường quốc lộ 61 và thủy lộ quốc gia Kênh Xáng Xà No. Vincom Plaza Vị Thanh, Hậu Giang có tổng diện tích sàn xây dựng 34.153 m<sup>2</sup>, bao gồm các tổ hợp mua sắm, ẩm thực, khu vui chơi giải trí sôi động, rạp chiếu phim hiện đại... Cũng giống như hàng loạt trung tâm thương mại đình đám khác của Vincom, trung tâm thương mại Vincom Plaza Vị Thanh được dự báo sẽ trở thành “thời nam châm” thu hút một lượng lớn khách hàng đến vui chơi, giải trí và mua sắm. Đặc biệt sự hòa nhịp đồng điệu giữa trung tâm thương mại và nhà phố sẽ mang lại một lượng khách dồi dào cho khu vực này.

***Dự án Vincom+ Nam Long, Quận 7 Thành phố Hồ Chí Minh.***

Chính thức khai trương ngày 26/05/2017, Vincom+ Nam Long tại Quận 7, thành phố Hồ Chí Minh sẽ mang đến sự thuận tiện cho người dân khi có thể mua sắm các sản phẩm thiết yếu chất lượng tại các phân khu của Vinmart, Vinpo, Vascara, PNJ, Mumuso, quán ăn nhanh Lotteria, khu vui chơi Kim Phát...

***Dự án Vincom Plaza Bắc Từ Liêm, Hà Nội***

Chính thức khai trương ngày 24/12/2016, Vincom Plaza Bắc Từ Liêm nằm trong khu đô thị thành phố Giao Lưu tại số 234 Phạm Văn Đồng, Hà Nội. Trong ngày khai trương hơn 95% trên tổng diện tích 27.000 m<sup>2</sup> của Vincom Plaza Bắc Từ Liêm đã được phủ kín, chia thành các phân khu chính gồm: khu mua sắm và dịch vụ quy mô lớn; chuỗi siêu thị tiêu dùng, điện máy; quần thể vui chơi giải

trí và âm thực.

### ***Một số dự án đang xây dựng hoặc xây dựng xong nhưng chưa đưa vào hoạt động***

Bên cạnh các trung tâm thương mại đã chính thức đi vào hoạt động, Vingroup còn sở hữu trực tiếp hoặc gián tiếp lợi ích tại các trung tâm thương mại đang trong quá trình triển khai xây dựng hoặc đang trong quá trình lập quy hoạch và thiết kế hoặc xây dựng xong nhưng chưa đưa vào hoạt động bao gồm:

- Dự án Vincom Plaza Đà Nẵng 2;
- Vincom Plaza Long An;
- Vincom Plaza Bảo Lộc- Lâm Đồng;
- Vincom Center Star City – Trần Duy Hưng – Hà Nội;
- Vincom Plaza Hùng Vương – Huế;
- Vincom Plaza Trần Phú- Thanh Hóa;
- Vincom Plaza Đồng Hới- Quảng Bình 2;
- Vincom Center landmark 81- Thành phố Hồ Chí Minh;
- Vincom Plaza Phủ Lý - Hà Nam;
- Vincom Plaza Trần Phú- Nha Trang;
- Vincom Plaza Lạng Sơn;
- Vincom Plaza Tây Ninh;
- Vincom Plaza Lý Thái Tổ - Bắc Ninh;
- Vincom Plaza Riva City – Hải Phòng;
- Vincom Plaza Long Khánh, Đồng Nai
- Vincom Plaza Sơn La
- Vincom Center Metropolis – Liễu Giai – Hà Nội;
- Vincom Plaza Gia Lai;
- Vincom Center Lê Thánh Tông – Hà Nội;
- Vincom+ Phú Quốc- Kiên Giang;
- Vincom+ Ninh Hòa, Khánh Hòa;
- Vincom+ Sa Đéc- Đồng Tháp;
- Vincom+ Bà Rịa- Vũng Tàu;
- Vincom+ Sầm Sơn – Thanh Hóa;
- Vincom+ Đồng Xoài – Bình Phước;
- Vincom+ Ba Đồn – Quảng Bình;
- Vincom+ Long Khánh- Đồng Nai;
- Vincom+ Ba Gi – Bình Thuận;
- Vincom+ Sóc Sơn- Hà Nội;
- Vincom+ Thái Hòa – Nghệ An;
- Vincom+ Sóc Trăng;
- Vincom+ Tây Sơn- Bình Định;
- Vincom+ Tam Kỳ- Quảng Nam;
- Vincom+ Đồ Sơn- Hải Phòng;
- Vincom+ Cẩm Phả - Quảng Ninh;
- Vincom+ Hòa Bình.
- Vincom+ Tân Bình, thành phố Hồ Chí Minh (Sky Center Phố Quang)
- Vincom+ Giải Phóng, Hà Nội (Imperial City 360 Giải Phóng)
- Vincom+ Nam Đàn, Nghệ An

- Vincom Plaza Thái Nguyên
- Vincom Plaza Sóc Trăng
- Vincom Center Thanh Khê, Đà Nẵng
- Vincom Plaza Cà Mau
- Vincom+ Phú Thọ

Trong thời gian tới, khi các dự án này hoàn thành và chính thức hoạt động sẽ hứa hẹn đáp ứng được nhu cầu tiêu dùng và mang đến một địa chỉ vui chơi mua sắm phong cách mới, góp phần tạo dựng xu hướng tiêu dùng hiện đại cho giới trẻ và các gia đình nơi đây, đồng thời tiếp tục khẳng định vai trò tiên phong, dẫn dắt thị trường bán lẻ Việt Nam của Vingroup trong việc đem đến những sản phẩm – dịch vụ theo tiêu chuẩn quốc tế, đón đầu xu hướng thời thượng và mở ra những trải nghiệm mới về phong cách sống hiện đại.

### **5.1.2 Du lịch nghỉ dưỡng – Vui chơi giải trí**

#### **5.1.2.1 Kinh doanh khách sạn, resort**

Vinpearl – Thiên đường nghỉ dưỡng của Việt Nam

Vinpearl là thương hiệu hàng đầu Việt Nam về du lịch và nghỉ dưỡng, bao gồm các tổ hợp khách sạn, biệt thự biển đẳng cấp 5 sao và trên 5 sao quốc tế. Khởi đầu từ tổ hợp Vinpearl Resort Nha Trang, sau hơn 15 năm phát triển, Vinpearl đã sở hữu chuỗi khách sạn, khu nghỉ dưỡng và giải trí sang trọng trên khắp Việt Nam với 4 dòng sản phẩm chính: khu nghỉ dưỡng cao cấp tiêu chuẩn trên 5 sao với thương hiệu Vinpearl Luxury, khu nghỉ dưỡng tiêu chuẩn 5 sao với các thương hiệu Vinpearl Resort, Vinpearl Resort & Villas, Vinpearl Resort & Golf, khách sạn và khách sạn căn hộ tại các thành phố với thương hiệu Vinpearl City Hotel và sân golf với thương hiệu Vinpearl Golf. Hiện tại, hệ thống Vinpearl gồm 17 khách sạn và khu nghỉ dưỡng với tổng số lên tới trên 10.000 phòng tại các địa điểm du lịch nổi tiếng của Việt Nam: Hạ Long, Nghệ An, Hà Tĩnh, Đà Nẵng, Hội An, Nha Trang, Cam Ranh, Cần Thơ và Phú Quốc và Trung tâm hội nghị và ẩm thực Almaz-Hà Nội.

- Hệ thống khu nghỉ dưỡng cao cấp tiêu chuẩn trên 5 sao
  - Vinpearl Luxury Nha Trang
- Hệ thống khu nghỉ dưỡng tiêu chuẩn 5 sao
  - Vinpearl Hạ Long Bay Resort
  - Vinpearl Hà Tĩnh Ocean Villas
  - Vinpearl Cửa Hội Resort & Villas
  - Vinpearl Luxury Đà Nẵng Resort (Vinpearl Đà Nẵng Resort & Villas)
  - Vinpearl Đà Nẵng Ocean Resort & Villas
  - Vinpearl Hội An Resort & Villas
  - Vinpearl Resort & Golf Nam Hội An
  - Vinpearl Nha Trang Resort
  - Vinpearl Nha Trang Bay Resort & Villas
  - Vinpearl Golf Land Resort & Villas
  - Vinpearl Nha Trang Long Beach Resort & Villas
  - Vinpearl Phú Quốc Resort
  - Vinpearl Phú Quốc Resort & Golf
  - Vinpearl Phú Quốc Ocean Resort & Villas
  - Vinpearl Phú Quốc Paradise Resort & Villas
- Hệ thống khách sạn thành phố
  - Vinpearl Cần Thơ Hotel
  - Vinpearl Hà Tĩnh Hotel

- Hệ thống sân golf
  - Vinpearl Golf Nha Trang
  - Vinpearl Golf Phú Quốc
  - Vinpearl Golf Hải Phòng
- Trung tâm hội nghị và ẩm thực Almaz

### a. Một số các dự án đang hoạt động

#### *Dự án Vinpearl Nha Trang Resort (Đảo Hòn Tre – Nha Trang)*



Là khu nghỉ dưỡng đầu tiên mang thương hiệu Vinpearl, Vinpearl Nha Trang Resort mang phong cách Á Đông của vùng văn hóa Chăm, kết hợp kiến trúc Pháp cổ điển với mái ngói đỏ hài hòa giữa thiên nhiên, cây cỏ. Vinpearl Nha Trang Resort có nhiều loại phòng khác nhau, du khách có thể lựa chọn vị trí phòng để thưởng ngoạn vẻ đẹp bao la và tinh khôi của biển hoặc chiêm ngưỡng sự kỳ vĩ và bí ẩn của những dãy núi bao quanh.

Vinpearl Nha Trang Resort là một khu nghỉ dưỡng tích hợp với diện tích 1.327.037 m<sup>2</sup> tọa lạc trên Đảo Hòn Tre ngoài bờ biển Thành phố Nha Trang ở phía nam dải bờ biển duyên hải miền Trung nổi tiếng của Việt Nam. Khu nghỉ dưỡng nhìn ra Vịnh Nha Trang nổi tiếng. Vinpearl Nha Trang Resort nằm trong tổ hợp bao gồm nhiều dự án: Vinpearl Nha Trang Resort, Vinpearl Land Nha Trang, Vinpearl Luxury Nha Trang, Vinpearl Golf Club – Nha Trang ... và các dự án khác đang được triển khai.

Vinpearl Nha Trang Resort bao gồm một khách sạn 5 sao với 476 phòng nghỉ, 57 biệt thự biển, năm nhà hàng, bốn quầy bar, một trung tâm mua sắm, một trung tâm thể dục thể hình, một khu spa, một phòng tiệc lớn với trên 600 chỗ ngồi... Khu nghỉ dưỡng sở hữu một trong những bể bơi lớn nhất Đông Nam Á và bờ biển cát trắng mịn dài 700 m. Dự án đi vào hoạt động từ năm 2003.

#### *Dự án Vinpearl Luxury Nha Trang (Đảo Hòn Tre – Nha Trang)*



Tọa lạc trên Đảo Hòn Tre, Vinpearl Luxury Nha Trang là một khu nghỉ dưỡng sang trọng bao gồm 84 căn biệt thự bên bờ biển được thiết kế đặc biệt với sàn và trần cao bằng gỗ, hài hòa với thiên nhiên. Bể bơi và khu vườn riêng là thiết kế mang tới sự riêng tư và không gian thanh bình hoàn hảo dành cho du khách. Du khách còn có thể tận hưởng sự thư thái tuyệt vời tại khu spa trên mặt nước, lắng nghe tiếng sóng biển êm đềm như giữa thiên đường. Vinpearl Luxury Nha Trang là điểm đến riêng tư và sang trọng bậc nhất nơi đây.

Quần thể 84 biệt thự khách sạn này gồm 48 biệt thự tiêu chuẩn, 35 biệt thự hạng sang, một biệt thự Tổng Thống, một spa hạng sang, một bể bơi và hệ thống nhà hàng, quán bar. Vinpearl Luxury Nha Trang đi vào hoạt động vào cuối tháng 5/2011.

### ***Dự án Vinpearl Golf – Nha Trang (Đảo Hòn Tre – Nha Trang)***



Vinpearl Golf – Nha Trang là dự án sân golf 18 lỗ tiêu chuẩn par 71 và có tổng diện tích 684.819 m<sup>2</sup> tọa lạc trên Đảo Hòn Tre và gần với các khu nghỉ dưỡng khác của Vingroup tại Nha Trang. Dự án đi vào hoạt động từ cuối tháng 5/2011. IGM Worldwide đã thiết kế sân golf này sử dụng quang cảnh tự nhiên với chiều dài bãi biển 800 m và bao gồm cả thung lũng. Vinpearl Golf Club – Nha Trang

cung cấp thêm nhiều hoạt động giải trí cho các du khách và chủ sở hữu biệt thự tại cùng một địa điểm duy nhất, góp phần nâng cao mức độ hấp dẫn của các khu nghỉ dưỡng khác của Vingroup tại Nha Trang.

### ***Dự án Vinpearl Golf Land Resort & Villas (Đảo Hòn Tre – Nha Trang)***

Vinpearl Golf Land Resort & Villas nằm trong quần thể Vinpearl Nha Trang, tiếp giáp với khu sân golf nằm về phía bắc của đảo Hòn Tre, nhìn ra Biển Đông rộng lớn. Dự án hòa mình với thiên nhiên cùng những bãi tắm tuyệt đẹp và thảm thực vật hoang sơ thanh bình, mang lại sự riêng tư tuyệt đối cho du khách. Không những thế, Vinpearl Golf Land Resort & Villas còn mở ra trước mắt du khách một thế giới nghỉ dưỡng sang trọng và đẳng cấp với các chi tiết trang trí mang phong cách Art Deco trong mỗi góc nhỏ từ cầu thang máy ở sảnh lobby tới sàn nhà hay nội thất trong phòng.

Vinpearl Golf Land Resort & Villas bao gồm hai cấu phần chính: một khách sạn 5 sao với 403 phòng nghỉ cao cấp và quần thể biệt thự gồm 417 biệt thự sân golf hạng sang.

### ***Dự án Vinpearl Nha Trang Bay Resort & Villas (Đảo Hòn Tre – Nha Trang)***



Với thiết kế hình cánh cung, ôm lấy Vịnh Nha Trang, Vinpearl Nha Trang Bay Resort & Spa sở hữu tầm nhìn tuyệt đẹp ra biển xanh cát trắng, kết nối hài hòa với bờ biển dài tuyệt đẹp. Sở hữu số lượng phòng với quy mô lớn nhất trên đảo Hòn Tre, Vinpearl Nha Trang Bay Resorts & Spa luôn sẵn lòng chào đón những đoàn khách lên đến hơn 1000 người.

Dự án Vinpearl Nha Trang Bay Resort & Villas được xây dựng trên khu đất có vị trí đắc địa nhất tại đảo Hòn Tre thơ mộng trong Vịnh Nha Trang. Vinpearl Nha Trang Bay Resort & Villas nằm trong quần thể Vinpearl Nha Trang, tiếp giáp với khu vui chơi giải trí Vinpearl Land Nha Trang về phía bắc của đảo Hòn Tre. Vinpearl Nha Trang Bay Resort & Villas không chỉ mang tới không gian sống hoàn hảo, tuyệt đối riêng tư mà còn góp phần xây dựng nên những cộng đồng dân cư phồn thịnh – nơi tạo dựng và kết nối những giá trị đích thực của cuộc sống.

Vinpearl Nha Trang Bay Resort & Villas bao gồm hai cấu phần chính: một khách sạn 5 sao với 483 phòng nghỉ cao cấp và quần thể biệt thự gồm 168 biệt thự hạng sang.

### ***Dự án Vinpearl Nha Trang Long Beach Resort & Villas (Cam Ranh – Khánh Hòa)***

Duyên dáng như một ốc đảo xanh mướt đầy quyến rũ bên vịnh Cam Ranh, Vinpearl Long Beach Resort & Spa khiến du khách ngỡ ngàng trước vẻ đẹp thơ mộng của Bãi Dài, một trong những bãi biển đẹp và hoang sơ nhất thế giới. Bên bờ vịnh thiên đường, Vinpearl Long Beach Resort & Spa tựa như một Venice lãng mạn với những hồ nước trong xanh uốn quanh từng căn biệt thự nghỉ dưỡng, điểm nhấn đắt giá mà hiếm khu nghỉ dưỡng nào có được. Mỗi căn biệt thự ở Vinpearl Long Beach Resort & Spa là sự phản chiếu của tinh hoa kiến trúc hiện đại với bể bơi thư giãn riêng và khoảng sân vườn xanh mát bao quanh, mở ra khoảng trời yên bình và riêng tư tuyệt đối. Dự án có 200 biệt thự biển, 03 phòng họp và 02 nhà hàng với hệ thống hồ điều hòa.

Chính thức khai trương 29/4/2017 Vinpearl Nha Trang Long Beach Villas tinh khôi như chuỗi ngọc trai thả mình hồ hững trên đảo Cam Ranh, Vinpearl Nha Trang Long Beach Resort & Villas quyến rũ du khách với phong cách nghỉ dưỡng thượng lưu sang trọng, vừa riêng tư, đầy đủ tiện ích đẳng cấp 5 sao. Dự án gồm 200 biệt thự sát biển tạo thành một quần thể nghỉ dưỡng thời thượng. Không chỉ sở hữu kiến trúc tinh tế đến từng góc nhỏ, vẻ đẹp không gian biển trời xanh biếc bốn mùa, bầu không khí trong lành, tươi mới từ vịnh Nha Trang... các căn biệt thự tại Vinpearl Nha Trang Long Beach Resort & Villas còn đáp ứng mọi nhu cầu nghỉ dưỡng, vui chơi giải trí cho du khách với hệ thống tiện ích bao gồm: bể bơi riêng ngoài trời, Vincharm spa 12 phòng, 2 nhà hàng, 3 phòng họp, trung tâm dịch vụ văn phòng, dịch vụ đưa đón, dịch vụ phục vụ phòng ăn tại nhà,...

***Dự án Vinpearl Luxury Đà Nẵng Resort (Vinpearl Đà Nẵng Resort & Villas) – Ngũ Hành Sơn, Đà Nẵng***

Vinpearl Luxury Đà Nẵng Resort tọa lạc trên vị trí đắc địa gần bãi biển có diện tích 155.087 m<sup>2</sup> tại thành phố biển Đà Nẵng ở miền Trung Việt Nam. Dự án tọa lạc dọc bãi biển Đà Nẵng với mặt trước tiếp giáp với bãi biển dài 504 m. Mới đây, Tạp chí Forbes đã bình chọn Đà Nẵng là một trong những bãi biển đẹp nhất thế giới. Dự án cách Sân bay Quốc tế Đà Nẵng gần 9 km, gần Núi Ngũ Hành Sơn và gần với ba di sản thế giới UNESCO (Thánh địa Mỹ Sơn, Phố cổ Hội An và Cố đô Huế).



Vinpearl Luxury Đà Nẵng Resort là khu nghỉ dưỡng đầu tiên của Vinpearl tại Đà Nẵng với thiết kế đậm chất kiến trúc Đông Dương. Với kiến trúc độc đáo và cảnh quan nghỉ dưỡng lý tưởng, Vinpearl Luxury Đà Nẵng Resort được World Travel Awards (WTA) – Giải thưởng danh giá trong ngành du lịch, nghỉ dưỡng vinh danh là “Khu nghỉ dưỡng biển hàng đầu Việt Nam” năm 2017.

Khu nghỉ dưỡng hạng sang có 200 phòng khách sạn và 39 biệt thự hạng sang (quy mô từ một đến bốn phòng ngủ) và nhiều tiện ích bao gồm 06 nhà hàng và bar, trung tâm thể dục thể hình và spa, trung tâm mua sắm và khu tổ chức sự kiện. Dự án được khởi công vào tháng 11/2009, hoàn thành và

khai trương vào tháng 7/2011.

***Dự án Vinpearl Đà Nẵng Ocean Resort & Villas (Ngũ Hành Sơn, Đà Nẵng)***

Khu biệt thự nghỉ dưỡng hiện đại trong lòng Đà Nẵng với tầm nhìn độc đáo vừa hướng hồ, vừa hướng biển, kiến trúc tân cổ điển đặc trưng, phong cảnh thiên nhiên hữu tình cùng phong cách phục vụ chuyên nghiệp... tất cả đã đưa Vinpearl Đà Nẵng Ocean Resort & Villas trở thành điểm đến không thể bỏ qua trong hành trình khám phá thành phố Đà Nẵng xinh đẹp.

Dự án có 122 biệt thự, 06 nhà hàng & bar và 12 phòng trị liệu, spa chính thức khai trương vào ngày 29/4/2017. Với sự ưu đãi của thiên nhiên cùng óc sáng tạo của đội ngũ kiến trúc sư tài hoa, thiên đường nghỉ dưỡng có thực mang tên Vinpearl Đà Nẵng Ocean Resort & Villas. Mỗi căn biệt thự đều bao gồm phòng khách, phòng ăn riêng, quầy bar, khu hồ bơi lớn, nhà bếp cùng sân vườn thoáng gió,.. được thiết kế theo phong cách tân cổ điển trong từng chi tiết, mang đến cảm giác thư thái, hiện đại nhưng vẫn giữ được nét lãng mạn và sang trọng.

***Dự án Vinpearl Hội An Resort & Villas (Hội An - Quảng Nam)***

Ngày 29/4/2017 Dự án Vinpearl Hội An Resort & Villas chính thức khai trương có quy mô bao gồm 193 phòng khách sạn, 25 căn biệt thự ven biển và 4 nhà hàng, bar. Vinpearl Hội An Resort & Villas, nét hiện đại giữa không gian cổ kính. Nằm dọc trên bãi biển Cửa Đại, Vinpearl Hội An Resort & Villas như một nét hiện đại chấm phá giữa lòng phố cổ hàng trăm năm tuổi với thiết kế sang trọng cùng không gian phòng ngủ lãng mạn. Tương tự những sản phẩm ra mắt trước đây, Vinpearl Hội An Resort & Villas sở hữu vị trí đắc địa tại biển Cửa Đại. Từ lâu, đây đã được coi là “hòn ngọc” của Quảng Nam, với đường bờ biển dài, hoang sơ và trong lành. Cùng với chuỗi di tích lịch sử sẵn có từ hàng trăm năm nay, khả năng kết nối vô cùng linh hoạt. Nơi đây là nơi thích hợp để tổ chức các hoạt động du lịch sinh thái biển.

***Dự án Vinpearl Resort & Golf Nam Hội An (Thăng Bình - Quảng Nam)***

Ôm trọn 1.300m bờ biển Bình Minh nguyên sơ, Vinpearl Resort & Golf Nam Hội An là quần thể du lịch nghỉ dưỡng và khám phá duy nhất tại Việt Nam kết hợp nghỉ dưỡng biển, công nghệ giải trí thời thượng bao gồm: thiên đường vui chơi giải trí Vinpearl Land; River Safari - công viên bảo tồn động vật bán hoang dã du khảo bằng đường thủy đầu tiên tại Việt Nam; khu du lịch sinh thái VinEco; hệ thống phòng họp, hội nghị hiện đại, tiện nghi; sân golf 18 hố, hòa quyện với trải nghiệm tinh hoa di sản văn hóa Việt như kiến trúc, nghệ thuật, thủ công mỹ nghệ, trò chơi dân gian, ẩm thực..., đem đến những trải nghiệm nghỉ dưỡng trọn vẹn nhất cho mỗi du khách đến với Vinpearl Resort & Golf Nam Hội An.

Dự án đi vào hoạt động ngày 28/4/2018 với quy mô 429 phòng khách sạn, 132 biệt thự biển và 3 nhà hàng & 2 bar.

***Dự án Vinpearl Phú Quốc Resort (Phú Quốc - Kiên Giang)***

Tọa lạc tại một trong năm bãi biển đẹp nhất hành tinh, Vinpearl Phú Quốc có tổng diện tích trên 300 ha, bao gồm khu khách sạn và biệt thự 5 sao với 750 phòng, khu vui chơi giải trí hiện đại và sân golf 27 lỗ tiêu chuẩn quốc tế.

Trong đó, khách sạn Vinpearl Resort Phú Quốc và quần thể biệt thự được thiết kế theo phong cách kiến trúc đương đại, bài trí nội thất tinh tế, đem đến cho du khách trải nghiệm nghỉ dưỡng sang trọng và gần gũi với thiên nhiên. Bên cạnh cơ sở lưu trú tiện nghi, Vinpearl Resort Phú Quốc cũng sở hữu cơ sở vật chất hiện đại, sẵn sàng đáp ứng các sự kiện quy mô lớn, đẳng cấp quốc tế như phòng hội nghị quy mô 1.500m<sup>2</sup>; hệ thống sân thể thao, spa đẳng cấp và bể bơi 5.000 m<sup>2</sup>...

***Dự án Vinpearl Phú Quốc Resort & Golf (Phú Quốc - Kiên Giang)***

Tọa lạc tại Bãi Dài, Vinpearl Phú Quốc Resort & Golf là điểm dừng chân lý tưởng cho các kỳ nghỉ

dưỡng với các dịch vụ tiêu chuẩn đẳng cấp quốc tế. Du khách sẽ có thời gian nghỉ dưỡng chất lượng trong không gian thoáng đạt thân thiện của khu nghỉ dưỡng biển với cơ sở vật chất hiện đại, tiện nghi cùng rất nhiều các hoạt động giải trí hấp dẫn tại khu vui chơi giải trí Vinpearl Land, Vinpearl Golf Club, Vinpearl Safari hay thư thái tại Vincharm Spa. Dự án bao gồm 402 phòng khách sạn, 220 biệt thự 2 phòng họp, 6 nhà hàng & bar. Vinpearl Phú Quốc Resort & Golf đẹp mê hoặc và sang trọng với thiết kế mang phong cách kiến trúc châu Âu tân cổ điển, nằm kế sân golf 27 hố trên đảo tuyệt đẹp. Đây là lựa chọn tuyệt vời cho không gian nghỉ dưỡng yên bình hay những bữa tiệc ngoài trời bên hồ bơi lớn và bãi biển với quy mô lên tới 2000 người.

### ***Dự án Vinpearl Phú Quốc Ocean Resort & Villas (Phú Quốc - Kiên Giang)***

Vinpearl Phú Quốc Ocean Resort & Villas sở hữu cảnh quan gần gũi thiên nhiên, được thiết kế theo kiến trúc Địa Trung Hải và hệ thống kênh đào tự nhiên mang đến khung cảnh thiên nhiên như một Venice bên bờ biển, đây là khu nghỉ dưỡng lý tưởng dành cho kỳ nghỉ lãng mạn và riêng tư. Dự án có quy mô 340 biệt thự, 06 nhà hàng & Bar.

Dự án khai trương vào ngày 29/4/2017. Khi đến với khu nghỉ dưỡng Vinpearl Phú Quốc Ocean Resort & Villas, du khách sẽ tận hưởng kỳ nghỉ thư thái, tràn ngập niềm vui trong không gian lưu trú sang trọng đầy đủ tiện nghi. Tất cả căn biệt thự của Vinpearl đều nằm ven bờ biển, có các tầm nhìn: hướng vườn, hướng biển, hướng bể bơi tùy theo sở thích mà du khách có thể lựa chọn một trong những căn biệt thự tại đây để làm “ngôi nhà chung” tuyệt vời cho kỳ nghỉ của bản thân. Tại đây, du khách sẽ được trải nghiệm những phút giây hết mình với khu vui chơi giải trí Vinpearl Land, thăm thú thế giới động vật đa dạng tại Vinpearl Safari hay đơn giản là thả mình thư giãn tại hệ thống Vincharm Spa và chuỗi nhà hàng sang trọng để thưởng thức những món ăn đặc sắc nhất.

### ***Dự án Vinpearl Phú Quốc Paradise Resort & Villas (Phú Quốc - Kiên Giang)***

Nằm trong quần thể Vinpearl Phú Quốc, Vinpearl Phú Quốc Paradise Resort & Villas gồm 332 biệt thự và 7 nhà hàng, bar là khu nghỉ dưỡng mang kiến trúc Địa Trung Hải, với hồ điều hòa rộng lớn, các biệt thự nằm dọc triền núi thoải dần xuống biển. Vị thế này mang lại không gian xanh kết nối giữa rừng và biển độc đáo cho khu nghỉ dưỡng.

Dự án khai trương vào ngày 29/4/2017. Nằm êm đềm bên bờ Bãi Dài, Vinpearl Phú Quốc Paradise Resort & Villas khoe vẻ đẹp rực rỡ giữa thiên nhiên hoang sơ nhưng đầy thơ mộng trong cái nắng, cái gió của vùng biển đảo. Các căn biệt thự được thiết kế từ 01 đến 02 tầng với khung cửa sổ lớn mở ra toàn cảnh đại dương xanh, trang bị đầy đủ tiện nghi cao cấp theo tiêu chuẩn 5 sao. Dù lựa chọn bất kỳ không gian nào tại Vinpearl Phú Quốc Paradise Resort & Villas, du khách đều cảm nhận được sự bình yên và dễ chịu như chính căn nhà thân yêu của mình.

### ***Dự án Vinpearl Golf Phú Quốc (Phú Quốc - Kiên Giang)***

Tọa lạc giữa ngút ngàn xanh hoang sơ vùng cực Bắc Phú Quốc, Vinpearl Golf Phú Quốc mang đến cảm giác độc đáo nơi thiên đường nhiệt đới, những tán rừng rậm rạp và bãi biển thanh bình. Khung cảnh thiên nhiên tuyệt mỹ và thách thức thú vị trên các đường golf sẽ đem đến cho golf thủ những bất ngờ lý thú ngay lần đầu trải nghiệm. Công ty thiết kế sân golf hàng đầu thế giới IMG Worldwide đã tận dụng ưu thế địa hình để tạo nên một sân golf 27 lỗ golf chuẩn quốc tế trên đảo đầu tiên với nhiều thử thách bất ngờ, được chia làm 3 sân 9 lỗ riêng biệt. Mỗi sân lại mang dấu ấn riêng từ địa hình khu vực đến các chướng ngại vật trên sân với những mức độ khó khác nhau, mang đến trải nghiệm đa dạng cho người chơi. Golf thủ có thể cảm nhận rõ vẻ đẹp của những đường fairway gọn sóng nhấp nhô, tô điểm bởi cảnh quan như tranh vẽ từ mảng xanh mê mông, khoáng đạt của khu

rừng nhiệt đới nhìn ra Biển Đông bao la tạo cảm giác trong lành, thư thái. Vinpearl Golf Phú Quốc xứng đáng là điểm đến không thể bỏ qua của mọi tín đồ golf.

### ***Dự án Vinpearl Hạ Long Bay Resort***

Vinpearl Hạ Long Bay Resort là khu nghỉ dưỡng biển đẳng cấp 5 sao đầu tiên và lớn nhất tại miền Bắc, nằm trọn trên đảo riêng biệt lập nổi lên giữa Vịnh Hạ Long - Kỳ quan thiên nhiên của thế giới. Khu nghỉ dưỡng được lấy cảm hứng từ Nhà hát thành phố Rennes (Pháp), với thiết kế hình cánh cung thoải dân ôn lấy biển mang lại vẻ quyến rũ độc đáo, hài hòa trọn vẹn với thiên nhiên. Với kiến trúc mang màu sắc châu Âu cổ điển, Vinpearl Hạ Long Bay Resort đem đến trải nghiệm khác biệt, nơi bạn cùng gia đình có cơ hội nghỉ dưỡng bên bờ biển trữ danh và dễ dàng di chuyển tới các danh lam thắng cảnh nổi tiếng tại Vịnh Hạ Long - Kỳ quan thiên nhiên thế giới được UNESCO hai lần công nhận.

Dự án Vinpearl Hạ Long Bay Resort bao gồm khu du lịch sinh thái với một khách sạn nghỉ dưỡng 5 sao cao cấp tại Đảo Rều, thuộc phường Bãi Cháy, Thành phố Hạ Long. Quanh đảo và trong Vịnh Hạ Long có nhiều vũng, vịnh, tùng, áng, rạn san hô, hệ sinh thái rừng nguyên sinh biển – đảo đa dạng và phong phú. Dự án có 384 phòng khách sạn, 5 nhà hàng –bar và 3 bãi biển.

Tổng diện tích đất quy hoạch cho dự án là 78.235 m<sup>2</sup>, trong đó diện tích phát triển khách sạn trên đảo là 47.393 m<sup>2</sup> và diện tích phát triển khu đón tiếp trên bờ là 30.842 m<sup>2</sup>. Đảo Rều nằm cách đất liền, phường Bãi Cháy, khoảng 900 m và là đảo độc lập nên bốn hướng đều là biển. Dự án cách Cột Đồng Hồ và dự án Vincom Hạ Long khoảng 9 km đường bộ. Vinpearl Hạ Long Bay Resort đã hoàn thành và đi vào hoạt động cuối tháng 10/2015.

### ***Dự án Vinpearl Cần Thơ Hotel***

Ngày 24/12/2016, tại TP. Cần Thơ, Tập đoàn Vingroup đã khai trương Vinpearl Cần Thơ Hotel - khách sạn đầu tiên, khởi động cho chuỗi sản phẩm mới Vinpearl City Hotel của Tập đoàn. Với quy mô 30 tầng nổi và 3 tầng hầm, Vinpearl Cần Thơ Hotel cũng là tòa tháp cao nhất Đồng bằng Sông Cửu Long tới thời điểm hiện tại. Khách sạn có kiến trúc Châu Á đương đại, công suất 262 phòng, góp phần nâng tổng công suất phòng của toàn thương hiệu Vinpearl lên gần 6.000 phòng. Bên cạnh nội thất hiện đại, sang trọng, Vinpearl Cần Thơ Hotel sở hữu một hệ thống dịch vụ đẳng cấp, tiêu chuẩn 5 sao quốc tế. Về ẩm thực, khách sạn có 3 nhà hàng theo 3 phong cách đa dạng: 01 nhà hàng buffet, 01 nhà hàng Trung Hoa, 01 nhà hàng Bar... mang đến trải nghiệm đa dạng. Về thư giãn, giải trí, khách sạn dành tầng 6 cho hồ bơi tiêu chuẩn 5 sao và bar ngoài trời. Khu vực Vincharm Spa với 8 phòng trị liệu tiên tiến cũng sẵn sàng phục vụ nhu cầu làm đẹp, chăm sóc sức khỏe cho du khách. Đặc biệt, là thương hiệu dẫn đầu xu thế dịch vụ du lịch kết hợp hội nghị - MICE, Vinpearl Cần Thơ Hotel nổi bật với hệ thống phòng hội nghị gồm 01 Ballroom diện tích hơn 700m<sup>2</sup>, sức chứa 500 khách và 03 phòng họp sang trọng. Các thiết bị âm thanh, ánh sáng và dịch vụ được bố trí hiện đại, chuyên nghiệp, có khả năng đáp ứng tốt nhất cho các sự kiện kinh tế - xã hội quy mô lớn, có tầm quốc gia, khu vực. Với lợi thế nằm giữa Tổ hợp Khách sạn 5 sao - Trung tâm Thương mại (TTTM) & Nhà phố Shophouse lớn nhất Đồng bằng Sông Cửu Long, Vinpearl Cần Thơ Hotel được thụ hưởng trọn vẹn hệ sinh thái dịch vụ đa dạng của Vingroup. Ngay dưới chân tòa tháp khách sạn là TTTM Vincom Xuân Khánh với hàng loạt thương hiệu lớn và uy tín trên thế giới, sẵn sàng đáp ứng nhu cầu mua sắm của du khách. Đây nhà phố thương mại Vincom Shophouse sang trọng và sẵn uất cung cấp hàng loạt dịch vụ cao cấp và tiện nghi. Đây là mô hình du lịch all-in-one (Một điểm đến – Mọi nhu cầu) ưu việt, đồng thời cũng là lợi thế cạnh tranh vượt trội riêng có của chuỗi Vinpearl City Hotel.

**Dự án Vinpearl Cửa Hội Resort & Villas (tỉnh Nghệ An)**

Ngày 29/4/2017 Vinpearl Cửa Hội Resort & Villas tọa lạc tại bãi biển Cửa Hội chính thức khai trương, đây là một trong số ít bãi biển hoang sơ, đẹp nhất Bắc miền Trung, cách trung tâm du lịch Cửa Lò 5 km và cách TP Vinh 15 km. Dự án có tổng mức đầu tư gần 900 tỷ đồng với qui mô gần 39 ha bao gồm: Khu biệt thự nghỉ dưỡng, khách sạn 5 sao cao 5 tầng, khu nhà hàng và nhà đón tiếp bến thuyền cùng một số hạng mục tiện ích khác.

**Dự án Vinpearl Hà Tĩnh Ocean Villas (tỉnh Hà Tĩnh)**

Khai trương ngày 29/4/2017, dự án Vinpearl Hà Tĩnh Ocean Villas có quy mô diện tích 24 ha gồm khu biệt thự nghỉ dưỡng, khu clubhouse... nằm trải dài trên bờ biển Xuân Hải phẳng lặng. Dự án được đầu tư bài bản theo tiêu chuẩn 5 sao, với hệ thống 42 căn biệt thự được thiết kế theo phong cách đương đại, sang trọng và hệ thống tiện ích cao cấp, gồm: bể bơi bốn mùa trong nhà và bể bơi ngoài trời; nhà hàng ẩm thực; khu rèn luyện và chăm sóc sức khỏe; khu vui chơi giải trí... Đây là khu nghỉ dưỡng đầu tiên tại Hà Tĩnh mang đến trải nghiệm giữa khung cảnh thiên nhiên nguyên sơ, đồng thời cũng là địa chỉ đầu tiên cung cấp dịch vụ hội nghị - du lịch cao cấp tại Hà Tĩnh

**Dự án Vinpearl Golf Hải Phòng (giai đoạn 1)**

Dự án khai trương ngày 29/4/2017. Vinpearl Golf Hải Phòng có quy mô 36 lỗ, trong đó có 18 lỗ golf sân hồ và 18 lỗ golf sân đầm lầy, khai thác tối đa lợi thế địa hình tự nhiên cùng hệ thống sân tập, tòa nhà Câu lạc bộ - club house, cửa hàng dụng cụ golf hiện đại, phong cách... đem đến trải nghiệm độc đáo cho golfer. Đây cũng là một thành phần quan trọng, điểm nhấn của Dự án Khu vui chơi giải trí, nhà ở và công viên sinh thái đảo Vũ Yên được Tập đoàn Vingroup chính thức khởi công vào tháng 7/2015. Được thiết kế nằm trên toàn bộ đảo Vũ Yên với tổng diện tích lên đến hơn 870ha, Dự án bao gồm các hạng mục: Sân Golf 36 lỗ tiêu chuẩn quốc tế; Khu biệt thự sinh thái; Khu vui chơi giải trí/phức hợp; Công viên sinh thái và hệ thống cáp treo dài 1,5 km nối từ đất liền ra đảo.

**Trung tâm Hội nghị và ẩm thực Almaz**

ALMAZ - Trung tâm hội nghị và ẩm thực đẳng cấp quốc tế tọa lạc tại Khu Đô thị Vinhomes Riverside trong khuôn viên sang trọng rộng hơn 2,5 ha, nằm trọn giữa giao lộ đường Hoa Phượng, Hoa Lan và Hoa Hồng. Trung tâm Hội nghị và ẩm thực ALMAZ là địa chỉ lý tưởng để tổ chức các sự kiện sang trọng, là địa điểm mua sắm, giải trí độc đáo, là nơi thưởng thức các hương vị ẩm thực tinh túy nhất của Việt Nam và các nước trên thế giới. Almaz quy tụ các tinh hoa ẩm thực của thế giới : Hầm rượu HỒ Phách (Amber wine lounge) , Nhà hàng ý (Topaz Italiano), Nhà hàng châu âu (Ruby Grill) , Nhà hàng Nhật Bản (Kimono elegance), Nhà hàng Ba Miền (Emerald Garden Restaurant), Almaz karaoke , Sapphire Sky Bar , Khu chợ Almaz (Almaz market), phòng hội nghị Almaz. Phòng hội nghị Almaz 5 Sao: Tổ chức các sự kiện sang trọng : Sự kiện thời trang, Hoa Hậu, Tiệc cưới , sinh nhật ,...

**b. Một số dự án chuẩn bị khai trương, đang xây dựng và đang phát triển chưa xây dựng**

Bên cạnh các khu du lịch nghỉ dưỡng - vui chơi giải trí đã đi vào vận hành và khai thác, Vinpearl còn sở hữu các dự án đang xây dựng và đang phát triển chưa xây dựng bao gồm:

- Vinpearl Golf Cầu Đuống với quy mô sân Golf 36 lỗ
- Vinpearl Phú Lý- Hà Nam với quy mô 190 phòng khách sạn
- Vinhomes Riva City Hải Phòng với quy mô 326 phòng khách sạn
- Vinpearl Lạng Sơn với quy mô 130 phòng khách sạn
- Vinpearl Trần Phú – Thanh Hóa với quy mô 300 phòng khách sạn
- Vinpearl Hà Huy Tập – Hà Tĩnh với quy mô 311 phòng khách sạn
- Vinpearl Quảng Bình 2 với quy mô 130 phòng khách sạn
- Vinpearl Ngô Quyền – Đà Nẵng (Riverfront Condotel) với quy mô 736 phòng khách sạn
- Vinpearl Hùng Vương – Huế với quy mô 213 phòng khách sạn
- Vinpearl Bãi Dài với quy mô 200 biệt thự
- Vinpearl Empire Condotel Nha Trang với quy mô 1.221 phòng khách sạn
- Vinpearl Beachfront Condotel Nha Trang với quy mô 895 phòng khách sạn
- Vinpearl Landmark 81 với quy mô 208 phòng khách sạn
- Vinpearl Cồn Ấu – Cần Thơ với quy mô 352 căn biệt thự
- Vinpearl Phú Quốc Casino 4 sao với quy mô 1.376 phòng khách sạn
- Vinpearl Phú Quốc Casino 5 sao với quy mô 523 phòng khách sạn và 10 căn biệt thự
- Vinpearl Quy Nhơn
- Vinpearl Phú Quý, Nha Trang
- Vinpearl Hòn Một, Nha Trang
- Vinpearl Đà Lạt
- Vinpearl Bãi Trù Villas, Nha Trang
- Vinpearl Hạ Long Xanh
- Safari Đà Nẵng
- Safari Cù Chi

### 5.1.2.2 Kinh doanh khu vui chơi giải trí



Công ty Cổ phần Vinpearl đang quản lý và vận hành các khu vui chơi giải trí mang thương hiệu “Vinpearl Land” của Tập đoàn Vingroup, sở hữu hệ thống khu vui chơi, công viên giải trí đa dạng, đặc sắc bậc nhất Việt Nam, hiện diện tại các dự án du lịch nghỉ dưỡng và các khu đô thị phức hợp của Vingroup. Quy mô và độ hiện đại của Vinpearl Land sánh ngang với nhiều công viên giải trí trong khu vực và thế giới.

Vinpearl Land đã có hơn 8 năm trưởng thành và phát triển. Từ sản phẩm đầu tiên là “Thiên đường Vui chơi giải trí” Vinpearl Land Nha Trang trên đảo Hòn Tre, cho đến nay, Vinpearl Land luôn là thương hiệu tiên phong và dẫn đầu trên thị trường kinh doanh dịch vụ VCGT tại Việt Nam. Vinpearl Land được đặt tại các dự án du lịch nghỉ dưỡng và khu đô thị phức hợp của Vingroup trên cả nước với quy mô và độ hiện đại sánh ngang với nhiều công viên giải trí trong khu vực và trên thế giới. Đến nay, các khu VCGT mang thương hiệu Vinpearl Land đã xuất hiện tại các thành phố lớn như Hà Nội, các điểm du lịch nổi tiếng như Nha Trang, Phú Quốc, Hà Tĩnh.

Hệ thống Vinpearl Land

- Khu vui chơi giải trí ngoài trời:
  - Vinpearl Land Nha Trang
  - Vinpearl Land Phú Quốc
- Khu vui chơi giải trí trong nhà:
  - Vinpearl Land Times City

Công viên chăm sóc và bảo tồn động vật Vinpearl Safari

- Vinpearl Safari Phú Quốc

#### ***Vinpearl Land Nha Trang***

Vinpearl Land Nha Trang là tổ hợp giải trí quy mô lớn với diện tích 540.134 m<sup>2</sup> trên Đảo Hòn Tre- một trong 29 vịnh đảo đẹp nhất thế giới với các hợp phần dự án sau:

- *Công viên Giải trí*: cung cấp nhiều loại hình trò chơi trong nhà và ngoài trời, một làng Âm thực, một dãy phố mua sắm, một hội trường với 1.350 chỗ ngồi và một Sân khấu nhạc nước

- với 5.056 chỗ ngồi;
- *Công viên Nước*: là công viên nước bên bãi biển đầu tiên tại Việt Nam rộng hơn 80.000 m<sup>2</sup>. Khu vực trò chơi được chia thành hai khu vực khác nhau: 1) đường trượt nước và các làn trượt cảm giác mạnh và 2) bãi biển tinh khiết cát trắng dài 400 m.
- *Hệ thống Cáp treo vượt biển*: là hệ thống cáp treo vượt biển đầu tiên tại Việt Nam nối liền thành phố biển Nha Trang với Vinpearl Nha Trang Resort và Vinpearl Land Nha Trang. Hệ thống cáp treo vượt biển này dài 3.320 m với 65 cabin và mỗi cabin có 8 ghế ngồi, có thể chở 1.500 hành khách mỗi giờ.
- *Thủy Cung*: hội tụ hàng ngàn loài sinh vật được mệnh danh là một đại dương thu nhỏ



### ***Vinpearl Land Times City***

Thuê 10.000 m<sup>2</sup> mặt bằng tại Vincom Mega Mall Times City, Vinpearl Land Times City được mệnh danh là Thiên đường vui chơi giải trí mới. Dự án bao gồm các hợp phần sau:

- *Thủy cung Vinpearl Land Aquarium*: có diện tích gần 4.000 m<sup>2</sup>, hội tụ hàng ngàn loài sinh vật với hơn 30.000 cá thể từ “năm châu bốn biển” cùng với dung tích chứa nước gần 3 triệu lít nước biển, Vinpearl Land Aquarium Times City là thủy cung hiện đại, lớn nhất Việt Nam, đồng thời là thủy cung có đường hầm đầu tiên tại Hà Nội với chiều dài xuyên suốt cuộc hành trình gần 300m;
- *VinKE*: với mô hình thiết kế hiện đại trên diện tích 6.000 m<sup>2</sup>, Vin KE là khu vui chơi giáo dục trẻ em mang đến một mô hình giải trí toàn diện dành cho trẻ em, mang tính tiên phong tại Việt



Nam.

### ***Vinpearl Land Phú Quốc***

Với quy mô 170.000 m<sup>2</sup>, Vinpearl Land Phú Quốc được đầu tư trở thành tổ hợp công viên vui chơi giải trí hiện đại lớn nhất khu vực Tây Nam Việt Nam, biển đảo ngọc xinh đẹp Phú Quốc nơi đây trở thành điểm đến mới cho khách du lịch trên khắp mọi miền đất nước.

Bên cạnh những trò chơi hấp dẫn trong nhà, ngoài trời, cùng các chương trình biểu diễn thú vị, Vinpearl Land Phú Quốc còn là nơi tổ chức hàng loạt sự kiện đặc biệt như Chung kết hoa hậu Việt Nam 2014, Tình ca Bolero 2016 và các sự kiện lớn theo mùa để đáp ứng mọi nhu cầu của khách hàng khi tham quan và vui chơi. Vinpearl Land Phú Quốc bao gồm các hợp phần sau:



- *Thủy cung*: hội tụ hàng ngàn loài sinh vật được mệnh danh là một đại dương thu nhỏ;
- *Công viên nước*: là tổ hợp bao gồm bãi tắm và hàng loạt các trò chơi dưới nước thú vị, vui nhộn tạo cảm giác mạnh dành cho mọi lứa tuổi;
- *Khu vui chơi ngoài trời*: gồm nhiều trò chơi cảm giác mạnh độc đáo như Đĩa bay, Đĩa quay siêu tốc, Đu quay khổng lồ...;
- *Phố mua sắm*: có tổng diện tích hơn 850 m<sup>2</sup> trải dài trên con đường chính dẫn vào Vinpearl Land Phú Quốc với các gian hàng sang trọng có diện tích từ 40 – 150 m<sup>2</sup>.
- *Sân khấu nhạc nước*: với sự kết hợp hoàn mỹ của sắc màu ánh sáng, chuyển động uyển chuyển và đa dạng của nước, âm nhạc lôi cuốn, kèm theo các hiệu ứng kỳ ảo sẽ khiến khán giả nhớ mãi.

### ***Vinpearl Land Water Park Hà Tĩnh***

Công viên nước Vinpearl Land Water Park Hà Tĩnh với diện tích 7 ha kết nối trực tiếp với khu nghỉ dưỡng Vinpearl Hà Tĩnh Ocean Villas là công viên nước đầu tiên và lớn nhất khu vực Bắc Trung bộ đã chính thức khai trương từ ngày 29/4/2017. Được đánh giá là một trong những công viên nước lớn nhất khu vực miền Trung, Vinpearl Water Park sẽ làm thỏa mãn nhu cầu vui chơi, giải trí cho tất cả các lứa tuổi với những trò chơi cực kỳ hấp dẫn. Các tín đồ cảm giác mạnh sẽ được thỏa sức đam mê với tổ hợp 07 làn trượt siêu tốc như đường trượt boomerang “huyền thoại”, hồi hộp đến nín thở với đường trượt xoắn ốc 4 làn hay đường trượt siêu lòng chảo Super Bowl,.. Bên cạnh đó, khu bể bơi

ngộ nghĩnh, ngôi nhà quả táo hay sửa phun mưa sẽ là địa điểm tuyệt vời dành cho vị khách nhỏ tuổi.

### ***Vinpearl Land Nha Trang- giai đoạn 2***

Tiếp nối thành công của Vinpearl land Nha Trang giai đoạn 1, ngày 29/04/2017 Vinpearl land Nha Trang giai đoạn 2 chính thức khai trương góp phần khẳng định vị thế hàng đầu Việt Nam của “thiên đường vui chơi giải trí” Vinpearl land Nha Trang. Bốn khu vui chơi được đưa vào vận hành từ ngày 29/4/2017 gồm: *Vịnh Phao Nổi* trong Công viên nước; *Vườn Quý Vương* – vườn thú mở; *Vùng đất Yêu thương* – tổ hợp các trò chơi kết nối gia đình và *Quảng trường Thần thoại* với những lâu đài kỳ vĩ. Các điểm vui chơi mới không chỉ nâng tổng số lượng hạng mục vui chơi giải trí của toàn quần thể lên trên 80 điểm, trải rộng trên quy mô hơn 500.000 m<sup>2</sup>, mà còn đem đến những trải nghiệm độc đáo, mới lạ, đáp ứng đầy đủ cung bậc cảm xúc của mọi lứa tuổi.

Trong đó, “độc và lạ” nhất là *Vịnh Phao Nổi* - công viên nổi trên biển lớn nhất thế giới, với tổng diện tích 4.200m<sup>2</sup>, vượt qua kỷ lục 3.000m<sup>2</sup> của công viên phao nổi Dubai. Được thiết kế thành chữ VINPEARL với nhiều màu sắc rực rỡ, Vịnh Phao Nổi có khả năng đón tới 750 người vui chơi cùng lúc. Đặc biệt, Công ty Wibit – Nhà cung cấp các công trình thể thao dưới nước hàng đầu của Đức và lực lượng cứu hộ chuyên nghiệp của Vinpearl Land sẽ đảm bảo cho du khách trải nghiệm an toàn tuyệt đối khi khám phá các trò chơi mạo hiểm như: cầu thăng bằng, tháp hành động, leo vách núi, bóng hơi khổng lồ, lòng chảo, con lăn, đu xà, cầu trượt, xích đu....

Điểm “độc, lạ” tiếp theo là *Vườn Quý Vương* - khu vườn thú mở đầu tiên và duy nhất tại thành phố biển Nha Trang. Đây cũng là vườn thú mở thứ hai của Vingroup đi vào hoạt động sau Công viên chăm sóc và bảo tồn động vật Vinpearl Safari tại Phú Quốc. Với diện tích gần 50.000m<sup>2</sup>, Vườn Quý Vương - là ngôi nhà chung của hàng trăm loài động – thực vật đến từ khắp nơi trên thế giới, trong đó, nhiều loài quý hiếm có trong sách đỏ như: Vượn má vàng, Khỉ mặt đỏ, Voọc bạc, Hồ Bengal, Báo hoa mai, Công xanh... Không chỉ chăm sóc, bảo tồn động vật quý - Vườn Quý Vương còn là tâm điểm thu hút khách với những chương trình biểu diễn công phu, vui nhộn của vẹt xanh, hồng hoàng, đại bàng bụng trắng...

Bên cạnh hai khu vui chơi mới lạ, hấp dẫn – Vinpearl Land Nha Trang cũng đưa vào hoạt động *Quảng trường Thần thoại* (Luminary Square) với nhiều công trình tráng lệ và các trò chơi lần đầu tiên xuất hiện tại Việt Nam như: Nhà bạt nhún Trampoline, trò chơi tương tác chuyển động cơ thể Playoke... Và cuối cùng không thể bỏ qua *Vùng đất Yêu thương* dành cho đại gia đình với hệ thống trò chơi liên hoàn trong Pháo đài Kẹo ngọt Candy Land, Vườn cổ tích, đu quay thú nhún, ong bay, voi bay, nhà gương, xe đạp kỳ thú...

Cùng với các khu vui chơi đã tạo được dấu ấn với khách hàng như: Quảng trường Cá heo; Đu Quay Nhào lộn, Đu quay dây văng, Tàu Lượn siêu tốc; Chuyến phiêu lưu trong hầm mỏ - 04 “điểm đến” mới tiếp tục mang đến trải nghiệm giải trí đỉnh cao cho Vinpearl Land Nha Trang, xứng danh là “Thiên đường vui chơi giải trí” hiện đại và đồng bộ bậc nhất Việt Nam, tiến tới sánh ngang tầm vóc khu vực và quốc tế.

Ngày 30/8/2017, Vòng quay kỷ lục Việt Nam - Vinpearl Sky Wheel đã chính thức khai trương tại Vinpearl Land Nha Trang. Bên cạnh kích thước lớn nhất cả nước, Vinpearl Sky Wheel cũng được ghi nhận là 1 trong 10 Vòng quay cao nhất thế giới. Với chiều cao ấn tượng 120m, Vinpearl Sky Wheel đã được công nhận Kỷ lục Guinness cho Vòng quay lớn nhất Việt Nam, sánh ngang với các vòng quay nổi tiếng như Melbourne Star (Australia), Sky Dream Fukuoka (Nhật Bản)... và trở thành biểu tượng mới trên vịnh Nha Trang.



Vinpearl Sky Wheel có 60 cabin hiện đại, sức chứa lên đến 480 hành khách mỗi lượt, do Intamin – đơn vị có 50 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực cung cấp thiết bị trò chơi mạo hiểm hàng đầu quốc tế tư vấn triển khai. Từ đỉnh Vinpearl Sky Wheel – du khách sẽ được cảm nhận sự hồi hộp, phấn khích, xen lẫn choáng ngợp khi thu trọn toàn bộ cảnh quan kì vĩ của 1 trong 29 vịnh biển đẹp nhất thế giới. Với tầm nhìn “có một không hai”, Vinpearl Sky Wheel mang lại trải nghiệm độc đáo chỉ có tại Nha Trang; đồng thời là cột mốc đặc biệt trong các công trình du lịch ấn tượng tại Việt Nam.

Không chỉ đạt kỷ lục về quy mô, Vinpearl Sky Wheel còn là công trình kỷ lục về thời gian hoàn thiện. Chỉ trong vòng 8 tháng thi công thần tốc, hàng trăm khung thép khổng lồ đã được vận chuyển liên tục từ đất liền sang đảo để kiến tạo nên biểu tượng mới cho du lịch Khánh Hòa. Vinpearl Sky Wheel là hạng mục được mong chờ nhất trong số 8 hạng mục được đầu tư xây mới trong mùa hè 2017 tại Vinpearl Land Nha Trang, nâng tổng hạng mục lên tới 90 điểm “check in” trên tổng diện tích lên đến 70ha. Cùng với tuyến cáp treo vượt biển dài nhất thế giới, Vịnh Phao Nổi lớn nhất thế giới, Đồi Vạn Hoa - công viên siêu thực vật 5 châu, Vườn Quý Vương - vườn thú mở đầu tiên và duy nhất tại Nha Trang... Vinpearl Land Nha Trang đã trở thành “vùng đất của những kỷ lục”, đem đến niềm vui khám phá và những trải nghiệm tuyệt vời, không thể bỏ qua. Tại đây, du khách có thể tham gia hàng trăm trò chơi trong công viên giải trí hiện đại: Công viên nước với những đường trượt đầy cảm giác mạnh đầy phấn khích, Vịnh phao nổi trên biển lớn nhất thế giới, Sân khấu nhạc nước với sức chứa trên 5000 chỗ ngồi, Thủy cung, Vịnh cá heo và các khu vui chơi không giới hạn khác... Ngay dưới chân Vinpearl Sky Wheel là Vườn Quý Vương và Đồi Vạn Hoa, nơi tụ hội của những động vật quý hiếm vào loại bậc nhất thế giới như: vượn cáo đuôi khoang, voọc bạc, hổ Bengal, vườn chim, vườn hồng hạc; và hàng vạn loài “kỳ hoa, dị thảo” từ khắp các châu lục, mang đến cho du khách những khám phá mới lạ, kỳ thú.

### ***Công viên Chăm sóc và Bảo tồn Động vật Vinpearl Safari Phú Quốc***

Nằm trong chiến lược thành lập chuỗi thương hiệu uy tín mang sứ mệnh "Vì một cuộc sống tốt đẹp hơn cho người Việt", Tập đoàn Vingroup đã thành lập Chương trình Bảo tồn Động vật Vinpearl Safari. Chương trình tổ chức các dự án nghiên cứu, hoạt động giáo dục và gây quỹ nhằm bảo tồn động vật hoang dã, nâng cao nhận thức cộng đồng cũng như xây dựng hình thái Du lịch khám phá

thiên nhiên và bảo vệ động vật hoang dã tại Việt Nam theo tiêu chuẩn quốc tế. Công viên Vinpearl Safari được xây dựng theo mô hình Vườn thú mở bao gồm Vườn thú ngày và Vườn thú đêm (night safari) là vườn thú mở đầu tiên và duy nhất tại Việt Nam được xây dựng theo mô hình Safari thế giới, với 9 khu vực chủ đề phong phú mang cảnh quan và kiến trúc đặc trưng các khu vực trên Thế giới, chia thành nhiều giai đoạn phát triển. Công viên Chăm sóc và Bảo tồn Động vật Vinpearl Safari nằm trong quần thể siêu dự án du lịch - nghỉ dưỡng Vinpearl Phú Quốc tại xã Gành Dầu, Cụm Bắc Phú Quốc.

Ngày 24/12/2015 - Công viên Chăm sóc và Bảo tồn Động vật Vinpearl Safari đã chính thức khai trương với quy mô tầm cỡ khu vực. Đây là vườn thú bán hoang dã đầu tiên và duy nhất tại Việt Nam được xây dựng theo mô hình Safari thế giới. Sự kiện này nằm trong chuỗi hoạt động hướng tới “Năm Du lịch quốc gia 2016 - Phú Quốc - Đồng bằng sông Cửu Long”.

Công viên Chăm sóc và Bảo tồn Động vật Vinpearl Safari Phú Quốc có tổng diện tích gần 500ha, được xây dựng theo mô hình bán hoang dã, trong đó, các động vật quý hiếm được đảm bảo chăm sóc và bảo tồn trong môi trường thiên nhiên mở. Với lợi thế phát triển từ khu rừng nguyên sinh tự nhiên với hệ thống thực vật phong phú, Vinpearl Safari Phú Quốc đáp ứng được các yêu cầu khắt khe của mô hình Safari. Tháng 10/2015, Vinpearl Safari đã trở thành thành viên của Hiệp hội Vườn thú Đông Nam Á (SEAZA).

Trong đó, Giai đoạn 1 có quy mô 380ha, gồm hai phân khu chính: khu vườn thú mở (open zoo) dành cho khách tham quan giữa các khu vực nuôi thú mở, hài hòa với thiên nhiên; khu bán hoang dã (safari park) chở khách tham quan bằng xe chuyên dụng với hình thức "thú thả, người nhốt" độc đáo, lần đầu tiên có mặt tại Việt Nam. Hiện Công viên đã có khoảng 3.000 cá thể thuộc 150 chủng loài, được sưu tầm, bảo tồn từ các động vật hoang dã quý hiếm địa phương, đồng thời quy tụ từ nhiều vùng địa sinh học đặc trưng trên thế giới như Nam Phi, Châu Âu, Úc, Mỹ... như Hổ Bengal, Linh dương A Rập, Linh dương sừng xoắn, Vượn cáo trắng đen... Đặc biệt, Vinpearl Safari Phú Quốc sẽ sở hữu những bộ sưu tập động vật quý hiếm với số lượng lớn hàng đầu Việt Nam như 200 cá thể Hồng hạc, 100 Tê giác, 60 hươu cao cổ... Đây là bộ sưu tập động vật có quy mô mang tầm khu vực cả về chủng loại lẫn số lượng cá thể. Bộ sưu tập sẽ liên tục được cập nhật, nâng cấp sau khi công viên đi vào vận hành.

Bên cạnh hai phân khu chính, Vinpearl Safari Phú Quốc còn có các phân khu chức năng khác như: khu chuồng cách ly kiểm dịch, khu phố mua sắm sản phẩm du lịch và Bệnh viện thú y lớn nhất Đông Nam Á. Với mục tiêu chăm sóc và bảo tồn động vật không chỉ tại Việt Nam mà còn cho khu vực, Bệnh viện thú y Vinpearl Safari hiện quy tụ nhiều chuyên gia thú y và chăm sóc động vật hoang dã hàng đầu trong nước và quốc tế đến từ Nam Phi, Australia, Ấn Độ.... Ngoài ra, các hoạt động biểu diễn định kỳ, các khu hoạt động tiếp xúc và cho thú ăn... sẽ được tổ chức liên tục để mang lại những trải nghiệm độc đáo cho du khách.



Sự ra đời của Vinpearl Safari Phú Quốc đã tạo thêm cho du lịch Phú Quốc một điểm nhấn ấn tượng, góp phần đưa Phú Quốc trở thành hòn đảo du lịch nổi danh khu vực và thế giới. Bên cạnh việc phục vụ du lịch, Công viên Chăm sóc và Bảo tồn Động vật Vinpearl Safari còn đặt mục tiêu trở thành Vườn thú lớn thứ 2 thế giới nhằm bảo tồn vốn quý của thiên nhiên, nâng cao nhận thức và phối hợp hành động trong lĩnh vực Bảo tồn động vật hoang dã địa phương, đồng thời là giáo cụ trực quan cho hoạt động Giáo dục

### 5.1.3 Bán lẻ

Hệ thống bán lẻ tiêu dùng của Vingroup được quản lý và điều hành bởi Công ty Cổ phần Dịch vụ Thương mại Tổng hợp Vincommerce, quy tụ các thương hiệu bán lẻ VinMart, VinPro, VinDS, A Đây Rồi...nhằm phát triển chuỗi bán lẻ hàng đầu Việt Nam, cung cấp các sản phẩm và dịch vụ đa dạng, đem lại các giá trị vượt trội và trải nghiệm mua sắm tiện lợi theo phương thức hiện đại và trực tuyến.

Vincommerce – Mạng lưới bán lẻ tiện lợi hàng đầu, với:

- 1.200 điểm bán lẻ
- 82 triệu lượt khách hàng mua sắm

#### Hệ thống siêu thị VinMart và cửa hàng tiện ích VinMart+

Hệ thống siêu thị và cửa hàng tiện ích của VinMart và VinMart+ hoạt động với mục tiêu trở thành các điểm đến mua sắm đáng tin cậy về nguồn gốc, chất lượng sản phẩm, cũng như dịch vụ tiện ích vượt trội. Hiện nay đã có 67 siêu thị VinMart và 1.055 cửa hàng tiện ích VinMart+ hoạt động tại Hà Nội, Thành phố Hồ Chí Minh và nhiều tỉnh thành khác.

VinMart là các siêu thị có diện tích từ 3.000 m<sup>2</sup> đến 15.000 m<sup>2</sup> và chuỗi VinMart+ là các cửa hàng tiện ích có diện tích từ 150 m<sup>2</sup> đến 300 m<sup>2</sup>.

VinMart tin tưởng sứ mệnh của mình là chinh phục



người tiêu dùng với phương châm “Vì chất lượng cuộc sống của mọi nhà”. Các cửa hàng VinMart nằm ở các khu vực đông dân cư, giao thông thuận lợi; có diện tích lớn; cung cấp nhiều ngành hàng đa dạng. Có hơn 40.000 mặt hàng thuộc thực phẩm, hóa mỹ phẩm, đồ dùng gia đình, điện máy gia dụng, thời trang, đồ chơi,... đáp ứng nhu cầu của khách hàng địa phương và du khách.

Với tầm nhìn dài hạn và mong muốn phát triển bền vững hệ thống siêu thị và cửa hàng tiện lợi, mang đến cho người tiêu dùng trải nghiệm mua sắm thú vị với nhiều lựa chọn về sản phẩm, trong thời gian ngắn sắp tới.

### **Hệ thống bán lẻ công nghệ và điện máy Vinpro**

Là thương hiệu bán lẻ trong lĩnh vực công nghệ và điện máy ra mắt vào đầu năm 2015, hệ thống bán lẻ công nghệ và điện máy Vinpro cung cấp các sản phẩm như: điện tử, điện lạnh, điện gia dụng, điện thoại và các sản phẩm công nghệ cao. Trung tâm điện máy Vinpro có mặt tại tất cả các TTTM thuộc hệ thống Vincom và các tuyến đường chính thuộc các tỉnh thành phố lớn. Hiện nay có 36 siêu thị VinPro hoạt động tại các TTTM Vincom trên cả nước.

### **Thương mại điện tử – “A Đây Rồi”**

A Đây Rồi là trang web thương mại điện tử uy tín hàng đầu Việt Nam với sứ mệnh đem đến một cuộc sống tiện nghi và hiện đại cho các gia đình Việt. Điểm vượt trội của A Đây Rồi là khả năng tiếp cận khách hàng qua hệ thống TTTM Vincom và mạng lưới cửa hàng thuộc hệ thống bán lẻ tiêu dùng của Vingroup, sự am hiểu thị trường sâu sắc, hệ thống kiểm soát chất lượng – nguồn gốc sản phẩm chặt chẽ, mạng lưới giao nhận đẳng cấp quốc tế và dịch vụ chăm sóc khách hàng chuyên nghiệp. Adayroi hiện đang cung cấp đầy đủ và đa dạng hàng hóa và dịch vụ, bao gồm: Thực phẩm & Tiêu dùng, Điện thoại & Máy tính bảng, Điện gia dụng, Điện tử & Công nghệ, Thời trang, Sức khỏe & Sắc đẹp, Mẹ & Bé, Nhà cửa & Đời sống, Sách & Văn phòng phẩm, Thể thao & Dã ngoại, Ô tô & Xe máy, Sản phẩm & Dịch vụ Vingroup.

#### **5.1.4 Hạ tầng xã hội**

##### **5.1.4.1. Y tế**

Vinmec là một trong những hệ thống y tế theo chuẩn quốc tế đẳng cấp bậc nhất Việt Nam, hoạt động theo mô hình doanh nghiệp xã hội, hướng tới mục tiêu trở thành hệ thống chăm sóc sức khỏe hàng đầu tại Việt Nam, dẫn đầu trong ứng dụng công nghệ kỹ thuật cao trong chăm sóc sức khỏe, tiệm cận với các quốc gia phát triển trong khu vực và trên thế giới. Nhờ quy tụ được một đội ngũ nhân sự giỏi trong và ngoài nước gồm các giáo sư và y bác sĩ ưu tú và hệ thống máy móc, thiết bị y tế tân tiến nhập khẩu từ Châu Âu, Mỹ, Canada và Nhật Bản, sau 5 năm hoạt động, Vinmec đã phát triển nhanh chóng về quy mô và chất lượng.

Vinmec – Chăm sóc sức khỏe chất lượng cao

- 06 Bệnh viện đa khoa quốc tế
- 2 Phòng khám quốc tế
- 1.500 giường bệnh
- 2.200 bác sĩ

Hệ thống y tế Vinmec:

- Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec Times City
- Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec Central Park

- Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec Hạ Long
- Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec Đà Nẵng
- Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec Nha Trang
- Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec Phú Quốc
- Phòng khám Quốc tế Vinmec Royal City
- Phòng khám Quốc tế Vinmec Sài Gòn

Công ty Cổ phần Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec quản lý và vận hành toàn bộ chuỗi bệnh viện và phòng khám cao cấp của Tập đoàn Vingroup. Thương hiệu “Vinmec” đã xuất hiện trên bản đồ Y học Việt Nam từ đầu năm 2012, với bệnh viện đầu tiên mang thương hiệu Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec thuộc tổ hợp dự án Times City. Chuỗi bệnh viện đa khoa quốc tế Vinmec là một trong những hệ thống y tế theo tiêu chuẩn quốc tế đẳng cấp bậc nhất Việt Nam. Hệ thống Vinmec có đội ngũ nhân sự giỏi với các giáo sư, bác sĩ hàng đầu, các điều dưỡng viên giàu kinh nghiệm và hệ thống máy móc, thiết bị y tế được nhập khẩu từ các hãng danh tiếng trên thế giới với xuất xứ bao gồm Châu Âu, Mỹ, Canada và Nhật Bản. Mục tiêu của Vinmec là trở thành chuỗi bệnh viện đẳng cấp quốc tế uy tín trong khu vực, cung cấp điều kiện và môi trường tốt nhất cho người Việt.

Ngày 27/09/2016 Vingroup công bố chuyển đổi hệ thống Vinmec sang mô hình phi lợi nhuận, cam kết dành 100% lợi nhuận cho xã hội. Với việc phi lợi nhuận hóa thương hiệu đang phát triển tốc độ cao, có triển vọng lợi nhuận bền vững - Vingroup đã khẳng định tầm vóc, uy tín và trách nhiệm xã hội của một tập đoàn kinh tế tư nhân hàng đầu Việt Nam, theo xu hướng phát triển của các doanh nghiệp lớn trên thế giới.

### **a. Một số các dự án đang hoạt động**

#### ***Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec Times City***

Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec Times City được tọa lạc trên diện tích đất 24.672 m<sup>2</sup> thuộc dự án Times City, một khu phức hợp đa chức năng hiện đại.

Vinmec bắt đầu hoạt động từ ngày 07/01/2012 và là bệnh viện 5 sao đầu tiên tại Việt Nam. Vinmec được đánh giá là bệnh viện đa khoa quốc tế hiện đại bậc nhất tại Việt Nam xây dựng theo mô hình “Hospital Facilities” (Bệnh viện – Khách sạn).

Vinmec có 18 khoa với 31 chuyên khoa và 546 giường bệnh nhằm đáp ứng nhu cầu dịch vụ chăm sóc sức khỏe cho cả người Việt Nam và nước ngoài sinh sống và du lịch đến Việt Nam. Vinmec đã đầu tư vào các phòng bệnh điều trị ngoại trú và nội trú hạng sang với đầy đủ trang thiết bị, hệ thống phòng sạch và phòng phẫu thuật mà Vingroup tin là lần đầu tiên có mặt tại Việt Nam và đạt tiêu chuẩn quốc tế.



Ngày 26/6/2015 Vinmec là Bệnh viện đa khoa đầu tiên ở Việt Nam được công nhận đạt chuẩn quốc tế JCI. JCI là chứng chỉ uy tín hàng đầu thế giới về thẩm định chất lượng dịch vụ y tế, được công nhận trên 90 quốc gia và là “tiêu chuẩn vàng” tại các bệnh viện danh tiếng toàn cầu.

Đặc biệt, tư tưởng cốt lõi tạo nên giá trị và sự khác biệt của JCI là đặt người bệnh làm trọng tâm, trong đó đề cao việc đảm bảo an toàn tuyệt đối cho người bệnh. Điều này hoàn toàn phù hợp với tiêu chí “Lấy khách hàng làm trung tâm” của Vinmec. Do vậy, việc đạt được chứng chỉ JCI càng củng cố sự bảo đảm chắc chắn cho mỗi người bệnh khi đến khám, điều trị tại Vinmec khỏi các rủi ro hay các tình huống khẩn cấp; được bảo vệ chặt chẽ trước các nguy cơ nhiễm khuẩn; được tôn trọng và bảo vệ quyền lợi; được an tâm chữa trị và chăm sóc sức khỏe toàn diện theo tiêu chuẩn cao nhất của thế giới. Việc trở thành Bệnh viện Đa khoa đầu tiên tại Việt Nam đạt chứng chỉ JCI sẽ giúp Vinmec Hà Nội từng bước hiện thực hóa mục tiêu trở thành địa chỉ chăm sóc y tế hàng đầu khu vực và quốc tế, sánh ngang với các bệnh viện tầm cỡ trên thế giới

### ***Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec Phú Quốc***



Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec Phú Quốc nằm trong dự án Vinpearl Phú Quốc tại Bãi Dài, Phú

Quốc. Bệnh viện được khởi công xây dựng từ tháng 4/2014 đã khai trương ngày 19/6/2015 trên diện tích đất khoảng 10.000 m<sup>2</sup> và tổng diện tích mặt sàn khoảng 19.000 m<sup>2</sup>. gồm 1 tầng hầm và 6 tầng nổi, công suất 150 giường, 11 phòng chức năng và 10 chuyên khoa cùng hệ thống máy móc trang thiết bị hàng đầu thế giới. Vinmec Phú Quốc được thiết kế hài hòa cùng thiên nhiên, thân thiện với môi trường, mang đến không gian nghỉ ngơi, dưỡng bệnh lý tưởng cho khách hàng .

Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec Phú Quốc hoạt động theo mô hình bệnh viện kết hợp du lịch nghỉ dưỡng. Khách hàng mục tiêu là khách du lịch trong và ngoài nước đến Phú Quốc và khách ở các tỉnh miền Tây Nam Bộ. Đội ngũ nhân sự tại Vinmec Phú Quốc đến từ nhiều bệnh viện uy tín tại TP.Hồ Chí Minh, Cần Thơ, Kiên Giang, Huế, Hà Nội... và các chuyên gia nước ngoài với trình độ chuyên sâu và giàu kinh nghiệm. Bên cạnh đó, Vinmec Phú Quốc được kế thừa uy tín và “chất lượng 5 sao” của Hệ thống Y tế Vinmec, đảm bảo đáp ứng dịch vụ y tế chất lượng cao và mang đến sự an tâm cho người dân và du khách khi du lịch trên đảo.

### ***Bệnh viện đa khoa quốc tế Vinmec Central Park***



Vinmec Central Park là bệnh viện thứ 3 trong Hệ thống y tế Vinmec chính thức đi vào hoạt động trên toàn quốc sau các Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec tại Hà Nội và Phú Quốc. Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec Central Park khai trương ngày 26/12/2015.

Tọa lạc trong Khu đô thị Vinhomes Central Park, Bệnh viện Đa khoa Quốc Tế Vinmec Central Park có tổng diện tích gần 39.000m<sup>2</sup>, với 7 tầng nổi và 3 tầng hầm. Bệnh viện có quy mô 178 giường bệnh, 16 chuyên khoa (sản, nhi, hô hấp, nội tiết, chấn thương chỉnh hình...) cùng một số trung tâm hỗ trợ chuyên ngành như: Trung tâm Tim mạch, Xét nghiệm và Chẩn đoán hình ảnh...

Với uy tín kế thừa từ Hệ thống y tế Vinmec và Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec tại Hà Nội, Vinmec Central Park quy tụ đội ngũ chuyên gia, bác sĩ, điều dưỡng... trình độ chuyên môn cao, tay nghề giỏi, tận tâm và chuyên nghiệp. Với trang thiết bị hiện đại hàng đầu thế giới, đội ngũ chuyên gia, bác sĩ uy tín - Vinmec Central Park mở ra lựa chọn mới về dịch vụ y tế chất lượng cao cho người dân các tỉnh phía Nam.

Ngày 9/6/2017, Bệnh viện đa khoa Quốc tế Vinmec Central Park thuộc Tập đoàn Vingroup đã trở thành bệnh viện thứ 4 tại Việt Nam được công nhận đạt chuẩn y tế toàn cầu JCI với điểm số gần tuyệt đối 9,84/10 chỉ sau 15 tháng hoạt động.

***Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec Nha Trang***

Tọa lạc trên đường Trần Phú, tuyến đường trung tâm và đẹp nhất Nha Trang, Bệnh viện được xây dựng trên khu đất rộng 5.283 m<sup>2</sup> với diện tích sử dụng lên tới trên 19.000 m<sup>2</sup> với thiết kế 8 tầng nổi và 1 tầng hầm không gian khám chữa bệnh sang trọng, tiện nghi và quy chuẩn nội trú 1 giường/phòng. Bệnh viện có tổng vốn đầu tư 630 tỷ đồng với quy mô 150 giường, tập trung vào khai thác khoa Sản, Nhi, Chấn thương, dịch vụ cấp cứu và vận chuyển cấp cứu. Ngoài hạng mục bệnh viện, dự án cũng dành một phần đất 3.580 m<sup>2</sup> để xây dựng tòa nhà căn hộ phục vụ nhu cầu của cán bộ nhân viên. Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec Nha Trang chính thức đi vào hoạt động vào ngày 28/04/2016.

***Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec Hạ Long***

Ngày 6/12/2016 Bệnh viện đẳng cấp quốc tế đầu tiên của vùng Đông bắc bộ - Vinmec Hạ Long đã chính thức đi vào hoạt động tại Thành phố Hạ Long, tỉnh Quảng Ninh. Với tổng vốn đầu tư hơn 660 tỉ đồng, Vinmec Hạ Long vượt trội về cơ sở vật chất, hệ thống trang thiết bị và đội ngũ chuyên gia, bác sĩ, góp phần nâng tầm hạ tầng dân sinh và du lịch cho tỉnh Quảng Ninh. Vinmec Hạ Long là bệnh viện thứ 5 trong Hệ thống Y tế Vinmec đi vào hoạt động, sau các cơ sở tại Hà Nội, Phú Quốc, TP.HCM và Nha Trang – có tổng vốn đầu tư 660 tỉ đồng, quy mô 150 giường, với chuyên khoa cơ bản là nội, ngoại, sản, nhi, sơ sinh.... Bệnh viện sở hữu không gian khám chữa bệnh sang trọng, gồm 8 tầng nổi, 1 tầng hầm trên diện tích sàn 28.388 m<sup>2</sup>, với 150 phòng nội trú khép kín, tiện nghi và có khả năng phục vụ trên 200.000 lượt khám chữa bệnh/năm.

***Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec Đà Nẵng***

Ngày 27/9/2017, Bệnh viện tư nhân có quy mô lớn nhất Đà Nẵng - Bệnh viện Đa khoa quốc tế Vinmec Đà Nẵng đã chính thức khai trương tại đường Nguyễn Hữu Thọ. Với tổng vốn đầu tư hơn 1.200 tỷ đồng, được đầu tư trọng điểm với hệ thống trang thiết bị y khoa hiện đại hàng đầu thế giới – Vinmec Đà Nẵng cũng là 1 trong 4 cơ sở y tế được chọn tham gia phục vụ Tuần lễ cấp cao APEC 2017 diễn ra vào tháng 11/2017 tại thành phố. Vinmec Đà Nẵng là bệnh viện thứ 6 trong Hệ thống Y tế Vinmec đi vào hoạt động, sau các cơ sở tại Hà Nội, Phú Quốc, Nha Trang, TP.HCM và Hạ Long. Tọa lạc giữa ngã ba Nguyễn Hữu Thọ giao với đường 30/4 thuộc quận Hải Châu - trung tâm hành chính của thành phố, Vinmec Đà Nẵng là điểm đến thuận tiện cho người dân và du khách tiếp cận dịch vụ khám chữa bệnh chất lượng cao theo chuẩn quốc tế.

Vinmec Đà Nẵng có tổng vốn đầu tư hơn 1.200 tỷ đồng, được xây dựng trên diện tích trên 37 ngàn m<sup>2</sup> - gồm 9 tầng nổi, 1 tầng hầm. Bệnh viện có quy mô 222 giường bệnh, đáp ứng nhu cầu phục vụ hàng ngàn lượt khám và điều trị mỗi năm với đầy đủ các chuyên khoa lớn như nội, ngoại, sản, nhi với mũi nhọn là hồi sức cấp cứu, can thiệp tim mạch, chẩn đoán hình ảnh... Về nhân sự, Vinmec Đà Nẵng được quy tụ đội ngũ bác sỹ, điều dưỡng trình độ chuyên môn cao, giàu kinh nghiệm cùng các chuyên gia nước ngoài ở nhiều lĩnh vực. Bệnh viện cũng được đầu tư trọng điểm với hệ thống trang thiết bị y khoa hiện đại hàng đầu thế giới. Điển hình là máy cộng hưởng từ MRI 3.0 Tesla công nghệ Silent giảm thiểu tối đa tiếng ồn; máy chụp cắt lớp CT 640 hiện đại nhất Việt Nam, tối ưu trong chẩn đoán tim mạch. Thiết bị nội soi đời mới nhất HQ 190 từ hãng Olympus có khả năng phóng đại 130 lần, cho phép phát hiện chính xác các tổn thương rất nhỏ, giúp phát hiện sớm các bệnh lý đường tiêu hóa, kể cả ung thư. Đặc biệt, phòng mổ của bệnh viện được trang bị hệ thống truyền âm thanh và hình ảnh HD trực tuyến, có thể kết nối trực tiếp với các chuyên gia đầu ngành để phối hợp chẩn đoán khi cần thiết. Với đội ngũ nhân sự trình độ cao cùng cơ sở vật chất và trang thiết bị hiện đại hàng đầu thế giới, Vinmec Đà Nẵng ra đời sẽ góp phần giảm tải cho các bệnh viện công lập trên địa bàn thành phố, giúp người dân không phải vượt tuyến hoặc ra nước ngoài chữa bệnh. Việc vận hành theo các tiêu chuẩn JCI được công nhận toàn cầu giúp Vinmec Đà Nẵng không chỉ đáp ứng nhu cầu khám chữa bệnh chất lượng cao cho người dân địa phương mà còn góp phần mang lại sự an tâm cho du khách quốc tế khi đến thăm quan tại nơi được mệnh danh là “Thành phố đáng sống” của Việt Nam.

#### **b. Một số dự án đang xây dựng và đang phát triển chưa xây dựng**

##### ***Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec Hải Phòng***

Vinmec Hải Phòng tọa lạc tại đường Cầu Rào 2, phường Vĩnh Niệm, quận Lê Chân, Thành phố Hải Phòng, Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec Hải Phòng có tổng diện tích 40.000m<sup>2</sup> được đầu tư bài bản, đồng bộ về cơ sở vật chất, hệ thống máy móc hiện đại, dịch vụ hoàn hảo.

Bệnh viện có quy mô 400 giường bệnh, 14 chuyên khoa (Khám bệnh, Hồi sức cấp cứu, Nội tổng hợp, Nhi, Sản, Chẩn đoán hình ảnh, Xét nghiệm...) với khả năng đáp ứng 200.000 lượt khám ngoại trú mỗi năm. Dự kiến trong giai đoạn 1, Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec Hải Phòng sẽ đưa 200 giường vào hoạt động trong tháng 3 năm 2018. Khi đi vào hoạt động Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec Hải Phòng sẽ trở thành địa chỉ khám chữa bệnh tiêu chuẩn quốc tế dành cho người dân thành phố, đồng thời đáp ứng nhu cầu về dịch vụ y tế chất lượng cao của du khách trong nước và quốc tế đến với Hải Phòng và các vùng phụ cận.

##### ***Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec Cần Thơ***

Vinmec Cần Thơ có diện tích 18.000 m<sup>2</sup>, tọa lạc tại số 150A, đường 3 tháng 2, quận Ninh Kiều, TPCT. Dự án được xây dựng cao 8 tầng và một tầng hầm, thời gian khởi công xây dựng vào tháng 9/2016, thời gian dự kiến hoàn thành và đưa vào sử dụng vào tháng 6/2018.

***Trường Đại học Y Vinmec***

Đề cung cấp nguồn nhân lực chất lượng cao cho hệ thống bệnh viện Vinmec, Công ty CP Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec có chủ trương chủ động đầu tư đào tạo đội ngũ bác sỹ điều dưỡng cho riêng mình và cung cấp nhân lực cho thị trường bác sỹ Việt Nam. Theo thiết kế, trường Đại Học Y Vinmec sẽ được xây dựng trên mảnh đất 21 hecta tại tỉnh Hưng Yên với nhiều tòa nhà thấp tầng với tổng diện tích sàn xây dựng khoảng 140.000m<sup>2</sup>. Trong trường Đại học Y Vinmec sẽ có một Bệnh viện Đại học Y Vinmec.

***Dược phẩm***

Tiếp nối thành công của hệ thống Vinmec và thực hiện chiến lược mở rộng lĩnh vực y tế, Tập đoàn Vingroup đã thành lập Công ty Cổ phần Vinfa hoạt động trong lĩnh vực dược phẩm; đồng thời, đầu tư xây dựng Dự án “Trung tâm Nghiên cứu Sản xuất Thuốc Vinfa” tại huyện Gia Bình, tỉnh Bắc Ninh.

Tháng 4/2018 Vingroup chính thức công bố tham gia lĩnh vực dược phẩm với thương hiệu Vinfa. Bên cạnh nhiệm vụ nghiên cứu, sản xuất, kinh doanh và xuất nhập khẩu dược phẩm, Vinfa sẽ tập trung bảo tồn, nghiên cứu và phát triển các bài thuốc Đông y cổ truyền có nguồn gốc từ dược liệu quý Việt Nam.

Dự án có tổng vốn đầu tư 2.200 tỷ đồng, quy mô giai đoạn 1 gần 10 ha và được đầu tư theo tiêu chuẩn quốc tế với các phân khu: nghiên cứu, sản xuất, hậu cần và các công trình phụ trợ. Với sự đầu tư bài bản từ Tập đoàn Vingroup, toàn bộ quy trình sản xuất tại Vinfa sẽ được trang bị hiện đại và tân tiến nhất nhằm tối ưu hiệu quả và đảm bảo chất lượng dược phẩm. Mục tiêu của Trung tâm Nghiên cứu Sản xuất Thuốc Vinfa là sản xuất và kinh doanh các bài thuốc Đông y và các loại thuốc Tây y chất lượng tốt, phục vụ thị trường trong nước, hướng tới xuất khẩu. Trong đó, Vinfa đặc biệt đầu tư chiều sâu cho việc nghiên cứu, phát triển và bảo tồn các bài thuốc có nguồn gốc từ dược liệu quý Việt Nam, tiến tới xuất khẩu tinh hoa y học cổ truyền ra thị trường thế giới. Vinfa cũng sẽ tập trung vào các mảng sản xuất Thực phẩm bảo vệ sức khỏe, Vaccine và Thiết bị y tế với tiêu chuẩn chất lượng quốc tế, đáp ứng cao nhất nhu cầu chăm sóc sức khỏe và điều trị cho người dân. Bên cạnh việc khai thác nguồn dược liệu quý của dân tộc, Vinfa cũng sẽ đẩy mạnh hợp tác với các đối tác uy tín từ những nền sản xuất dược phẩm nổi tiếng thế giới như Mỹ, châu Âu, Australia... để nhận tư vấn và chuyển nhượng công nghệ, kỹ thuật và nhập khẩu nguyên liệu và sản phẩm. Toàn bộ quy trình vận hành và quản lý chất lượng tại Vinfa đều đảm bảo tuân thủ các tiêu chuẩn quốc tế với 3 tiêu chí cốt lõi: sản phẩm chất lượng tốt nhất; đội ngũ nhân sự trình độ cao, có tinh thần say mê cống hiến và luôn hướng đến các tiêu chí khoa học, trung thực và chuyên nghiệp.

**5.1.4.2. Giáo dục**

Vinschool là hệ thống giáo dục do Vingroup đầu tư phát triển từ Mầm non đến Trung học phổ thông, với mục tiêu xây dựng được một ngôi trường Việt Nam mang đẳng cấp giáo dục quốc tế, là “Nơi ươm Mầm tinh hoa”. Không chỉ được đầu tư bài bản về cơ sở hạ tầng, Vinschool còn nhận được sự đầu tư cao về chất lượng giáo viên và chương trình học nhằm góp phần hình thành một thế hệ công dân Việt tinh hoa, năng động, văn minh, hội nhập và kế thừa các giá trị truyền thống tốt đẹp.

Vinschool – Giáo dục chất lượng cao

- 17 cơ sở
- 19.000 học sinh

Các cơ sở Vinschool:

- Tại Hà Nội
  - Trường Mầm non Vinschool – Times City: 5 cơ sở
  - Trường Mầm non Vinschool – Royal City: 2 cơ sở
  - Trường Mầm non Vinschool – Vinhomes Riverside
  - Trường Mầm non Vinschool – Nguyễn Chí Thanh
  - Trường Mầm non Vinschool – Gardenia
  - Trường Mầm non Vinschool – Thăng Long
  - Trường Tiểu học Vinschool – Gardenia
  - Trường Phổ thông liên cấp Vinschool - Times City
  - Trường Phổ thông liên cấp Vinschool – The Harmony
- Tại Thành phố Hồ Chí Minh
  - Trường Mầm non Vinschool Central Park: 2 cơ sở
  - Trường Phổ thông liên cấp Vinschool Central Park

“Vinschool” là hệ thống giáo dục liên cấp chất lượng cao từ bậc Mầm non đến hết Trung học phổ thông do Công ty TNHH Một thành viên Vinschool quản lý và vận hành trên cơ sở thuê mặt bằng trường học tại các khu đô thị được phát triển bởi các Công ty phát triển dự án là các Công ty con của Tập đoàn. Không chỉ được kế thừa những giá trị vượt trội và cơ sở hạ tầng của toàn hệ thống, Vinschool còn nhận được sự đầu tư tập trung từ Vingroup nhằm đạt tới khát vọng xây dựng thế hệ công dân Việt tinh hoa, năng động, sáng tạo, văn minh, hội nhập mà vẫn giữ bản sắc và văn hóa dân tộc.



Trong lĩnh vực giáo dục, sau 3 năm phát triển, Vinschool cũng đã trở thành hệ thống giáo dục lớn nhất cả nước với 13.000 học sinh. Được Tập đoàn Vingroup chú trọng đầu tư, Vinschool hiện sở hữu những điều kiện giáo dục ưu việt nhất với triết lý giáo dục toàn diện và hiện đại. Với triết lý giáo dục sâu sắc, vì sự phát triển toàn diện của thế hệ tương lai, chỉ sau 1 học kỳ, Vinschool đã giành được lòng tin của học sinh và phụ huynh.

Ngày 27/09/2016 Vingroup công bố chuyển đổi hệ thống Vinschool sang mô hình phi lợi nhuận, cam kết dành 100% lợi nhuận cho xã hội.

Với tốc độ tăng trưởng vượt trội và hiệu quả hoạt động tích cực, Vinschool hiện là những thương hiệu hàng đầu trong lĩnh vực giáo dục, đồng thời là mảng đầu tư, kinh doanh có tiềm năng phát triển bền vững và triển vọng lợi nhuận hấp dẫn trong dài hạn, được các nhà đầu tư và các quỹ đầu tư nước ngoài đặc biệt quan tâm. Hiện các cơ sở thuộc hệ thống Vinschool đều đã đi vào hoạt động ổn định. Trong bối cảnh đó, quyết định chuyển đổi sang mô hình phi lợi nhuận, sẵn sàng dành tặng cho cộng đồng mọi lợi ích từ lĩnh vực đang kinh doanh triển vọng là bước tiến mới, khẳng định mong muốn được đóng góp nhiều hơn nữa cho xã hội của Vingroup, nhằm nâng cao chất lượng giáo dục nói riêng và chất lượng cuộc sống nói chung cho người Việt.

### **5.1.4.3. Nông nghiệp**

Với mong muốn mang thực phẩm sạch đến cho người tiêu dùng, Vingroup đã bắt đầu nghiên cứu triển khai, dự kiến sản xuất ra các sản phẩm rau, quả sạch cho thị trường, áp dụng công nghệ cao trên các cánh đồng mẫu lớn để giảm chi phí sản xuất và sản xuất các sản phẩm có giá trị xuất khẩu cao. Vingroup đã thành lập Công ty TNHH Đầu tư sản xuất Phát triển Nông nghiệp VinEco ('*VinEco*') để nghiên cứu mô hình công nghệ sản xuất hiện đại và đang làm việc với các địa phương để tập hợp quỹ đất. VinEco được thành lập với mục tiêu tham gia cung cấp nguồn nông sản sạch, an toàn cho người dân và tạo thành hạt nhân khuyến khích cộng đồng chung tay xây dựng nền nông nghiệp bền vững vì tương lai lâu dài của các thế hệ mai sau. Với chiến lược tối ưu hóa công nghệ sản xuất hiện đại từ Nhật Bản, Israel triển khai trên cánh đồng mẫu lớn và nhà kính, VinEco đảm bảo đạt chuẩn VietGAP. Hiện tại, VinEco đã phát triển được 14 nông trại trên cả nước với tổng diện tích quỹ đất canh tác khoảng 2.000 hecta. Các sản phẩm chính là loại rau hữu cơ, rau củ quả sạch, cây ăn quả và hoa. Ngoài ra, VinEco liên kết với các nhà sản xuất quy mô lớn, có uy tín trong nước và hỗ trợ các hộ nông dân để đa dạng hóa mặt hàng, nâng cao sản lượng và đảm bảo chất lượng nông sản cung cấp ra thị trường.

VinEco – Nông nghiệp xanh, sạch, an toàn

- 14 Nông trại
- 2.000 hecta quỹ đất canh tác

Đầu tháng 10 năm 2015, VinEco chính thức ra mắt thị trường mẻ rau sạch đầu tiên sau 6 tháng Tập đoàn Vingroup công bố tham gia đầu tư vào lĩnh vực nông nghiệp trên quy mô lớn. Toàn bộ rau của VinEco được phân phối trong hệ thống siêu thị Vinmart, Vinmart+ trên toàn quốc. Sau khi ra mắt, mỗi ngày VinEco sẽ cung ứng cho thị trường sản lượng trung bình hơn 30 tấn rau sạch đạt tiêu chuẩn VietGAP và GlobalGAP với 14 chủng loại khác nhau, gồm: rau muống hạt, mướp đắng, mướp ngọt, cải củ ăn lá, rau dền đỏ, rau dền xanh, rau dền tía, rau lang ngọn, rau bí, xà lách, dưa chuột...

Dự kiến sẽ tập trung vào các sản phẩm sau đây:

- Rau hữu cơ: Cung cấp cho hệ thống khách sạn, bệnh viện 5 sao, khách hàng cao cấp;
- Rau củ quả sạch, chất lượng: đáp ứng nhu cầu của đa số người dân;
- Cây ăn quả, hoa, dược liệu...

### **5.1.5. Công nghiệp - Sản xuất ô tô, xe máy**

Ngày 2/9/2017, Tập đoàn Vingroup khởi công Dự án Tổ hợp sản xuất ô tô VINFAST tại khu kinh tế Đình Vũ – Cát Hải (Hải Phòng). Với công nghệ tiêu chuẩn Châu Âu và Mỹ, cùng đội ngũ chuyên gia hàng đầu thế giới, VINFAST mở ra tương lai mới cho ngành công nghiệp cơ giới tại Việt Nam; chính thức khởi động lĩnh vực kinh doanh cốt lõi thứ 7 của Vingroup. Mục tiêu của VINFAST là trở thành nhà sản xuất ô tô hàng đầu Đông Nam Á với công suất thiết kế lên đến 500.000 xe/năm vào năm 2025, sản phẩm chủ lực là ô tô động cơ đốt trong, ô tô sử dụng động cơ điện và xe máy điện thân thiện với môi trường. Giai đoạn 1, nhà máy sẽ xuất xưởng 1 mẫu sedan 5 chỗ; 1 mẫu SUV 7 chỗ và xe máy điện theo tiêu chuẩn chất lượng hàng đầu Châu Âu. Sản phẩm VINFAST đầu tiên sẽ ra mắt vào cuối năm 2018 là xe máy điện và cuối năm 2019 là ô tô. Toàn bộ quy trình sản xuất được đặt tại Nhà máy VINFAST Hải Phòng, quy mô 335 ha, gồm 5 phân xưởng chính: Phân xưởng ép; Phân xưởng thân xe; Phân xưởng sơn; Phân xưởng sản xuất động cơ; Phân xưởng lắp ráp. Trong đó, các cấu phần quan trọng như động cơ và hệ thống kết cấu chính sẽ được mua thiết kế từ những nhà thiết kế hàng đầu châu Âu và Mỹ. Riêng kiểu dáng xe được sáng tạo bởi các studio danh tiếng của Italy - nơi sáng tạo nên những thiết kế sang trọng cho Alfa Romeo, Aston Martin, Audi, Bentley, BMW, Cadillac, Ferrari, Jaguar, Lamborghini, Mercedes-Benz, Porsche, Rolls-Royce ...

Với chủ trương đón đầu công nghệ và thân thiện với môi trường, VINFAST sẽ ứng dụng công nghệ hiện đại nhất thế giới vào sản xuất, đảm bảo tiêu chuẩn khí thải khắt khe Euro 5.0 và Euro 6.0; đồng thời ưu tiên tối đa sử dụng năng lượng xanh trong quy trình sản xuất tại nhà máy. Công ty cũng chủ động đầu tư dây chuyền xử lý pin và ắc quy đã qua sử dụng để bảo vệ môi trường.

Đặc biệt, với uy tín của Chủ đầu tư Vingroup, VINFAST đã quy tụ được đội ngũ chuyên gia hàng đầu thế giới, có kinh nghiệm dày dặn trong lĩnh vực sản xuất ô tô tham gia nghiên cứu, quản lý sản xuất. VINFAST cũng sẽ hỗ trợ và hợp tác với các nhà sản xuất Việt Nam để cùng sản xuất và phát triển các linh kiện, từng bước đạt được tỷ lệ nội địa hóa 60%, làm chủ công nghệ và hướng tới xuất khẩu sang các quốc gia trong khu vực.

VinFast được kết nối từ chuỗi viết tắt của các từ: Việt Nam — Phong cách — An toàn — Sáng tạo — Tiên phong, hướng tới toàn cầu với ý nghĩa tôn vinh xe thương hiệu Việt có chất lượng theo tiêu chuẩn quốc tế. Mục tiêu của VinFast là trở thành nhà sản xuất ô tô hàng đầu Đông Nam Á với sản phẩm chủ lực là ô tô động cơ đốt trong, ô tô sử dụng động cơ điện và xe máy điện thân thiện với môi trường. Giai đoạn đầu tiên của dự án có công suất thiết kế 250.000 ô tô và 250.000 xe máy điện mỗi năm.

**5.2 Cơ cấu doanh thu thuần**

Khoản mục	Năm 2015		Năm 2016		Năm 2017		31/03/2018	
	Giá trị (triệu VND)	Tỷ trọng (%)	Giá trị (triệu VND)	Tỷ trọng (%)	Giá trị (triệu VND)	Tỷ trọng (%)	Giá trị (triệu VND)	Tỷ trọng (%)
Doanh thu chuyển nhượng bất động sản	21.179.148	62,20	37.295.758	64,73	62.481.688	69,93	20.354.346	69,89
Doanh thu cho thuê bất động sản đầu tư và các dịch vụ liên quan	2.655.126	7,80	3.321.913	5,77	4.409.828	4,94	1.287.295	4,42
Doanh thu cung cấp dịch vụ khách sạn, du lịch, vui chơi giải trí và dịch vụ liên quan	2.847.874	8,36	4.256.597	7,39	5.455.404	6,11	1.886.283	6,48
Doanh thu cung cấp dịch vụ bệnh viện và các dịch vụ liên quan	770.606	2,26	1.092.566	1,89	1.852.290	2,07	534.370	1,83
Doanh thu cung cấp dịch vụ bán lẻ	4.305.994	12,65	9.247.730	16,05	13.052.678	14,61	4.131.928	14,19
Doanh thu cung cấp dịch vụ giáo dục	514.231	1,51	712.568	1,24	1.012.610	1,13	334.079	1,15
Doanh thu cung cấp dịch vụ khác	1.774.987	5,21	1.687.211	2,93	1.085.552	1,21	595.002	2,04
<b>Tổng cộng</b>	<b>34.047.966</b>	<b>100,00</b>	<b>57.614.344</b>	<b>100,00</b>	<b>89.350.049</b>	<b>100,00</b>	<b>29.123.302</b>	<b>100,00</b>

(Nguồn: BCTC kiểm toán hợp nhất năm 2015, 2016, 2017 và BCTC hợp nhất Q1/2018 của Vingroup)

**5.3 Cơ cấu lợi nhuận gộp**

Khoản mục	Năm 2015		Năm 2016		Năm 2017		31/03/2018	
	Giá trị (triệu VND)	Tỷ trọng (%)	Giá trị (triệu VND)	Tỷ trọng (%)	Giá trị (triệu VND)	Tỷ trọng (%)	Giá trị (triệu VND)	Tỷ trọng (%)
Lợi nhuận chuyển nhượng bất động sản	8.585.107	73,32	14.588.517	83,70	23.910.879	90,05	6.426.237	87,85
Lợi nhuận cho thuê bất động sản đầu tư và các dịch vụ liên quan	1.341.310	11,46	1.704.247	9,78	2.309.953	8,70	709.780	9,70
Lợi nhuận cung cấp dịch vụ khách sạn, du lịch, vui chơi giải trí và dịch vụ liên quan	633.649	5,41	(416.099)	(2,39)	(1.119.201)	(4,21)	(89.116)	(1,22)
Lợi nhuận cung cấp dịch vụ bệnh viện và các dịch vụ liên quan	217.784	1,86	194.877	1,12	107.195	0,40	(54.189)	(0,74)
Lợi nhuận cung cấp dịch vụ bán lẻ	543.080	4,64	732.812	4,2	836.412	3,15	338.185	4,62
Lợi nhuận cung cấp dịch vụ giáo dục	162.474	1,39	166.145	0,95	205.020	0,77	36.388	0,50
Lợi nhuận cung cấp dịch vụ khác	225.629	1,92	459.212	2,64	303.464	1,14	(52.574)	(0,72)
<b>Tổng cộng</b>	<b>11.709.033</b>	<b>100,00</b>	<b>17.429.711</b>	<b>100,00</b>	<b>26.553.722</b>	<b>100,00</b>	<b>7.314.708</b>	<b>100,00</b>

(Nguồn: BCTC kiểm toán hợp nhất năm 2015, 2016, 2017 và BCTC hợp nhất Q1/2018 của Vingroup)

Doanh thu và lợi nhuận gộp của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết tăng trưởng liên tục từ 2015 đến 2017 trên hầu khắp các lĩnh vực hoạt động.

Hoạt động chuyển nhượng/cho thuê căn hộ dài hạn là hoạt động chủ yếu mang lại doanh thu cũng như lợi nhuận của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết với tỷ trọng đóng góp vào khoảng 70-74% doanh thu và 84-98% lợi nhuận toàn Tập đoàn. Trong 4 năm, Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết đã thực hiện chuyển nhượng căn hộ, biệt thự tại các dự án Times City, Royal City, Vinhomes Riverside, Vinhomes Nguyễn Chí Thanh, Vinhomes Gardenia, Vinhomes Golden River, Vinhomes Central Park, Vinhomes Metropolis Liễu Giai và một số dự án khác. Doanh thu và lợi nhuận gộp của hoạt động cung cấp dịch vụ khách sạn, du lịch, vui chơi giải trí và dịch vụ liên quan cũng phát triển mạnh mẽ với nhiều khách sạn, khu nghỉ dưỡng cao cấp, khu vui chơi được đưa vào hoạt động tại Nha Trang, Đà Nẵng, Phú Quốc v.v.

Bên cạnh đó, hoạt động cho thuê bất động sản đầu tư và các dịch vụ liên quan tiếp tục phát triển ổn định. Đồng thời các hoạt động mới như cung cấp dịch vụ bệnh viện, giáo dục, bán lẻ và các dịch vụ khác cũng dần đem lại doanh thu và lợi nhuận khả quan cho Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết.

**5.4 Chi phí sản xuất kinh doanh**

Khoản mục	Năm 2015		Năm 2016		Năm 2017		31/03/2018	
	Giá trị	Tỷ	Giá trị	Tỷ	Giá trị	Tỷ	Giá trị	Tỷ

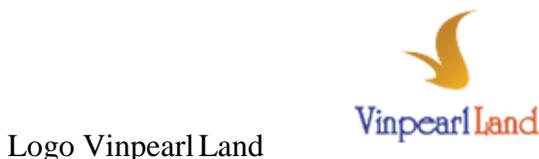
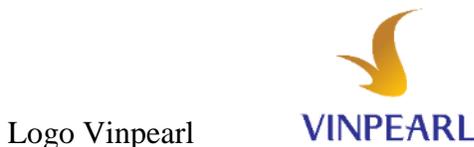
	(triệu VND)	trọng/ DTT (%)						
Giá vốn hàng bán	22.338.934	65,61	40.184.633	69,74	62.796.327	70,28	21.808.594	74,88
Chi phí bán hàng	2.957.826	8,69	6.672.816	11,58	8.150.456	9,12	2.484.656	8,53
Chi phí QLDN	3.922.773	11,52	5.526.090	9,59	6.852.448	7,67	1.743.277	5,99
<b>Tổng cộng</b>	<b>29.219.532</b>	<b>85,82</b>	<b>52.383.539</b>	<b>90,91</b>	<b>77.799.231</b>	<b>87,07</b>	<b>26.036.527</b>	<b>89,40</b>

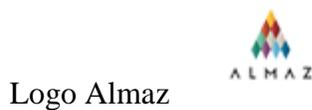
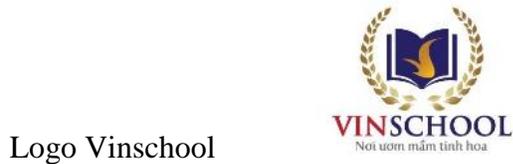
(Nguồn: BCTC kiểm toán hợp nhất năm 2015, 2016, 2017 và BCTC hợp nhất Q1/2018 của Vingroup)

Nhìn chung Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết đã đạt những thành quả nhất định trong việc kiểm soát chi phí. Tỷ trọng các loại chi phí trên tổng doanh thu thuần tương đối ổn định với tổng chi phí kinh doanh chiếm khoảng 85-90% doanh thu thuần.

### 5.5 Nhãn hiệu thương mại, đăng ký phát minh sáng chế và bản quyền

Đến ngày 31/03/2018, Tập đoàn hoạt động trên 5 lĩnh vực chính và có trên 50 Công ty con do vậy Tập đoàn có rất nhiều nhãn hiệu thương mại đã đăng ký bản quyền. Dưới đây là một số nhãn hiệu lớn Tập đoàn đã đăng ký bản quyền:





**5.6 Hợp đồng lớn đang được thực hiện hoặc đã được ký kết**

**Hợp đồng lớn<sup>3</sup> đang được thực hiện**

Hợp đồng	Ký hiệu	Giá trị (triệu VND)	Ngày ký	Thời hạn thực hiện	Nội dung	Đối tác trong hợp đồng
Hợp đồng nguyên tắc	01/TTKH TĐT/VG-VCR	5.500.000	17/8/2017	5 năm	Đặt cọc để đảm bảo cho việc hợp tác đầu tư và phát triển một số dự án TTTM	Công ty Cổ phần Vincom Retail

**6. Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh**

**6.1 Tóm tắt một số chỉ tiêu về hoạt động kinh doanh của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết trong hai (02) năm gần nhất**

Đơn vị: triệu VND

<sup>3</sup> Chiếm trên 15% doanh thu của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết.

Chỉ tiêu	Năm 2016	Năm 2017	% tăng giảm	31/03/2018
Tổng giá trị tài sản	183.475.626	213.792.057	18,48%	223.849.596
Vốn chủ sở hữu	48.291.171	52.557.010	16,11%	59.256.312
Doanh thu thuần	57.614.344	89.350.049	55,08%	29.123.302
Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	6.668.228	9.445.187	65,03%	2.536.864
Lợi nhuận khác	69.608	(330.905)	-575,38%	(2.799)
Lợi nhuận trước thuế	6.737.836	9.114.281	57,34%	2.534.065
Lợi nhuận sau thuế	4.458.145	5.654.942	60,97%	1.008.625
Tỷ lệ cổ tức bằng tiền mặt đã trả (%)	0%	-	-	-
Tỷ lệ cổ tức bằng cổ phiếu đã trả (%)	33,5%	-	-	-
Tỷ lệ lợi nhuận sau thuế trên vốn chủ sở hữu (%)	9,23%	10,76%	39%	-

(Nguồn: BCTC kiểm toán hợp nhất năm 2016 và 2017 và BCTC hợp nhất Q1/2018 của Vingroup)

Kết thúc năm 2017, Tập đoàn ghi nhận mức tăng trưởng cao về doanh thu thuần đạt mức 89.350 tỷ đồng, tăng 55,08% so với năm 2016. Kết quả ấn tượng này là do trong năm 2017 Tập đoàn tăng được nguồn thu đáng kể từ hoạt động kinh doanh cốt lõi như chuyển nhượng bất động sản (tăng 67,5% so với năm 2016), ngoài ra, lĩnh vực kinh doanh mới là hoạt động kinh doanh bán lẻ cũng đóng góp vào sự tăng trưởng này với 13.052 tỷ đồng doanh thu (tăng 41,4% so với năm 2016), hoạt động cung cấp dịch vụ khách sạn, du lịch, vui chơi giải trí và dịch vụ liên quan (tăng 28,17% so với năm 2016). Doanh thu tăng mạnh, cùng với việc kiểm soát tốt các loại chi phí, trong năm 2017 Tập đoàn thu được 9.445 tỷ đồng lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh (tăng 65,03% so với cùng kỳ năm 2016). Lợi nhuận trước thuế tăng 57,34% và lợi nhuận sau thuế tăng 60,97% so với cùng kỳ năm 2016.

Theo BCTC hợp nhất chưa soát xét quý 1 năm 2018, lợi nhuận sau thuế của Tập đoàn cho giai đoạn 3 tháng đầu năm đạt 1.009 tỷ, tăng 70% so với cùng kỳ năm 2017.

## 6.2 Những nhân tố ảnh hưởng đến hoạt động kinh doanh của Tập đoàn trong năm báo cáo

### Khó khăn

Sang năm 2017, Vingroup tiếp tục đẩy mạnh đầu tư kinh doanh vào các lĩnh vực siêu thị và cửa hàng tiện ích, siêu thị kim khí điện máy, nông nghiệp, phát triển trung tâm hội nghị/hội chợ, tiếp tục chịu sự cạnh tranh từ các đối thủ dày dặn kinh nghiệm và có uy tín trên thị trường. Điều này đã và đang ảnh hưởng tới doanh thu của Tập đoàn từ các lĩnh vực này trong thời gian đầu gia nhập.

Bên cạnh đó, mục tiêu mở rộng danh mục đầu tư kinh doanh của Tập đoàn với quy mô đầu tư không nhỏ cũng tạo ra nhiều thách thức về mặt quản trị, đòi hỏi bộ máy lãnh đạo có chuyên môn cao và có trình độ quản trị giỏi để chèo lái các lĩnh vực Tập đoàn mới tham gia đầu tư. Danh mục đầu tư dàn trải này cũng đòi hỏi Tập đoàn phải huy động nguồn vốn có quy mô khá lớn tại thời điểm mới bắt đầu phát triển các lĩnh vực mới, làm gia tăng rủi ro về đòn bẩy tài chính cho Tập đoàn.

Trong những năm tới, nguồn cung tại các phân khúc căn hộ, văn phòng cho thuê và mặt bằng bán lẻ sẽ gia tăng nhanh chóng do các dự án đang triển khai tại Hà Nội và TP. Hồ Chí Minh sẽ đi vào hoạt động và dẫn đến khả năng dư thừa nguồn cung và sự cạnh tranh cao giữa các chủ đầu tư trong những phân khúc nói trên.

### **Thuận lợi**

2017 là một năm tích cực cho nền kinh tế thế giới nói chung và Việt Nam nói riêng. Theo số liệu từ Ủy ban Giám sát Tài chính Quốc gia (UBGSTCQG), kinh tế thế giới tăng trưởng 3,6% so với năm 2016 nhờ các nền kinh tế chủ chốt đều có sự hồi phục vững chắc, đóng vai trò dẫn dắt tăng trưởng kinh tế toàn cầu. Mỹ và Châu Âu đều có tỷ lệ thất nghiệp đặc biệt thấp. Chỉ số tiêu dùng và các hoạt động đầu tư tại Mỹ tăng mạnh trong khi sản xuất thương mại tại Châu Âu tăng trưởng ổn định. Kinh tế Nhật Bản cũng có những diễn biến tích cực về sản xuất, tiêu dùng, xuất khẩu, do Ngân hàng Trung ương Nhật Bản vẫn duy trì gói kích thích kinh tế trong bối cảnh lạm phát vẫn ở mức thấp.

Cùng với nhịp tăng trưởng của kinh tế toàn cầu, Việt Nam cũng có một năm phát triển đầy sôi động. Theo số liệu từ Tổng cục Thống kê Việt Nam (“GSO”), tăng trưởng GDP của năm 2017 đạt 6,81%, vượt mục tiêu 6,7% do chính phủ đề ra, nhờ sự cải thiện của hầu hết các mảng kinh tế. Những kết quả khả quan này có được là nhờ chiến lược tập trung phát triển các ngành công nghiệp sạch và công nghệ cao và tập trung nhiều hơn vào các sản phẩm và dịch vụ có giá trị cao.

Cùng với sự phát triển của cả nền kinh tế, Tập đoàn đã cố gắng huy động vốn đáp ứng đủ nhu cầu cho các dự án trọng điểm đang thi công và đang tiếp tục tiếp xúc với các nguồn vốn của một số Ngân hàng để huy động vốn cho nhu cầu thời gian sắp tới.

Việc cải tổ mô hình quản trị từ hình thức quản trị tập trung sang hình thức quản trị theo lĩnh vực kinh doanh, dưới mô hình các trung tâm lợi nhuận độc lập (P&Ls) mang tính bước ngoặt từ bên trong đã giúp Tập đoàn trụ vững qua mọi khó khăn thách thức, tiếp tục mở rộng sang nhiều lĩnh vực mới và định hình rõ nét các lĩnh vực kinh doanh cốt lõi như hiện nay.

Bên cạnh đó, Tập đoàn sẽ tiếp tục kiện toàn bộ máy hoạt động với đại dự án Cải cách Hệ thống quản trị nhằm xây dựng một hệ thống thực sự hiệu quả, có nội lực mạnh mẽ, đảm bảo cho sự phát triển bền vững trong các giai đoạn sau.

## **7. Vị thế của Tập đoàn so với các doanh nghiệp khác trong cùng ngành**

### **7.1 Vị thế của Tập đoàn trong ngành**

#### ***Dẫn đầu thị trường với tư cách là chủ sở hữu và chủ đầu tư bất động sản lớn nhất Việt Nam***

Vingroup là công ty quản lý và phát triển bất động sản, du lịch và khách sạn lớn nhất đang niêm yết tại Việt Nam, đã được niêm yết trên SGDCK TP. Hồ Chí Minh (HOSE) vào ngày 16/9/2007. Vingroup là một trong những tập đoàn kinh tế tư nhân có mức vốn hóa lớn nhất trên thị trường Việt Nam, đạt hơn 292 nghìn tỷ VND tính đến ngày 30/05/2018.

Vingroup là công ty bất động sản lớn duy nhất tại Việt Nam có quy trình kinh doanh khép kín và đầy đủ từ nhận quyền sử dụng đất, xây dựng, bán, đầu tư và quản lý bất động sản. Vingroup đã xây dựng danh tiếng vững chắc trên thị trường Việt Nam với tỷ lệ sở hữu chi phối tại các dự án tọa lạc tại những vị trí đô thị đặc địa và những khu vực có tốc độ tăng trưởng nhanh chóng tại các thành phố chính và điểm đến du lịch trên khắp Việt Nam. Vingroup là chủ đầu tư chuỗi TTTM hiện đại và lớn nhất Việt Nam. Vincom Bà Triệu – Tháp A và B và Vincom Bà Triệu – Tháp C, kết hợp thành trung tâm mua sắm cao cấp hiện đại lớn đầu tiên tại Hà Nội. Vincom Đồng Khởi là trung tâm mua sắm lớn nhất TP. Hồ Chí Minh tại thời điểm khai trương. Vincom Mega Mall Royal City, mở cửa ngày 26/07/2013, là TTTM lớn nhất tại Việt Nam và là khu phức hợp thương mại và giải trí ngầm lớn nhất tại Châu Á. Ngày 24/12/2013, Vingroup tiếp tục đưa vào hoạt động Vincom Mega Mall Times City,

TTTM lớn thứ 2 tại Việt Nam. Các dự án Vinhomes Royal City, Vinhomes Times City, Vincom Bà Triệu – Tháp C, Vinhomes Nguyễn Chí Thanh, Vinhomes Metropolis Liễu Giai, Vinhomes Skylake, Vinhomes Mễ Trì, Vinhomes Green Bay, Vinhomes Harmony Riverside 2 đã đưa Vingroup có thị phần lớn nhất trong thị trường cung cấp căn hộ tại Hà Nội.

***Lĩnh vực kinh doanh của Vingroup được hưởng lợi từ cơ cấu dân số trẻ và tốc độ đô thị hóa và tăng trưởng tiêu dùng tại Việt Nam***

Với thành tích đáng kể trong lĩnh vực phát triển dự án, thiết kế sản phẩm và với năng lực phát triển, kinh doanh và quản lý bất động sản, Vingroup được định vị như một công ty dẫn đầu trong ngành bất động sản Việt Nam. Vingroup có một danh mục đầu tư đa dạng các bất động sản phức hợp gồm TTTM, nhà ở, khu nghỉ dưỡng, khách sạn cũng như công viên giải trí và sân golf, hướng vào những người tiêu dùng thuộc tầng lớp trung và thượng lưu tại Việt Nam.

Quá trình đô thị hóa nhanh tại Việt Nam đã thúc đẩy sự phát triển của tầng lớp trung và thượng lưu, vốn là thị trường mục tiêu của danh mục bất động sản tổng hợp của Vingroup. Tập đoàn là công ty bất động sản duy nhất tại Việt Nam có danh mục dự án đầu tư phức hợp cung cấp đầy đủ tiện ích cho cư dân và chính nền tảng này mang lại lợi thế cạnh tranh với khả năng đáp ứng như cầu đa dạng của người tiêu dùng ở thành thị Việt Nam.

***Danh mục đầu tư của Vingroup bao gồm các thương hiệu cao cấp đã khẳng định vị trí trên thương trường***

Vingroup được công nhận tại Việt Nam như doanh nghiệp dẫn đầu thị trường trong ngành xây dựng bất động sản với thành tích xây dựng, bán và quản lý thành công các bất động sản phức hợp quy mô lớn. Vingroup tin rằng “Vinhomes” và “Vinpearl” là các thương hiệu cao cấp gắn liền với các dự án xây dựng và dịch vụ chất lượng cao. Vingroup sử dụng các giải pháp tốt nhất được công nhận trên thế giới để thiết kế và xây dựng và đã nhận được rất nhiều giải thưởng về thương mại và thiết kế. Trong năm 2012, Vingroup được mệnh danh là “Chủ đầu tư TTTM tốt nhất Việt Nam” với Giải thưởng Bất động sản 2012 của Tạp chí Euromoney, cũng như giải thưởng “Chủ đầu tư tốt nhất (Việt Nam)” và “Dự án biệt thự tốt nhất (Việt Nam)” cho dự án Vinhomes Riverside (trước đây là Vincom Village) tại Giải thưởng Bất động sản Đông Nam Á 2012. Vào tháng 05/2013, Vingroup nhận được giải thưởng “Dự án phức hợp tốt nhất – Châu Á Thái Bình Dương” tại Giải thưởng Bất động sản Quốc tế 2013 cho dự án Vinhomes Riverside. Vào tháng 06/2013, tháng 5/2014, Vingroup tiếp tục nhận được giải “Dự án phức hợp được đánh giá cao” và “Trung tâm thương mại tốt nhất Việt Nam” cho dự án khu đô thị Royal City, tại Giải thưởng Bất động sản Châu Á Thái Bình Dương 2014. Ngày 12/12/2016, Vingroup đã xuất sắc giành giải “Tòa nhà cao tầng tốt nhất thế giới 2016” với Tòa tháp Landmark 81 – Best International Residential High-rise Development 2016 và giải nhất Châu Á Thái Bình Dương ở hạng mục “Khu đô thị phức hợp” với Vinhomes Central Park. Đây là lần đầu tiên một doanh nghiệp Việt Nam đồng loạt đạt hai vị trí cao nhất thế giới và khu vực tại Lễ trao giải thưởng Bất động sản Quốc tế (IPA).

Vinpearl cũng đã nhận được các giải thưởng sau đây trong năm năm liên tiếp gồm “Sao vàng đất Việt” dành cho 100 doanh nghiệp thành công tại Việt Nam, “Top 10 khách sạn 5 sao hàng đầu Việt Nam”, và “Top 10 Thương hiệu mạnh Việt Nam”, ngoài các giải thưởng trong và ngoài nước khác. Ngoài ra, bất động sản của Vinpearl còn là nơi tổ chức các sự kiện văn hóa lớn bao gồm các cuộc thi sắc đẹp trong và ngoài nước chẳng hạn như Hoa hậu Thế giới Người Việt 2008 và 2010, Hoa hậu Hoàn vũ 2010 và Hoa hậu Trái đất 2010, Chung kết Hoa hậu Việt Nam năm 2014 giúp nâng cao thương hiệu của Vingroup. Vingroup tin rằng các thương hiệu cao cấp sẽ hỗ trợ việc thu hút các

thương hiệu quốc tế cao cấp thuê tại các bất động sản bán lẻ của Vingroup. Các khách thuê TTTM của Vingroup bao gồm các thương hiệu cao cấp nổi tiếng trên thế giới và các đại sứ quán và lãnh sự quán quốc tế.

Vingroup tin rằng các thương hiệu “Vinhomes”, “Vinmec”, “Vinschool”, “VinMart”, “VinPro”, “A Đây Rồi” sẽ tiếp tục được công nhận tại Việt Nam là đại diện cho việc cung cấp cho khách hàng các sản phẩm và dịch vụ chất lượng cao.

### ***Lợi thế cạnh tranh trong từng lĩnh vực***

#### **Lĩnh vực kinh doanh Bất động sản**

##### ***Nhà ở thương mại***

Vingroup tập trung vào triển khai và bán bất động sản cao cấp vốn được hướng tới phân khúc giữa và đầu thị trường ở những khu vực có vị trí đặc địa. Thu nhập bình quân trên đầu người ngày càng tăng, dân số trẻ, chi phí lao động thấp và môi trường kinh doanh ngày càng được cải thiện cũng như các chính sách của chính phủ để giúp khôi phục nền kinh tế từ năm 2012 ở Việt Nam, bao gồm việc giảm mạnh lãi suất, là những yếu tố được dự kiến làm tăng nhu cầu bất động sản nhà ở cao cấp, từ đó Vingroup tin là đã sẵn sàng hưởng lợi từ các điều kiện này. Những dự án bất động sản nhà ở có quy mô lớn của Vingroup dự kiến sẽ cung cấp cho người mua cơ sở hạ tầng tốt cùng đầy đủ các tiện ích sân chơi, khu thể thao, trường học, bệnh viện, khu mua sắm, vui chơi giải trí. Vingroup tin tưởng rằng những dự án nhà ở quy mô lớn đó sẽ hấp dẫn phân khúc trung và cao cấp của thị trường trong nước trong bối cảnh nguồn cung các dự án nhà ở trung cao cấp ở Việt Nam vẫn chưa thực sự cung cấp cho cư dân một môi trường sống và tiện ích sống đẳng cấp.

##### ***Trung tâm thương mại và Văn phòng***

Vingroup cho rằng khả năng chi tiêu của khách hàng tăng sẽ làm tăng tỷ lệ lấp đầy tại các trung tâm thương mại của Vingroup. Vingroup cũng dự kiến nhu cầu về văn phòng sẽ tăng trong trung và dài hạn do nền kinh tế Việt Nam sẽ tăng trưởng mạnh mẽ hơn. Vingroup tin rằng sẽ tận dụng được sự gia tăng nhu cầu thuê bất động sản thương mại và mua căn hộ thông qua các dự án phức hợp của mình. Vingroup tin rằng các tổ hợp bất động sản phức hợp nhà ở, trung tâm thương mại và các khu dịch vụ khác sẽ làm tăng mức độ hấp dẫn của những dự án này thông qua việc cung cấp cho khách thuê những dịch vụ tiện nghi và hiện đại.

#### **Lĩnh vực kinh doanh dịch vụ Du lịch, Khách sạn và Vui chơi Giải trí**

Vingroup cho rằng việc tiếp tục phát triển các khu nghỉ dưỡng và biệt thự cao cấp sẽ thu hút được những hộ gia đình có thu nhập cao tại Việt Nam. Hơn nữa, khi Việt Nam trở thành một điểm đến du lịch phổ biến ở Châu Á, Vingroup tin rằng những khu nghỉ dưỡng của mình sẽ thu hút được nhiều khách du lịch quốc tế hơn. Do đó, Vingroup có xu hướng tiếp tục triển khai và phát triển bất động sản nghỉ dưỡng tại các vị trí đặc địa nhằm mở rộng nguồn doanh thu và dòng tiền.

Cùng với việc phát triển các khu nghỉ dưỡng và biệt thự cao cấp, các khu vui chơi giải trí cũng cung cấp thêm các tiện ích để thu hút khách hàng, tăng tính cạnh tranh cho sản phẩm của Tập đoàn Vingroup. Hiện nay, mô hình khu vui chơi giải trí được nhân rộng ở hầu hết các dự án bất động sản mà Vingroup đã đem lại thu nhập và dòng tiền đáng kể cho toàn bộ Tập đoàn.

#### **Lĩnh vực Y tế**

Với việc đưa vào thị trường mô hình Hospital Facilities (bệnh viện – khách sạn) đạt tiêu chuẩn quốc tế từ năm 2012, phân khúc thị trường mà Vingroup hướng tới là các khách hàng có thu nhập khá trở lên. Kinh tế phát triển đi kèm với xu hướng chú trọng đến chất lượng cuộc sống ngày một tăng đang trở thành lợi thế để Vingroup triển khai đúng hướng ngành dịch vụ này. Mô hình bệnh viện kết hợp

khách sạn là mô hình khá mới mẻ ở Việt Nam, mặc dù trước đó đã có một vài thương hiệu tư nhân hoặc của đối tác nước ngoài thực hiện nhưng mới ở mức nhỏ lẻ và tập trung ở thị trường miền Nam (Victoria, Hạnh Phúc, FV, Việt Pháp v.v.). Ngoài việc bảo đảm chất lượng dịch vụ, trang thiết bị hiện đại, các bệnh viện theo mô hình này đều chú trọng đến trình độ chuyên môn của đội ngũ chuyên gia, bác sĩ.

Bên cạnh bộ máy nhân sự gồm các giáo sư, bác sĩ giỏi, hệ thống điều dưỡng viên cao cấp; máy móc, thiết bị y tế được nhập khẩu từ các hãng danh tiếng trên thế giới xuất xứ từ Châu Âu, Mỹ, Canada và Nhật Bản, Vingroup cũng làm việc với đối tác JCI (Joint Commission International) – tổ chức lớn nhất và uy tín nhất hiện nay trên thế giới hoạt động trong lĩnh vực thẩm định và chứng nhận các chuẩn mực quốc tế về chất lượng y tế – tham gia thẩm định các hạng mục tại Bệnh viện Vinmec. Vingroup tin tưởng rằng thương hiệu “Vinmec” sẽ nhận được nhiều sự quan tâm của người tiêu dùng nhờ việc phát triển song song cùng các dự án bất động sản của Vingroup trải dài từ Bắc vào Nam, phục vụ cho không chỉ cư dân trong nội khu các dự án mà còn các khách hàng có nhu cầu trong và ngoài nước.

### Lĩnh vực Giáo dục

“Vinschool” là thương hiệu thành viên của Tập đoàn Vingroup bao gồm hệ thống các trường chất lượng cao liên cấp từ bậc Mầm non đến Trung học phổ thông, được trang thiết bị các điều kiện giáo dục tiên tiến. Lĩnh vực giáo dục theo định hướng này không mới, trước đó đã có nhiều doanh nghiệp triển khai song tập trung chủ yếu là các mô hình giáo dục của doanh nghiệp nước ngoài (như Kinder World, Just Kids).

Tuy Vinschool mới chỉ tham gia thị trường từ tháng 6/2013 nhưng sau hơn 4 năm hoạt động, đến nay Vinschool đã trở thành ngôi nhà chung của 19.000 học sinh các cấp với 17 cơ sở tại các khu đô thị Vinhomes.

Trong năm 2017, Vinschool đã kết hợp linh hoạt giữa chương trình giáo dục quốc gia, các chương trình giáo dục quốc tế uy tín như chương trình Mầm non IPC, chương trình phổ thông Cambridge và nhiều dự án học tập, giảng dạy có tư tưởng giao dịch cấp tiến, vì sự phát triển toàn diện của các em học sinh. Đây là những bước tiến vững chắc nhưng không kém phần quyết liệt để Vinschool sớm đạt mục tiêu trở thành hệ thống giáo dục đạt chuẩn quốc tế hàng đầu Việt Nam.

### Lĩnh vực sản xuất ô tô

VinFast được kết nối từ chuỗi viết tắt của các từ: Việt Nam - Phong cách - An toàn - Sáng tạo - Tiên phong, hướng tới toàn cầu với ý nghĩa tôn vinh xe thương hiệu Việt có chất lượng theo tiêu chuẩn quốc tế. Mục tiêu của VinFast là trở thành nhà sản xuất ô tô hàng đầu Đông Nam Á với sản phẩm chủ lực là ô tô động cơ đốt trong, ô tô sử dụng động cơ điện và xe máy điện thân thiện với môi trường. Giai đoạn đầu tiên của dự án có công suất thiết kế 250.000 ô tô và 250.000 xe máy điện mỗi năm.

## **7.2 Triển vọng phát triển của ngành**

### ***Triển vọng phát triển ngành bất động sản***

Theo dự báo của tập đoàn hàng đầu chuyên cung cấp các dịch vụ quản lý và đầu tư bất động sản chuyên nghiệp Jones Lang LaSalle (JLL), đến năm 2020, tầng lớp trung lưu tại Việt Nam sẽ chiếm khoảng 83,1% tổng số hộ gia đình so với mức 79,9% năm 2017. Từ năm 2018 đến năm 2025, dân số đô thị của Việt Nam được dự báo sẽ tăng trưởng với tốc độ 3,5%/năm, đây là tốc độ tăng trưởng nhanh nhất trong số các nước Đông Nam Á, tương đương với nhu cầu khoảng 800.000 căn hộ mỗi năm để đáp ứng nhu cầu ngày càng tăng. Tỷ lệ dân số có độ tuổi “vàng” từ 25 đến 44 tuổi chiếm

48,7% tổng dân số Việt Nam, cao nhất trong số các nước Đông Nam Á.

Tất cả các yếu tố này là nền tảng để Việt Nam đứng đầu về triển vọng đầu tư nhà ở và thứ hai về triển vọng phát triển theo kết quả khảo sát Xu hướng Mới nổi của thị trường địa ốc Châu Á Thái Bình Dương năm 2018 của JLL. Theo báo cáo của EIU, Việt Nam tuy là nền kinh tế lớn thứ 6 của ASEAN sau Singapore, Malaysia, Philippines, Indonesia và Thái Lan nhưng được dự báo sẽ có tốc độ tăng trưởng GDP cao nhất trong khối các nước ASEAN vào năm 2018. Vì vậy, thị trường bất động sản Việt Nam được kỳ vọng sẽ duy trì đà tăng trưởng tốt nhờ vào tốc độ tăng trưởng chung của nền kinh tế và tầng lớp trung lưu. Theo dự báo của CBRE, xu hướng thị trường sẽ dịch chuyển sang phân khúc đại chúng và các thành phố vệ tinh ven HN và TPHCM sẽ được chào đón nhờ kỳ vọng vào sự phát triển của hệ thống hạ tầng và các phương tiện giao thông công cộng

### ***Triển vọng phát triển ngành du lịch nghỉ dưỡng, vui chơi giải trí***

Tháng 06 năm 2017, Quốc hội đã thông qua Luật Du lịch năm 2017 và Luật chính thức có hiệu lực thi hành từ ngày 01 tháng 01 năm 2018. Đây sẽ là dấu ấn quan trọng trong tiến trình phát triển của ngành du lịch Việt Nam những năm tiếp theo. Tổng cục Du lịch dự báo ngành du lịch Việt Nam sẽ đón khoảng 15 triệu đến 17 triệu lượt khách quốc tế, phục vụ 78 triệu lượt khách nội địa và đạt tổng thu 620 nghìn tỷ đồng trong năm 2018. Nhờ đó, phân khúc bất động sản nghỉ dưỡng sẽ tiếp tục tăng trưởng và đây sẽ tiếp tục là phân khúc hấp dẫn đối với nhà đầu tư trong năm 2018, không chỉ tại các thị trường du lịch lớn Phú Quốc, Nha Trang, Đà Nẵng mà cả những địa điểm còn nhiều tiềm năng như Cửa Lò (Nghệ An) và Hội An (Quảng Nam).

### ***Triển vọng phát triển ngành bán lẻ***

Khi đời sống người dân ngày càng được cải thiện, thu nhập đầu người tăng lên, lĩnh vực bán lẻ được hưởng lợi trước tiên. Tại cuộc hội thảo về bán lẻ hiện đại được tổ chức vào tháng 12 năm 2017 tại Hà Nội, các chuyên gia đã nhận định rằng xu hướng thanh toán không dùng tiền mặt và số hóa là hai trong những xu hướng nổi bật nhất của thị trường bán lẻ năm 2017. Thị trường trong năm 2018 dự kiến sẽ phát triển mạnh, mức độ cạnh tranh cao, do các nhà bán lẻ triển khai các chiến lược nhắm vào khách hàng. Mặc dù các đại gia bán lẻ đang quyết liệt giành lấy thị phần nhưng các doanh nghiệp Việt Nam cũng đẩy mạnh đầu tư, cải tiến chất lượng và dịch vụ, đồng thời kết hợp với yếu tố trực tuyến để gia tăng lợi thế cạnh tranh.

### ***Triển vọng phát triển ngành giáo dục***

Trong những năm gần đây, thị trường giáo dục đã có những bước chuyển mình mạnh mẽ. Khi sự cạnh tranh của một xã hội đang phát triển ngày càng tăng, giáo dục phải có những bước thay đổi tiên phong để trang bị các kiến thức và kỹ năng cần thiết cho lực lượng lao động. Thị trường giáo dục hiện nay đã đa dạng hơn, có thêm nhiều trường đào tạo và nhiều chương trình để phụ huynh và học sinh lựa chọn, để bắt kịp với nhu cầu và nhận thức ngày một cao của phụ huynh và học sinh về giáo dục, đào tạo. Trong tương lai, khi các tập đoàn, công ty nước ngoài đẩy mạnh đầu tư vào thị trường Việt Nam, nhu cầu về một lực lượng lao động có đầy đủ các kỹ năng làm việc theo tiêu chuẩn quốc tế là rất lớn. Các trường có hệ thống giảng dạy tiếp thu từ chính các nước phát triển sẽ được các bậc phụ huynh quan tâm đến chất lượng đào tạo tìm đến ngày một nhiều. Nhờ đó, các học sinh sẽ ngày càng có điều kiện được học tập trong môi trường giảng dạy hiện đại, tiếp xúc với các kiến thức cập nhật, được làm quen với môi trường quốc tế, tạo tiền đề cho các học sinh sinh viên, lực lượng lao động chính sau này trang bị kiến thức và kỹ năng để hòa nhập vào môi trường lao động toàn cầu hóa.

### ***Triển vọng phát triển ngành y tế***

Việt Nam là một nước đang phát triển với tổng dân số hơn 90 triệu người, là nước đông dân thứ 3

trong khu vực Đông Nam Á và đứng thứ 13 trên thế giới. Hiện ngân sách dành cho y tế vào khoảng gần 7% và Bộ Y tế đang đề xuất tăng hơn trong những năm tới.

Báo cáo tại Hội nghị trực tuyến toàn quốc triển khai nhiệm vụ ngành y tế năm 2018 vừa diễn ra, số giường bệnh/10.000 dân đạt 25,7 giường, tăng 0,2% giường; tỷ lệ người dân tham gia bảo hiểm y tế (BHYT) đạt 86,4%, vượt 4,2% so với chỉ tiêu được giao. Hiện tại, với hơn 11.400 trạm y tế cấp xã, trong đó, có 75% số trạm có bác sĩ làm việc đã tạo điều kiện để người dân được chăm sóc sức khỏe ban đầu nhanh nhất. Hơn 80% trạm y tế đã tiến hành khám chữa bệnh bảo hiểm y tế cho người dân. Cũng trong năm 2017, ngành y tế đã áp dụng hệ thống quản lý thông tin tiêm chủng quốc gia đối với 12.877 đơn vị của 63 tỉnh, thành phố; đấu thầu thuốc tập trung quốc gia đã tiết kiệm 477 tỷ đồng so với giá kế hoạch. Đặc biệt, tháng 3.2017, lần đầu tiên ngành y tế đã sản xuất được vắc-xin 2 trong 1 trên dây chuyền công nghệ hiện đại, đưa Việt Nam tự hào trở thành 1 trong 4 nước châu Á có thể tự sản xuất vắc-xin phối hợp sởi - Rubella

Trong dài hạn, y tế Việt Nam được dự đoán sẽ tăng trưởng song song với tốc độ tăng trưởng kinh tế trong nước. Chính phủ đã đề ra kế hoạch đầu tư gần 1,5 tỷ USD cho lĩnh vực y tế cho giai đoạn 10 năm tới. Khoản đầu tư này sẽ được dùng để tài trợ một loạt các chương trình y tế, bao gồm nâng cấp công nghệ y tế để đáp ứng các tiêu chuẩn ngành, phát triển và mở rộng mạng lưới cung ứng dược phẩm và các dịch vụ y tế tới các địa bàn tỉnh lẻ hoặc vùng sâu vùng xa, hay liên doanh liên kết với các đối tác ngoại để tăng tỷ lệ cung cấp dịch vụ và sản phẩm y tế cho người Việt Nam. Khoản đầu tư này cũng là một tín hiệu khả quan đối với các doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực y tế, thúc đẩy các doanh nghiệp mở rộng đầu tư vào ngành, tăng cung ứng và đảm bảo dịch vụ y tế trong nước.

### ***Triển vọng phát triển ngành nông nghiệp***

Nông nghiệp sạch là ngành có tiềm năng tăng trưởng và triển vọng nhất theo khảo sát của Vietnam Report, đây cũng là ngành đang nhận được nhiều sự khuyến khích từ Chính phủ. Trong năm 2017, Thủ tướng Chính phủ Nguyễn Xuân Phúc đã giao Ngân hàng Nhà nước xem xét chỉ đạo, khuyến khích các ngân hàng thương mại nghiên cứu dành gói tín dụng khoảng 100.000 tỷ đồng bằng nguồn huy động của các ngân hàng thương mại để cho vay hỗ trợ các doanh nghiệp, các dự án sản xuất nông nghiệp ứng dụng công nghệ cao, sản phẩm nông nghiệp sạch với điều kiện ưu đãi hơn so với các khoản cho vay thông thường.

Bên cạnh những tập đoàn lớn như TH, Hòa Phát, Hoàng Anh Gia Lai, Vingroup... đã đầu tư vào nông nghiệp với quy mô lớn, áp dụng những quy trình sản xuất hiện đại, công nghệ mới và cho ra những thực phẩm sạch có chất lượng cao thì phần lớn các doanh nghiệp nông nghiệp ở Việt Nam còn rất nhỏ. Tính đến giữa năm 2016, Việt Nam chỉ có trên 4.000 doanh nghiệp nông nghiệp (chiếm dưới 1% trên tổng số 420.000 doanh nghiệp của cả nước), trong đó có tới 50% doanh nghiệp siêu nhỏ (dưới 10 lao động), các doanh nghiệp này không có cấu trúc rõ ràng, mô hình quản lý sơ khai và đặc biệt không có chiến lược kinh doanh và kế hoạch sản xuất.

Số lượng doanh nghiệp trong nước ít, trong khi đầu tư trực tiếp nước ngoài (FDI) vào nông nghiệp sạch tại Việt Nam cũng đang ở mức khá thấp. Tính đến 20/6/2017, tổng vốn FDI vào nông nghiệp đạt 3,46 tỷ USD, với 516 dự án, bằng 1,1% tổng vốn FDI (306,3 tỷ USD). Có thể thấy, nông nghiệp Việt Nam có tiềm năng rất to lớn nhưng vẫn còn manh mún, nhỏ lẻ do thu hút FDI vào nông nghiệp chỉ ở những dự án nhỏ, tập trung vào chế biến thủy sản, hoa quả tại một số địa phương. Điều này là cơ hội rất lớn cho các doanh nghiệp có vốn lớn hay đầu tư bài bản như Vingroup.

**7.3 So sánh về tình hình tài chính và hoạt động kinh doanh của các doanh nghiệp trong cùng ngành**

Vingroup là Tập đoàn kinh doanh đa ngành, với lĩnh vực kinh doanh đem lại nguồn lợi nhuận lớn nhất là bất động sản. Tất cả các lĩnh vực kinh doanh của Vingroup đều hướng tới cung cấp sản phẩm dịch vụ chất lượng cao và đối tượng khách hàng thu nhập trung cao cấp trên thị trường. Tại thời điểm hiện tại, chưa có một doanh nghiệp nào tại Việt Nam có khả năng cạnh tranh với Vingroup một cách toàn diện trên tất cả các lĩnh vực kinh doanh mà Vingroup đang hoạt động. Dưới đây là danh sách một số công ty bất động sản lớn hiện đang niêm yết cổ phiếu tại Sở Giao dịch Chứng khoán Hồ Chí Minh tại ngày 31/03/2018 để quý Nhà đầu tư có thêm một số thông tin so sánh.

*Đơn vị: triệu VND*

Tên doanh nghiệp (Mã cổ phiếu)	Tổng tài sản	Vốn điều lệ	Doanh thu thuần	Lợi nhuận sau thuế
Tập đoàn Vingroup – Công ty CP (VIC)	223.849.596	26.377.080	29.123.302	1.008.625
Công ty Cổ phần Tập đoàn Đầu tư Địa ốc No Va (NVL)	50.619.180	8.549.559	1.907.047	128.403
Tổng công ty Phát triển Đô thị Kinh Bắc (KBC)	16.109.980	4.757.112	651.303	230.060
Công ty Cổ phần Đầu tư Kinh doanh nhà Khang Điền (KDH)	9.452.980	3.878.323	410.799	106.518
Công ty Cổ phần Tập đoàn FLC (FLC)	23.568.301	6.826.974	2.206.713	99.321
Công ty Cổ phần Dịch vụ và Xây dựng Địa ốc Đất Xanh (DXG)	10.751.420	3.031.927	1.183.622	399.156
Công ty Cổ phần Đầu tư Nam Long (NLG)	7.554.341	1.572.264	539.235	62.852

*(Nguồn: BCTC hợp nhất Quý 1/2018 của các công ty hiện đang niêm yết cổ phiếu trên Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh và BCTC hợp nhất Quý 1/2018 của Vingroup).*

**7.4 Đánh giá về sự phù hợp định hướng phát triển của Tập đoàn với định hướng của ngành, chính sách của Nhà nước, và xu thế chung trên thế giới**

Tốc độ tăng trưởng GDP của Việt Nam trong vài năm gần đây khá ổn định và có dấu hiệu tăng trưởng tích cực. Một nền kinh tế phát triển lành mạnh là điều kiện tất yếu cho các ngành nghề phát triển cùng nhịp, trong đó có ngành xây dựng, kinh doanh bất động sản, du lịch, bán lẻ, giáo dục, y tế, nông nghiệp. Năm bắt được rõ các mục tiêu phát triển kinh tế xã hội, ban lãnh đạo Tập đoàn định hướng triển khai hàng loạt các dự án TTTM, các chuỗi siêu thị bán lẻ Vinmart, Vinpro, đưa vào hoạt động các khách sạn, khu nghỉ dưỡng mới và tiếp tục triển khai hàng loạt dự án bất động sản mới trong thời gian tới. Ban lãnh đạo Tập đoàn cũng nhận định rằng các mục tiêu phát triển của Tập đoàn đều phù hợp với các triển vọng ngành nghề mà Tập đoàn đang tham gia đầu tư, phù hợp với chính sách và xu thế phát triển của nền kinh tế nói chung.

**8. Chính sách đối với người lao động**

**Số lượng người lao động tính đến ngày 31/03/2018**

Chỉ tiêu	31/03/2018	Tỷ lệ
Số lượng cán bộ công nhân viên (người)	44.783	100%
Tiền lương bình quân (VND/người/tháng)	13.641.314	-
<b>Phân theo trình độ chuyên môn</b>		
Trên đại học (người)	1.092	2,44%
Đại học (người)	12.790	28,56%
Dưới đại học (người)	30.901	69%

(Nguồn: Tập đoàn Vingroup – Công ty CP)

### Chế độ làm việc

Tập đoàn tổ chức làm việc 8 giờ/ngày, 5,5 ngày /tuần đối với khối hành chính văn phòng và 6 ngày/tuần đối với khối dịch vụ. Cán bộ nhân viên được hưởng chế độ nghỉ lễ và nghỉ phép theo quy định của pháp luật hiện hành. Cán bộ nhân viên có quyền lợi được cấp phát trang thiết bị làm việc đầy đủ và được hỗ trợ một số khoản phụ cấp nhằm đảm bảo hoàn thành công việc.

### Chính sách lương, thưởng, phúc lợi

Tập đoàn luôn duy trì mức lương cho cán bộ, nhân viên cao hơn so với mặt bằng lương chung của các doanh nghiệp trong cùng lĩnh vực trên thị trường. Từ cuối Quý III năm 2016, Tập đoàn đã điều chỉnh mức thu nhập thực lĩnh tối thiểu lên 5 triệu đồng (không bao gồm tiền ăn ca), đồng thời tiến hành cải tổ, xây dựng lại hệ thống phụ cấp, thưởng dựa trên năng lực, kết quả công việc và mức độ đóng góp của từng cán bộ, nhân viên. Nhằm thu hút nhân tài, Tập đoàn có chính sách lương đặc biệt cạnh tranh đối với những nhân sự, có nhiều kinh nghiệm trong lĩnh vực liên quan, một mặt để giữ chân cán bộ nhân viên, mặt khác để “chiêu hiền đãi sĩ”, thu hút nhân lực giỏi từ nhiều nguồn khác nhau về làm việc.

Việc trích nộp bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, bảo hiểm thất nghiệp được thực hiện đầy đủ theo quy định của pháp luật. Ngoài ra, Tập đoàn đã kết hợp với Tập đoàn Bảo Việt để xây dựng các chương trình, gói bảo hiểm sức khỏe dành riêng cho cán bộ nhân viên trong Tập đoàn. Bên cạnh đó, các chính sách phúc lợi khác nhằm nâng cao đời sống cho cán bộ công nhân viên vẫn dc duy trì như tặng quà vào các dịp quan trọng của mỗi cá nhân như sinh nhật, cưới hỏi, sinh con; được thăm hỏi, tặng quà khi ốm đau, các dịp lễ; Tổ chức các hoạt động lễ hội, sinh hoạt tập thể; Tổ chức cho cán bộ nhân viên cùng gia đình đi thăm quan, nghỉ mát; Khen ngợi cho con em cán bộ nhân viên có thành tích cao trong học tập, thể thao, nghệ thuật; Tổ chức trại hè và các lớp rèn luyện kỹ năng sống cho các cháu; Thành lập Quỹ hỗ trợ cán bộ nhân viên gặp khó khăn với mục đích trợ cấp; hỗ trợ một lần (hoặc lâu dài) cho những cán bộ, nhân viên hoặc người thân trong gia đình có hoàn cảnh đặc biệt khó khăn; Thành lập Quỹ tương thân tương ái với chính sách cho vay không lãi suất; Phát hành chương trình đầu tư trái phiếu dành riêng cho cán bộ nhân viên Tập đoàn với mức lãi suất ưu việt; Xây dựng khu thể thao đa năng với cảnh quan đẹp, đầy đủ cơ sở vật chất, đây là nơi mọi cán bộ nhân viên có thể thường xuyên tập luyện, thi đấu thể thao, rèn luyện sức khỏe.

Tập đoàn đã xây dựng và áp dụng chính sách khen thưởng tại tất cả các cơ sở, theo đó mọi cán bộ nhân viên có thành tích đóng góp vào hiệu quả hoạt động của bộ phận đều phải được ghi nhận, biểu dương và khen thưởng xứng đáng

- Các loại hình khen thưởng chính
  - Khen thưởng thành tích đột xuất: Khen thưởng các cá nhân có thành tích xuất sắc trong công việc, góp phần mang lại lợi ích về kinh tế hoặc góp phần nâng cao hiệu quả công việc của bộ phận, nâng cao uy tín, hình ảnh của Tập đoàn. Khen thưởng các cá nhân/ tập thể tích cực tham gia các hoạt động văn thể, xây dựng văn hóa Tập đoàn;
  - Khen thưởng thành tích khi kết thúc dự án/ chiến dịch: Khen thưởng các cá nhân/ tập thể tham gia tích cực và hoàn thành tốt các nhiệm vụ được giao, góp phần tạo ra thành công chung của mỗi dự án/ chiến dịch;
  - Khen thưởng sáng kiến: Khen thưởng các cá nhân có sáng kiến mang lại lợi ích cho Tập đoàn, có các đề xuất cải tiến mới góp phần nâng cao hiệu quả hoạt động kinh doanh, của bộ phận, nâng cao hình ảnh, uy tín của Tập đoàn;
  - Khen thưởng gương “Người tốt việc tốt”: ngăn chặn được thảm họa hoặc xử lý tốt với tình huống khẩn cấp; dũng cảm cứu người trong điều kiện nguy hiểm, trả lại tài sản nhặt được, phát hiện và ngăn chặn những hành vi vi phạm nội qui, qui định, các nguyên tắc và giá trị cốt lõi của Tập đoàn;
  - Khen thưởng thành tích định kỳ: Khen thưởng cá nhân xuất sắc của Tháng; Khen thưởng thành tích cá nhân/ tập thể cuối năm; Khen thưởng thành tích thi đua nhân dịp kỷ niệm ngày thành lập Tập đoàn.
- Các hình thức khen thưởng  
Tặng Giấy khen/ Bằng khen cấp Cơ sở, tặng Giấy khen/ Bằng khen cấp Tập đoàn, tặng thưởng tiền mặt, tặng thưởng chuyến du lịch trong hoặc ngoài nước, đề bạt, nâng lương trước hạn.

### **Chính sách đào tạo**

Tập đoàn xác định đào tạo là một nhiệm vụ trọng tâm nhằm xây dựng và phát triển nguồn nhân lực chuyên nghiệp, có chất lượng, có đủ kiến thức, kỹ năng và tư duy cần thiết để hoàn thành nhiệm vụ được giao và có cơ hội tốt để phát triển sự nghiệp. Cán bộ nhân viên ngay khi gia nhập Tập đoàn được tham dự chương trình đào tạo bắt buộc, tiếp đó được đào tạo trong công việc bởi cán bộ quản lý. Trong quá trình làm việc, cán bộ nhân viên còn được tham dự các khóa học nâng cao chuyên môn nghiệp vụ, phát triển kỹ năng mềm và kỹ năng lãnh đạo, quản lý. Năm 2016 Tập đoàn triển khai quy chế học tập với mục tiêu xây dựng ý thức học tập, nâng cao chất lượng và hiệu quả đào tạo. Nhằm khuyến khích CBNV không ngừng học hỏi, đào tạo năng lực. Tập đoàn tổ chức thi đua giữa các đơn vị để đạt danh hiệu P&L học tập với phần thưởng là những chế độ phúc lợi đặc biệt.

### **Hoạt động đoàn thể**

Tập đoàn đặc biệt quan tâm đến hoạt động đoàn thể, chú trọng đến quyền lợi và đời sống tinh thần của toàn thể cán bộ nhân viên. Tập đoàn đã thành lập chi bộ Đảng cộng sản và Công đoàn nhằm tạo môi trường gắn kết, khuyến khích cán bộ nhân viên phát huy năng lực, tăng cường đoàn kết tập thể, xây dựng và phát huy văn hóa doanh nghiệp. Chi bộ Đảng của Tập đoàn được đánh giá là Chi bộ Đảng trong sạch và vững mạnh. Công đoàn của Tập đoàn đạt danh hiệu Công đoàn vững mạnh, xuất sắc của quận Long Biên và thành phố Hà Nội. Tập đoàn cũng hình thành khối văn thể thuộc ban nhân sự để chăm lo, vun đắp đời sống tinh thần và thể chất cho cán bộ nhân viên. Bên cạnh các hoạt động đoàn thể nội bộ, Tập đoàn cũng khuyến khích cán bộ nhân viên tham gia các hoạt động thiện nguyện. Hàng năm, cán bộ nhân viên cùng nhau tham gia chương trình tình nguyện, cứu trợ, cấp phát lương thực, quần áo ấm, sách vở cho nhà trẻ mồ côi, các hộ nghèo tại vùng sâu vùng xa khắp cả nước.

**Các báo cáo giải thưởng/truyền thông**

- Cờ thi đua do Liên đoàn Lao động Thành phố Hà Nội tặng Công đoàn Cơ sở vững mạnh xuất sắc năm 2013.
- Bằng khen do Ban Chấp hành Liên đoàn Lao động Việt Nam tặng Công đoàn Cơ sở Tập đoàn Vingroup - Công ty CP đã có thành tích xuất sắc trong phong trào thi đua lao động giỏi và xây dựng tổ chức công đoàn vững mạnh năm 2014
- Giấy khen do Ban Chấp hành liên đoàn lao động quận Hai Bà Trưng tặng Chủ tịch Công đoàn Tập đoàn Vingroup đã có thành tích xuất sắc trong hoạt động công đoàn 2014
- Giấy khen do Ban Chấp hành liên đoàn lao động quận Hai Bà Trưng tặng Công đoàn Tập đoàn Vingroup - Công ty CP đã có thành tích xuất sắc trong phong trào thi đua CNVCLĐ quận Hai Bà Trưng giai đoạn 2010 – 2015
- Giấy khen do Ban Chấp hành liên đoàn lao động quận Hai Bà Trưng tặng Chủ tịch Công đoàn Tập đoàn Vingroup - Công ty CP đã có thành tích xuất sắc trong hoạt động công đoàn 2015
- Nằm trong 49 doanh nghiệp tiêu biểu, xuất sắc nhất trong số hơn 1.000 doanh nghiệp tham gia chương trình Bảng xếp hạng "Doanh nghiệp vì Người Lao động" năm 2015.
- Đứng thứ nhất trong Top 15 Doanh nghiệp đạt Giải thưởng “Doanh nghiệp vì Người Lao động” năm 2016
- Vinh danh là Nơi làm việc tốt nhất trong lĩnh vực Bất động sản/ Kiến trúc/ Thiết kế, Bán lẻ/ Bán sỉ/ Thương mại và Du lịch/ Khách sạn do mạng cộng đồng nghề nghiệp Anphanbe và Công ty nghiên cứu thị trường Nielsen công bố.

**9. Chính sách vay nợ trong thời hạn Trái Phiếu, thứ tự ưu tiên thanh toán của Trái Phiếu trong danh mục nợ của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết****9.1 Chính sách vay nợ trong thời hạn Trái Phiếu**

Trái Phiếu được phát hành nhằm huy động vốn cho các mục đích sau của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết:

- Tăng quy mô vốn hoạt động của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết; và/hoặc
- Thực hiện đầu tư vào các chương trình, dự án của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết đáp ứng yêu cầu huy động vốn từ Trái Phiếu; và/hoặc
- Thực hiện cơ cấu lại các khoản nợ của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết nhằm lành mạnh hóa cơ cấu tài chính và giảm thiểu chi phí tài chính của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết.

Trên cơ sở nhu cầu vốn cho các dự án đang thực hiện và sẽ triển khai và trên cơ sở tự cân đối nguồn vốn, Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết có thể sẽ cần huy động thêm vốn dưới hình thức phát hành trái phiếu riêng lẻ hoặc phát hành trái phiếu ra công chúng hoặc các hình thức khác phù hợp với quy định của pháp luật.

**9.2 Thứ tự ưu tiên thanh toán của Trái Phiếu**

Trái Phiếu xác lập nghĩa vụ trả nợ trực tiếp, có thứ tự thanh toán ngang bằng với các nghĩa vụ chung không phải là nợ thứ cấp và không được bảo đảm khác (dù là nghĩa vụ hiện tại hay tương lai) của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết (trừ các trường hợp ưu tiên thanh toán bắt buộc theo quy định của pháp luật). Các Trái Phiếu có các quyền, lợi ích ngang nhau và không Trái Phiếu nào có bất kỳ quyền ưu tiên nào so với bất kỳ Trái Phiếu nào khác vì bất kỳ lý do nào.

Khi thanh lý tài sản của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết nhằm mục đích giải thể hay phá sản Tổ Chức

Đăng Ký Niêm Yết, Trái Phiếu có thứ tự ưu tiên thanh toán sau các nghĩa vụ nợ đối với người lao động và Nhà nước nhưng trước so với các khoản phân chia cho cổ đông của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết. Trong trường hợp giá trị tài sản không đủ để thanh toán các nghĩa vụ nợ và các nghĩa vụ tài chính khác của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết, từng đối tượng cùng một thứ tự ưu tiên được thanh toán theo tỷ lệ phần trăm tương ứng với số nợ.

## **10. Tình hình hoạt động tài chính**

### **10.1 Các chỉ tiêu cơ bản:**

#### ***Trích khấu hao TSCĐ:***

Khấu hao và khấu trừ tài sản cố định hữu hình và tài sản vô hình được trích theo phương pháp khấu hao đường thẳng trong suốt thời gian hữu dụng ước tính của các tài sản như sau:

Nhà cửa vật kiến trúc	5 – 50 năm
Máy móc và thiết bị	3 – 15 năm
Phương tiện vận tải	3 – 12 năm
Thiết bị văn phòng	3 – 8 năm
Website thương mại điện tử	2 – 20 năm
Phần mềm máy tính	3 – 10 năm
Quyền sử dụng đất có thời hạn	36 – 50 năm
Quyền phân phối, bản quyền và các tài sản khác	3 – 15 năm

Tập đoàn không trích khấu hao đối với tài sản vô hình là quyền sử dụng đất không có thời hạn và quyền phát triển dự án.

Khấu hao và khấu trừ bất động sản đầu tư được trích theo phương pháp khấu hao đường thẳng trong suốt thời gian hữu dụng ước tính của các bất động sản như sau:

Nhà cửa, vật kiến trúc	5 – 50 năm
Máy móc và thiết bị	3 – 15 năm

Quyền sử dụng đất được ghi nhận là bất động sản đầu tư bao gồm quyền sử dụng đất có thời hạn được cấp cho Tập đoàn nhằm mục đích phát triển các bất động sản đầu tư. Các quyền sử dụng đất có thời hạn đó được trích khấu hao trong suốt thời hạn được cấp phép.

#### ***Mức lương bình quân:***

Mức thu nhập bình quân của cán bộ công nhân viên của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết tại thời điểm 31/03/2018 là 13.641.314VND /người/tháng, đạt mức tương đương với các doanh nghiệp khác trong cùng lĩnh vực.

***Thanh toán các khoản nợ đến hạn:***

Các khoản nợ của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết đều được thanh toán đầy đủ và đúng hạn trong những năm qua. Các nghĩa vụ nợ khác như: phải trả người bán, phải trả công nhân viên, phải trả phải nộp khác được Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết thanh toán đúng hạn và đầy đủ.

***Các khoản phải nộp theo luật định:***

Các loại thuế, bảo hiểm phải nộp theo luật định đã được Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết thực hiện kê khai theo đúng các quy định hiện hành và được thanh toán cho cơ quan thuế đúng hạn.

Tổng thuế và các khoản phải nộp Nhà nước tại ngày 31/03/2018 của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết là 3.475 tỷ VND.

Vingroup cam kết rằng tại thời điểm 31/03/2018, Vingroup không có bất kỳ khoản nợ phải trả nào quá hạn trên 01 năm và đã hoàn thành các nghĩa vụ tài chính với Nhà nước. Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết cam kết tuân thủ các quy định khác liên quan đến chứng khoán và thị trường chứng khoán.

***Trích lập các quỹ theo luật định:***

Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết hàng năm trích lập các quỹ dựa trên kết quả hoạt động kinh doanh có lãi trong năm tài chính, điều lệ của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết và mức trích lập các quỹ do HĐQT đề xuất và phải được ĐHCĐ phê duyệt trên cơ sở tuân thủ các quy định hiện hành của Nhà nước.

*Đơn vị: triệu VND*

Chỉ tiêu	Năm 2016	Năm 2017	31/03/2018
Quỹ khác thuộc vốn chủ sở hữu	32.845	37.845	37.845

*(Nguồn: BCTC kiểm toán hợp nhất năm 2016, 2017 và BCTC hợp nhất Q1/2018 của Vingroup)*

***Tổng dư nợ vay:***

*Đơn vị: triệu VND*

Chỉ tiêu	Năm 2016	Năm 2017	31/03/2018
<b>Vay Ngắn Hạn</b>	<b>5.590.652</b>	<b>13.051.969</b>	<b>17.645.244</b>
Vay dài hạn ngân hàng đến hạn trả	873.470	3.356.493	2.789.543
Trái phiếu dài hạn đến hạn trả	3.973.683	7.309.826	7.314.142
Vay ngắn hạn ngân hàng	743.499	2.385.650	7.541.559
Vay ngắn hạn khác	-	5.089.000	5.227.100
<b>Vay Dài Hạn</b>	<b>34.168.827</b>	<b>31.219.526</b>	<b>32.370.197</b>
Vay dài hạn ngân hàng	10.383.219	7.914.844	7.610.988
Khoản vay chuyển đổi	449.617	-	-
Trái phiếu doanh nghiệp	23.335.991	23.304.682	24.759.209
<b>Tổng</b>	<b>39.759.479</b>	<b>44.271.495</b>	<b>50.015.441</b>

*(Nguồn: BCTC kiểm toán hợp nhất năm 2016, 2017 và BCTC hợp nhất Q1/2018 của Vingroup)*

*(i) Chi tiết các khoản vay ngân hàng dài hạn tại ngày 31 tháng 03 năm 2018 cụ thể như sau:*

**(a) Vay từ Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam**

Hợp đồng số	31/03/2018 (VND)	Ngày đáo hạn	Lãi suất
01/2015/6110274/HĐTD	190.192.109.983	31/12/2024	Lãi suất huy động tiết kiệm bằng VND kỳ hạn 12 tháng (trả lãi sau) áp dụng với khách hàng cá nhân + 2%
<b>Tổng cộng</b>	<b>190.192.109.983</b>		

**(b) Vay từ Ngân hàng TMCP Công thương Việt Nam**

Hợp đồng số	31/03/2018 (VND)	Ngày đáo hạn	Lãi suất
01/2014-HDTDDA/NHCT106-TANLIENPHAT	641.850.000.000	Tháng 11/2018	Lãi suất tiết kiệm 12 tháng của Vietinbank + 3,5%
<i>Trong đó: vay dài hạn đến hạn trả</i>	<i>(641.850.000.000)</i>		
<b>Tổng cộng</b>	<b>-</b>		

**(c) Vay từ Ngân hàng TMCP Ngoại thương Việt Nam**

Hợp đồng số	31/03/2018 (VND)	Ngày đáo hạn	Lãi suất
01/2015/HĐTD/HAN.VCB – TANCANG tháng 2 năm 2015	1.060.566.019.851	Tháng 11/2018	Lãi suất tiết kiệm 12 tháng của Vietcombank + 3,6%
<i>Trong đó: vay dài hạn đến hạn trả</i>	<i>(1.060.566.019.851)</i>		
01/2015/HĐTD/VCB.BĐ – VPLHL tháng 10 năm 2015	631.600.000.000	Tháng 10/2025	Lãi suất tiết kiệm 12 tháng + 3%
<i>Trong đó: vay dài hạn đến hạn trả</i>	<i>(40.000.000.000)</i>		
01/17/DA ĐT/VCB.BĐ – VINECO	312.675.782.647	15/12/2027	Lãi suất tiết kiệm 12 tháng + 2,5%
<i>Trong đó: vay dài hạn đến hạn trả</i>	<i>(24.051.963.428)</i>		
<b>Tổng cộng</b>	<b>880.223.819.219</b>		

*Trong đó:*

Vay dài hạn 2.004.841.802.498

Vay dài hạn đến hạn trả (1.124.617.983.279)

**(d) Vay từ Ngân hàng TMCP Kỹ thương Việt Nam**

Hợp đồng số	31/3/2018 (VNĐ)	Ngày đáo hạn	Lãi suất
MMD2017292/HDTD	1.421.097.869.017	18/01/2021	10%
<b>Tổng cộng</b>	<b>1.421.097.869.017</b>		

(ii) Chi tiết các khoản nợ trái phiếu tại ngày 31 tháng 03 năm 2018 cụ thể như sau:

Khoản vay này được giải ngân bởi các bên cho vay ban đầu bao gồm Credit Suisse AG – Chi nhánh Singapore, Industrial and Commercial Bank – Chi nhánh ngân hàng nước ngoài với tổng giá trị là 300 triệu đô la Mỹ, được giải ngân làm hai lần vào ngày 11 tháng 7 năm 2016 và ngày 8 tháng 9 năm 2016. Tài sản bảo đảm cho khoản vay này là một số cổ phiếu phổ thông của một số công ty con của Tập đoàn Vingroup.

(iii) Chi tiết các khoản trái phiếu phát hành tại ngày 31 tháng 03 năm 2018 cụ thể như sau:

Đơn vị tư vấn phát hành	Số cuối kỳ (VNĐ)	Kỳ hạn	Lãi suất
Công ty Cổ phần Chứng khoán Ngân hàng Công Thương Việt Nam	5.795.360.111.144	3 năm	Lãi suất huy động tiết kiệm trung bình kỳ hạn 12 tháng trả sau bằng VNĐ (+) biên độ từ 3%/năm
<i>Trong đó: Trái phiếu đến hạn trả</i>	<i>(2.796.412.499.997)</i>		
Công ty TNHH Chứng khoán Kỹ Thương	23.381.963.647.867	Từ 2 đến 10 năm	Lãi suất huy động tiết kiệm trung bình kỳ hạn 12 tháng trả sau bằng VNĐ (+) biên độ 3,5% đến 5%/năm
<i>Trong đó: Trái phiếu đến hạn trả</i>	<i>(1.998.754.583.334)</i>		
Công ty TNHH Chứng khoán Ngân hàng TMCP Ngoại thương Việt Nam	2.296.980.227.686	Từ 2 đến 10 năm	Lãi suất huy động tiết kiệm trung bình kỳ hạn 12 tháng trả sau bằng VNĐ (+) biên độ 3%/năm
<i>Trong đó: Trái phiếu đến hạn trả</i>	<i>(2.296.980.227.686)</i>		
Công ty CP Chứng khoán FPT	599.047.500.000	3 năm	10%

*Trong đó: Trái phiếu đến hạn trả* (225.000.000.000)

**Tổng cộng** **24.759.209.314.571**

*Trong đó:*

*Trái phiếu* 32.073.351.486.697

*Trái phiếu đến hạn trả* (7.314.142.172.126)

**Tình hình công nợ hiện nay:**

**Các khoản phải thu:**

*Đơn vị: triệu VND*

Chỉ tiêu	2015	2016	2017	31/3/2018
Phải thu khách hàng	2.438.800	3.170.763	5.744.460	6.261.982
Trả trước cho người bán	6.695.027	5.229.186	8.675.567	12.240.916
Phải thu từ các bên liên quan	142.880	-	-	-
Phải thu về cho vay	1.763.124	3.224.258	7.684.240	5.597.840
Các khoản phải thu khác	3.165.755	6.809.970	5.748.900	4.033.188
Dự phòng phải thu khó đòi	(214.577)	(179.522)	(518.055)	(433.655)

*(Nguồn: BCTC kiểm toán hợp nhất năm 2015, 2016, 2017 và BCTC hợp nhất Q1/2018 của Vingroup)*

**Các khoản phải trả:**

*Đơn vị: triệu VND*

Chỉ tiêu	2015	2016	2017	31/3/2018
Nợ ngắn hạn	<b>64.848.780</b>	<b>97.627.932</b>	<b>123.624.631</b>	<b>123.775.860</b>
Phải trả người bán ngắn hạn	4.578.748	6.458.154	8.245.460	9.763.591
Người mua trả tiền trước ngắn hạn	20.221.096	47.537.281	54.822.435	49.259.550
Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	1.678.401	7.366.547	4.933.105	3.475.252
Phải trả người lao động	293.440	418.584	674.310	231.807
Chi phí phải trả ngắn hạn	6.920.895	8.454.262	10.416.597	13.600.636
Doanh thu chưa thực hiện ngắn hạn	1.056.738	1.138.839	1.755.431	1.602.813
Các khoản phải trả, phải nộp ngắn hạn khác	28.554.146	20.468.557	24.460.922	22.717.356
Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn	1.424.618	5.590.652	18.140.968	22.872.344
Dự phòng phải trả ngắn hạn	120.698	195.056	175.402	252.511
Nợ dài hạn	<b>43.069.048</b>	<b>37.556.524</b>	<b>37.610.415</b>	<b>40.817.424</b>

Doanh thu chưa thực hiện dài hạn	2.683.412	2.389.765	5.535.359	7.517.049
Phải trả dài hạn khác	4.406.205	640.119	712.751	785.023
Vay và nợ thuê tài chính dài hạn	33.122.684	34.168.827	31.219.526	32.370.197
Trái phiếu chuyển đổi	2.382.402	-	-	-
Thuế thu nhập hoãn lại phải trả	474.346	357.813	142.780	145.156

(Nguồn: BCTC kiểm toán hợp nhất năm 2016, 2017 và BCTC hợp nhất Q1/2018 của Vingroup)

## 10.2 Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Chỉ tiêu	2016	2017
<b>1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán (lần)</b>		
Hệ số thanh toán ngắn hạn: TSLĐ/Nợ ngắn hạn	0,95	0,81
Hệ số thanh toán nhanh: (TSLĐ – Hàng tồn kho)/ Nợ ngắn hạn	0,39	0,36
<b>2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn (lần)</b>		
Hệ số Nợ <sup>4</sup> /Tổng tài sản	0,74	0,75
Hệ số Nợ/Vốn của các nhà đầu tư <sup>5</sup>	2,80	3,07
<b>3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động (vòng)</b>		
Vòng luân chuyển hàng hoá: Giá vốn hàng bán/ Hàng tồn kho bình quân	0,48	0,56
Vòng quay tài sản: Doanh thu thuần/Tổng tài sản	0,31	0,42
<b>4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời (lần)</b>		
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu	7,73%	6,33%
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	7,74%	6,33%
Hệ số Lợi nhuận sau thuế công ty mẹ / (Vốn chủ sở hữu – Lợi ích của cổ đông không kiểm soát)	12,16%	14,09%
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	2,43%	2,65%
Hệ số Lợi nhuận từ HĐKD/Doanh thu thuần	11,57%	10,57%
Hệ số Lợi nhuận từ HĐKD/Tổng tài sản	3,63%	4,42%
Thu nhập trên cổ phần (EPS) (VND)	1,817	1,816

(Nguồn: BCTC kiểm toán hợp nhất năm 2016, 2017 của Vingroup)

<sup>4</sup> Tổng Nợ phải trả không phản ánh bản chất các khoản nợ vay của Tập đoàn vì Nợ ở đây bao gồm cả số tiền khách hàng trả trước tiền mua căn hộ tại các dự án của Tập đoàn. Số tiền này sẽ được nhận thành doanh thu của Tập đoàn tại thời điểm Tập đoàn tiến hành bàn giao căn hộ cho khách hàng.

<sup>5</sup> Vốn các nhà đầu tư bao gồm vốn cổ phần đã góp của Công ty mẹ chưa bao gồm vốn góp của cổ đông thiểu số.

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2016 và 31/12/2017, các hệ số về khả năng thanh toán của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết giảm. Hệ số thanh toán ngắn hạn giảm từ 0,90 lần xuống 0,81 lần, trong khi hệ số thanh toán nhanh giảm từ 0,39 lần xuống còn 0,36 lần và nguyên nhân chủ yếu là do tỷ lệ tăng nợ ngắn hạn lớn hơn tỷ lệ tăng tài sản ngắn hạn của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết.

Hệ số Nợ/Tổng tài sản năm 2016 và năm 2017 không thay đổi lớn (0,74% năm 2016 và 0,75% năm 2017). Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu tăng do tốc độ tăng của tổng dư nợ lớn hơn so với tốc độ tăng của vốn chủ sở hữu. Tốc độ luân chuyển hàng hóa tăng từ 0,48 vòng/năm trong năm 2016 và 0,58 vòng/năm trong năm 2017 do Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết đã đẩy mạnh chính sách bán hàng giúp giảm đáng kể lượng hàng tồn kho trung bình.

Các chỉ tiêu về khả năng sinh lời năm 2016 đến hết năm 2017 có xu hướng giảm nhẹ. Năm 2017, hệ số lợi nhuận sau thuế trên doanh thu thuần giảm 1% so với năm 2016. Hệ số lợi nhuận sau thuế của công ty mẹ trên vốn chủ sở hữu (đã loại trừ lợi ích của cổ đông thiểu số) tăng nhẹ khoảng 2% (12,16% năm 2016 và đạt 14,09% năm 2017). Tốc độ tăng trưởng của lợi nhuận cũng cao hơn tốc độ tăng trưởng của tổng tài sản và kết quả của hệ số lợi nhuận sau thuế trên tổng tài sản tăng từ 2,43% năm 2016 lên 2,65% trong năm 2017. Thu nhập trên cổ phiếu năm 2017 tăng trưởng ~32% so với năm 2016, từ 1.378 VND lên mức 1.816 VND trên một cổ phiếu.

**Quy mô tổng nợ phải trả vào thời điểm ngày 31/12/2015, ngày 31/12/2016 và ngày 31/12/2017 trên báo cáo tài chính hợp nhất của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết bao gồm giá trị người mua trả tiền trước và tiền thu theo hợp đồng ứng vốn từ khách hàng.**

Đây là các khoản thanh toán theo tiến độ Hợp đồng mua căn hộ tại dự án Royal City, Times City; tạm ứng từ Hợp đồng thuê căn hộ dài hạn giữa Công ty Hoàng Gia với các khách hàng doanh nghiệp; thu tiền theo Hợp đồng đặt cọc từ khách hàng mua diện tích khu văn phòng tại dự án 54A Nguyễn Chí Thanh – Hà Nội, từ đối tác hợp tác đầu tư phát triển dự án Vinhomes Central Park Số tiền trả trước này sẽ được ghi nhận thành doanh thu của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết vào thời điểm Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết tiến hành bàn giao căn hộ/biệt thự/khu văn phòng cho khách hàng. Do đó xét về bản chất đây không phải là các nghĩa vụ thanh toán của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết mà là doanh thu chưa ghi nhận.

**Nếu loại trừ khoản mục này thì tổng nghĩa vụ thanh toán của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết vào thời điểm ngày 31/12/2015, 31/12/2016, 31/12/2017 và các chỉ tiêu về cơ cấu vốn sẽ như sau:**

*Đơn vị: triệu VND*

Chỉ tiêu	2015	2016	2017
<b>Tổng nợ phải trả</b>	<b>107.917.829</b>	<b>135.184.455</b>	<b>161.235.047</b>
Thanh toán theo các hợp đồng chuyển nhượng bất động sản để bán	19.365.322	46.746.484	54.119.900
Thanh toán tạm ứng từ hợp đồng cho thuê căn hộ dài hạn	191.434	0	0
Thanh toán theo các hợp đồng khác	664.341	790.797	702.535
Tiền thu từ các hợp đồng đặt cọc, vay vốn và hợp đồng khác liên quan đến các dự án bất động sản	24.902.890	16.724.175	17.634.849
Doanh thu nhận trước	3.740.149	3.528.603	7.290.791
Đặt cọc từ khách hàng thuê	585.877	747.240	878.583

Thanh toán theo HĐ cho thuê văn phòng VC Đồng Khởi	3.988.274	0	0
<b>Nợ (đã loại trừ phần người mua trả tiền trước và thu tiền ứng vốn theo hợp đồng đặt cọc, vay vốn từ khách hàng)</b>	<b>54.479.542</b>	<b>66.647.156</b>	<b>80.608.389</b>
<b>Chỉ tiêu về cơ cấu vốn (lần)</b>			
Hệ số Nợ (loại trừ người mua trả tiền trước và ứng trước)/Tổng tài sản	0,37	0,37	
Hệ số Nợ (loại trừ người mua trả tiền trước và ứng trước)/(Vốn chủ sở hữu và lợi ích của cổ đông thiểu số )	1,45	1,47	
Nợ thuần <sup>6</sup>	17.085.135	26.207.731	
Hệ số Nợ thuần/Tổng tài sản	0,12	0,15	

(Nguồn: BCTC kiểm toán hợp nhất năm 2015 của Tập đoàn Vingroup – Công ty CP (phần thuyết minh số 21, 24 và 25), BCTC kiểm toán hợp nhất năm 2016 (phần thuyết minh số 21, 24 và 25 của Tập đoàn Vingroup – Công ty CP và BCTC kiểm toán hợp nhất năm 2017 (phần thuyết minh số 21, 24 và 25 của Tập đoàn Vingroup – Công ty CP).

**11. Hội Đồng Quản Trị, Ban Giám Đốc, Ban Kiểm Soát, Kế toán trưởng  
Hội Đồng Quản Trị**

Họ tên	Chức danh
Phạm Nhật Vượng	Chủ tịch HĐQT
Phạm Thúy Hằng	Phó Chủ tịch HĐQT
Phạm Thu Hương	Phó Chủ tịch HĐQT
Nguyễn Diệu Linh	Phó Chủ tịch HĐQT
Lê Khắc Hiệp	Phó Chủ tịch HĐQT độc lập
Nguyễn Việt Quang	Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc
Ling Chung Yee Roy	Thành viên HĐQT độc lập
Marc Villiers Townsend	Thành viên HĐQT độc lập
Joseph Raymond Gagnon	Thành viên HĐQT

**1. Ông Phạm Nhật Vượng – Chủ tịch HĐQT**

- Họ và tên: Phạm Nhật Vượng
- Giới tính: Nam

<sup>6</sup> Nợ thuần bằng các khoản vay phát sinh lãi (gồm vay ngắn hạn và vay dài hạn) trừ đi tiền và các khoản tương đương tiền và tiền gửi tại ngân hàng, đây mới chính là con số nợ thực sự của Tập đoàn.

- Ngày tháng năm sinh: 1968
- Nơi sinh: Hà Nội
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Quê quán: Hà Tĩnh
- Trình độ văn hóa: 10/10
- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Kinh tế địa chất
- Quá trình công tác:
  - Từ 1993 – 2001: *Sáng lập viên Công ty TNHH Technocom, Ucraina, thuộc Tập đoàn Technocom*
  - Từ 2001 – nay: *Cố đông Tập đoàn Vingroup*
  - Từ 2002 – 2011: *Thành viên HĐQT Tập đoàn Vingroup*
  - Từ 2011 – nay: *Chủ tịch Tập đoàn Vingroup*
- Chức vụ công tác hiện nay tại Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết: Chủ tịch HĐQT
- Chức vụ đang nắm giữ tại các tổ chức khác: Không
- Số CP nắm giữ (tại thời điểm ngày 03/05/2018): 723.969.134 cổ phần
  - Đại diện sở hữu: *0 cổ phần, chiếm 0 % vốn điều lệ*
  - Cá nhân sở hữu: *723.969.134 cổ phần, chiếm 27,45% vốn điều lệ*
- Những người có liên quan nắm giữ cổ phiếu:

Họ và tên	Quan hệ	Số lượng cổ phần nắm giữ
Phạm Thu Hương	Vợ	124.840.064

- Hành vi vi phạm pháp luật: Không
- Lợi ích liên quan tới Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết: Không
- Thù lao và các khoản lợi ích khác: Không
- Các khoản nợ đối với Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết: Không

2. Bà **Phạm Thúy Hằng** – Phó Chủ tịch HĐQT

- Họ và tên: Phạm Thúy Hằng
- Giới tính: Nữ

- Năm sinh: 1974
- Nơi sinh: Hà Nội
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Quê quán: Hà Nội
- Trình độ văn hóa: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân ngoại ngữ
- Quá trình công tác
  - Từ 1998 – nay: *Cố đồng của Công ty TNHH Technocom, Ucraina, thuộc Tập đoàn Technocom*
  - Từ 2001 – nay: *Cố đồng Tập đoàn Vingroup*
  - Từ 2005 – 2010: *Thành viên HĐQT Tập đoàn Vingroup*
  - Từ 02/2010 – nay: *Phó Chủ tịch HĐQT Tập đoàn Vingroup*
- Chức vụ công tác hiện nay tại Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết: Phó Chủ tịch HĐQT
- Chức vụ đang nắm giữ tại các tổ chức khác: Không
- Số CP nắm giữ (tại thời điểm ngày 03/05/2017): 83.372.969 cổ phần
  - Đại diện sở hữu: *0 cổ phần, chiếm 0 % vốn điều lệ*
  - Cá nhân sở hữu: *83.372.969 cổ phần, chiếm 3,16% vốn điều lệ*
- Những người có liên quan nắm giữ cổ phiếu:

Họ và tên	Quan hệ	Số lượng cổ phần nắm giữ
Nguyễn Quốc Thành	Chồng	8.876.869
Phạm Hồng Linh	Chị ruột	10.025.716
Phạm Thu Hương	Chị ruột	124.840.064

- Hành vi vi phạm pháp luật: Không
- Lợi ích liên quan tới Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết: Không
- Các khoản nợ đối với Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết: Không

**3. Bà Phạm Thu Hương – Phó Chủ tịch HĐQT**

- Họ và tên: Phạm Thu Hương

- Giới tính: Nữ
- Năm sinh: 1969
- Nơi sinh: Hà Nội
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Quê quán: Hà Nội
- Trình độ văn hóa: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân Luật quốc tế tại Ucraina
- Quá trình công tác:
  - Từ 1994 – nay: *Cổ đông của Công ty TNHH Technocom, Ucraina, thuộc Tập đoàn Technocom*
  - Từ 2001 – nay: *Cổ đông Tập đoàn Vingroup*
  - Từ 2011 – nay: *Phó Chủ tịch HĐQT Tập đoàn Vingroup*
- Chức vụ công tác hiện nay tại Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết: Phó Chủ tịch HĐQT
- Chức vụ đang nắm giữ tại các tổ chức khác: Không
- Số CP nắm giữ (tại thời điểm ngày 03/05/2018): 124.840.064 cổ phần
  - Đại diện sở hữu: *0 cổ phần, chiếm 0 % vốn điều lệ*
  - Cá nhân sở hữu: *124.840.064 cổ phần, chiếm 4,73% vốn điều lệ*
- Những người có liên quan nắm giữ cổ phiếu:

Họ và tên	Quan hệ	Số lượng cổ phần nắm giữ
Phạm Nhật Vượng	Chồng	723.969.134
Phạm Hồng Linh	Chị ruột	10.025.716
Phạm Thúy Hằng	Em ruột	83.372.969

- Hành vi vi phạm pháp luật: Không
- Lợi ích liên quan tới Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết: Không
- Thù lao và các khoản lợi ích khác: Không
- Các khoản nợ đối với Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết: Không

4. Bà **Nguyễn Diệu Linh** – Phó Chủ tịch HĐQT

- **Họ và tên:** Nguyễn Diệu Linh
- **Giới tính:** Nữ
- **Năm sinh:** 1974
- **Nơi sinh:** Hà Nội
- **Quốc tịch:** Việt Nam
- **Dân tộc:** Kinh
- **Quê quán:** Hà Nội
- **Trình độ văn hóa:** 12/12
- **Trình độ chuyên môn:** Cử nhân Sư phạm Ngoại ngữ
- **Quá trình công tác:**
  - *Từ 03/1996 – 06/1999:* Chuyên viên pháp lý Văn phòng Luật Ngo Miguères and Partners, Hà Nội
  - *Từ 1999 – 01/2005:* Cộng sự Hãng Luật Gide Loyrette Nouel, Hà Nội
  - *Từ 01/2005 – 08/2016:* Phó Tổng Giám đốc Tập đoàn Vingroup
  - *Từ 2008 – nay:* Phó Chủ tịch HĐQT Tập đoàn Vingroup
- **Chức vụ công tác hiện nay tại Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết:** Phó Chủ tịch HĐQT
- **Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác:** Bà Linh hiện đang nắm giữ các chức vụ quản lý tại các công ty thành viên của Tập đoàn Vingroup
- **Số CP nắm giữ (tại thời điểm ngày 03/05/2018):** 191.523 cổ phần
  - *Đại diện sở hữu:* 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ
  - *Cá nhân sở hữu:* 191.523 cổ phần, chiếm 0,01% vốn điều lệ
- **Những người có liên quan nắm giữ cổ phiếu:**

Họ và tên	Quan hệ	Số lượng cổ phần nắm giữ
Trần Thị Trâm	Mẹ đẻ	2.969

- **Hành vi vi phạm pháp luật:** Không
  - **Lợi ích liên quan tới Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết:** Không
  - **Thù lao và các khoản lợi ích khác:** Không
  - **Các khoản nợ đối với Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết:** Không
5. Ông **Lê Khắc Hiệp** – Phó Chủ tịch HĐQT

- **Họ và tên:** Lê Khắc Hiệp
- **Giới tính:** Nam
- **Năm sinh:** 1956
- **Nơi sinh:** Hà Nội
- **Quốc tịch:** Việt Nam
- **Dân tộc:** Kinh
- **Quê quán:** Hương Trà – Thừa Thiên Huế
- **Trình độ văn hóa:** 10/10
- **Trình độ chuyên môn:** Kỹ sư
- **Quá trình công tác:**
  - *Từ 1984 – 1994:* *Nghiên cứu viên tại Viện Vật lý, Viện Khoa học Việt Nam*
  - *Từ 1994 – 1999:* *Văn phòng đại diện Công ty Prudential – Anh*
  - *Từ 1999 – 2001:* *Giám đốc Quan hệ đối ngoại Công ty Bảo hiểm Nhân thọ Prudential Việt Nam*
  - *Từ 2001 – 11/2004:* *Phó Tổng Giám đốc phụ trách đối ngoại và Chi nhánh Công ty Bảo hiểm Nhân thọ Prudential*
  - *Từ 11/2004 – 02/2006:* *Tổng Giám đốc Công ty CP Vincom (nay đổi tên là Tập đoàn Vingroup)*
  - *Từ 02/2006 – 15/11/2011:* *Chủ tịch HĐQT Công ty CP Vincom (nay đổi tên là Tập đoàn Vingroup)*
  - *Từ 03/2009 – 4/2011:* *Chủ tịch HĐQT Công ty CP Chứng khoán Vincom*
  - *Từ 2014 – nay:* *Phó Chủ tịch HĐQT Tập đoàn Vingroup, thành viên HĐQT độc lập*
- **Chức vụ công tác hiện nay tại Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết:** Phó Chủ tịch HĐQT
- **Chức vụ đang nắm giữ tại các tổ chức khác:**
  - Thành viên HĐQT – Công ty CP Dân trí
  - Chủ tịch Công ty TNHH Đầu tư và Phát triển Tài năng bóng đá Việt Nam
- **Số CP nắm giữ (tại thời điểm ngày 03/05/2018):** 0 cổ phần
  - *Đại diện sở hữu:* 0 cổ phần, chiếm 0 % vốn điều lệ
  - *Cá nhân sở hữu:* 0 cổ phần, chiếm 0 % vốn điều lệ

- Những người có liên quan nắm giữ cổ phiếu: Không
  - Hành vi vi phạm pháp luật: Không
  - Lợi ích liên quan tới Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết: Không
  - Thù lao và các khoản lợi ích khác: Không
6. Ông **Nguyễn Việt Quang** – Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc
- Họ và tên: Nguyễn Việt Quang
  - Giới tính: Nam
  - Năm sinh: 1968
  - Nơi sinh: Hà Nội
  - Quốc tịch: Việt Nam
  - Dân tộc: Kinh
  - Quê quán: Hoài Đức, Hà Nội
  - Trình độ văn hóa: 12/12
  - Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ Luật, Cử nhân khoa Quản trị kinh doanh trường Đại học kinh tế quốc dân
  - Quá trình công tác:
    - Từ 1996 – 2009: Thành viên HĐQT kiêm Trưởng Ban Kiểm soát Công ty TNHH Y Cao
    - Từ 2010 đến 2/2018: Tổng Giám đốc CTCP Phát triển Đô thị Nam Hà Nội (nay là công ty Cổ phần Vinhomes)
    - Từ 2/2018 đến nay: Tổng Giám đốc Tập đoàn Vingroup – Công ty CP
  - Chức vụ công tác hiện nay tại Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết: Tổng Giám đốc
  - Chức vụ đang nắm giữ tại các tổ chức khác: - Ông Quang hiện đang nắm giữ các chức vụ quản lý tại các công ty thành viên của Tập đoàn Vingroup
  - Số CP nắm giữ (tại thời điểm ngày 03/05/2018): 145 cổ phần
    - Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ
    - Cá nhân sở hữu: 145 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ
  - Những người có liên quan nắm giữ cổ phiếu:

Họ và tên	Quan hệ	Số lượng cổ phần nắm giữ
Lê Minh Ngọc	Vợ	1.825.179

- Hành vi vi phạm pháp luật: Không
  - Lợi ích liên quan tới Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết: Không
  - Các khoản nợ đối với Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết: Không
7. Ông **Ling Chung Yee Roy** – Thành viên HĐQT độc lập
- Họ và tên: Ling Chung Yee Roy
  - Giới tính: Nam
  - Năm sinh: 1977
  - Nơi sinh: Singapore
  - Quốc tịch: Singapore
  - Quê quán: Singapore
  - Trình độ văn hóa: 12/12
  - Trình độ chuyên môn: Thạc sĩ Quản trị Kinh doanh
  - Quá trình công tác:
    - 06/2001 – 06/2003: *Chuyên gia nghiên cứu vốn – Salomon Smith Barney (NY & Singapore)*
    - 07/2003 – 12/2004: *Chuyên gia nghiên cứu vốn – Goldman Sachs (Singapore)*
    - 01/2005 – 03/2008: *Chuyên gia đầu tư bất động sản – Lehman Brothers (Hong Kong & Tokyo)*
    - 04/2008 – 05/2009: *Phó Chủ tịch về Ngân hàng Đầu tư Bất động sản – JPMorgan Chase (Singapore)*
    - 06/2009 – nay : *Giám đốc điều hành – RL Capital Management Pte Ltd*
    - Từ 02/2011 – nay : *Thành viên HĐQT – RL Capital Management Pte Ltd*
  - Chức vụ công tác hiện nay tại Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết: Thành viên HĐQT độc lập
  - Chức vụ đang nắm giữ tại các tổ chức khác:
    - Giám đốc điều hành – RL Capital Management Pte Ltd
    - Thành viên HĐQT của HG Metal Manufacturing Ltd
  - Số CP nắm giữ (tại thời điểm ngày 03/05/2018): 0 cổ phần
    - Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0 % vốn điều lệ

- *Cá nhân sở hữu:* *0 cổ phần, chiếm 0 % vốn điều lệ*
  - Những người có liên quan nắm giữ cổ phiếu: Không
  - Hành vi vi phạm pháp luật: Không
  - Lợi ích liên quan tới Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết: Không
  - Thù lao và các khoản lợi ích khác: Thù lao thành viên HĐQT
  - Các khoản nợ đối với Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết: Không
8. Ông **Marc Villiers Townsend** – Thành viên HĐQT độc lập
- Họ và tên: Marc Villiers Townsend
  - Giới tính: Nam
  - Năm sinh: 1959
  - Nơi sinh: LEAMINGTON SPA
  - Quốc tịch: Anh (British)
  - Quê quán: Singapore
  - Trình độ chuyên môn: Cử nhân kế toán
  - Quá trình công tác:
    - *Từ 1988 – 1995:* *Chuyên viên kinh doanh đầu tư, Vigers, Hong Kong*
    - *Từ 1995–1997:* *Giám đốc điều hành, Richard Ellis Philipine*
    - *Từ 1997 – 1999:* *Phó Chủ tịch phụ trách kinh doanh và Marketing, Rockwell Land Corporation, Manila, Philippine*
    - *Từ 1998 – 2002:* *Tổng Giám đốc SE khu vực Châu Á, Regus*
    - *Từ 2003 – nay:* *Giám đốc điều hành, CBRE Việt Nam*
  - Chức vụ công tác hiện nay tại Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết: Thành viên HĐQT độc lập
  - Chức vụ đang nắm giữ tại các tổ chức khác: Giám đốc điều hành, CBRE Việt Nam
  - Số CP nắm giữ (tại thời điểm ngày 03/05/2018): 0 cổ phần
    - *Đại diện sở hữu:* *0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ*
    - *Cá nhân sở hữu:* *0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ*
  - Những người có liên quan nắm giữ cổ phiếu: Không
  - Hành vi vi phạm pháp luật: Không
  - Lợi ích liên quan tới Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết: Không

- Thù lao và các khoản lợi ích khác: Không
  - Các khoản nợ đối với Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết: Không
9. Ông **Joseph Raymond Gagnon** – Thành viên HĐQT
- Họ và tên: Joseph Raymond Gagnon
  - Giới tính: Nam
  - Năm sinh: 1977
  - Nơi sinh: California, USA
  - Quốc tịch: Mỹ
  - Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế
  - Quá trình công tác:
    - Từ 7/2000– 7/2002: *Thực tập viên Chương trình Quản lý tài chính, Công ty quản lý quỹ GE Capital tại Stamford, Connecticut*
    - Từ 7/2002– 7/2003: *Chuyên viên phân tích kinh doanh, GE Capital Real Estate tại New York, Mỹ*
    - Từ 7/2003– 8/2005: *Giám đốc phát triển kinh doanh, GE Capital Real Estate tại Tokyo, Nhật Bản*
    - Từ 2005– 2011: *Giám đốc điều hành (chính thức từ 2008–2011), Warburg Pincus Châu Á tại Hong Kong*
    - Từ 9/2005– nay: *Đồng Trưởng bộ phận Bất động sản Bắc Á, Warburg Pincus Châu Á tại Hong Kong*
  - Chức vụ công tác hiện nay tại Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết: Thành viên HĐQT
  - Chức vụ đang nắm giữ tại các tổ chức khác: Không
  - Số CP nắm giữ (tại thời điểm ngày 03/05/2018): 0 cổ phần
    - Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ
    - Cá nhân sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ
  - Những người có liên quan nắm giữ cổ phiếu: Không
  - Hành vi vi phạm pháp luật: Không
  - Lợi ích liên quan tới Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết: Không
  - Thù lao và các khoản lợi ích khác: Không
  - Các khoản nợ đối với Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết: Không

**Ban Giám đốc**

Hiện tại, Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết có 01 Tổng Giám đốc, 04 Phó Tổng Giám đốc và 01 Kế toán trưởng.

HĐQT bổ nhiệm một thành viên trong HĐQT hoặc người khác làm Tổng Giám đốc, và ký hợp đồng quy định về tiền lương, thưởng, ưu đãi và các quy định lao động khác đối với Tổng Giám đốc. Tổng Giám đốc không nhất thiết phải là Chủ tịch HĐQT. Nhiệm kỳ của Tổng Giám đốc là ba (03) năm, trừ khi được quy định khác bởi HĐQT và có thể được tái bổ nhiệm.

Bảng dưới đây liệt kê từng thành viên của Ban Giám đốc của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết tại ngày phát hành Bản Cáo Bạch này:

Họ tên	Chức danh
Nguyễn Việt Quang	Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc
Mai Hương Nội	Phó Tổng Giám đốc
Phạm Văn Khương	Phó Tổng Giám đốc
Nguyễn Thị Dịu	Phó Tổng Giám đốc
Dương Thị Hoàn	Phó Tổng Giám đốc
Nguyễn Thị Thu Hiền	Kế toán trưởng

Dưới đây là chi tiết về các thành viên trong Ban Giám đốc của Vingroup:

1. Ông **Nguyễn Việt Quang** – Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc: (Thông tin tại mục 6, phần giới thiệu về Hội Đồng Quản Trị)
2. Bà **Mai Hương Nội** – Phó Tổng Giám đốc
  - Họ và tên: Mai Hương Nội
  - Giới tính: Nữ
  - Năm sinh: 1969
  - Nơi sinh: Hà Nội
  - Quốc tịch: Việt Nam
  - Dân tộc: Kinh
  - Quê quán: Ninh Bình
  - Trình độ văn hóa: 12/12
  - Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế
  - Quá trình công tác:
    - Từ 1991 – 1996: Kế toán viên, Bưu điện Thành phố Hà nội
    - Từ 1996 – 1998: Phó Phòng Thanh toán cước phí – TT Dịch vụ Khách hàng Bưu điện Hà Nội

- Từ 1998 – 2004: Trưởng Phòng Thanh toán cước phí – TT Dịch vụ Khách hàng Bưu điện Hà Nội
- Từ 2004 – 2006: Phó Giám đốc TT Dịch vụ Khách hàng Bưu điện Hà Nội
- Từ 2006 – 6/2012: Tổng Giám đốc Công ty CP Vincom
- Từ 10/2008 – 15/11/2011: Thành viên HĐQT Công ty CP Vincom
- Từ 7/2012 – 4/2017: Thành viên HĐQT Tập đoàn Vingroup
- Từ 7/2012 – nay: Phó Tổng Giám đốc Tập đoàn Vingroup
- Chức vụ công tác hiện nay tại Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết: Phó Tổng Giám đốc
- Chức vụ đang nắm giữ tại các tổ chức khác: Bà Nội hiện đang nắm giữ các chức vụ quản lý tại các công ty thành viên của Tập đoàn Vingroup
- Số CP nắm giữ (tại thời điểm ngày 03/05/2018): 0 cổ phần
  - Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ
  - Cá nhân sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ

- Những người có liên quan nắm giữ cổ phiếu:

Họ và tên	Quan hệ	Số lượng cổ phần nắm giữ
Mai Thu Thủy	Em ruột	0

- Hành vi vi phạm pháp luật: Không
- Lợi ích liên quan tới Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết: Không
- Các khoản nợ đối với Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết: Không

3. Ông **Phạm Văn Khương** – Phó Tổng Giám đốc

- Họ và tên: Phạm Văn Khương
- Giới tính: Nam
- Năm sinh: 1959
- Nơi sinh: Hà Nội
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Quê quán: Hà Nội
- Trình độ văn hóa: 10/10

- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng
- Quá trình công tác:
  - Từ 1996 – 2003: Giám đốc Xi nghiệp xây dựng kinh doanh thiết bị công nghệ CTN – Bộ Xây dựng
  - Năm 2003: Trưởng Ban quản lý đầu tư xây dựng Vingroup
  - Năm 2008 – 12/2013: Tổng Giám đốc Công ty CP Đầu tư và Thương mại PFV
  - Từ 01/2009 – 12/2010: Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty CP PCM
  - Từ 2014 – nay: Phó Tổng Giám đốc Tập đoàn Vingroup
- Chức vụ công tác hiện nay tại Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết: Phó Tổng Giám đốc
- Chức vụ đang nắm giữ tại các tổ chức khác: Ông Khương hiện đang nắm giữ các chức vụ quản lý tại các công ty thành viên của Tập đoàn Vingroup
- Số CP nắm giữ (tại thời điểm ngày 03/05/2018): 1.555.620 cổ phần
  - Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ
  - Cá nhân sở hữu: 1.555.620 cổ phần, chiếm 0,06% vốn điều lệ
- Những người có liên quan nắm giữ cổ phiếu :

Họ và tên	Quan hệ	Số lượng cổ phần nắm giữ
Phạm Thị Tuyết Mai	Vợ	4.500.458
Phạm Minh Vũ	Con đẻ	553.811

- Hành vi vi phạm pháp luật: Không
- Lợi ích liên quan tới Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết: Không
- Thù lao và các khoản lợi ích khác: Không
- Các khoản nợ đối với Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết: Không

4. Bà **Nguyễn Thị Dịu** – Phó Tổng Giám đốc

- Họ và tên: Nguyễn Thị Dịu
- Giới tính: Nữ
- Năm sinh: 1973
- Nơi sinh: Hải Phòng
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh

- Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ quản trị kinh doanh, chuyên ngành tài chính
  - Quá trình công tác:
    - Từ 1994 – 1996: Chuyên viên kinh tế đối ngoại, Ngân hàng TMCP Hàng Hải, Việt Nam
    - Từ 1996 – 2008: Trưởng Đại diện kiêm giám đốc phụ trách nghiệp vụ Ngân hàng Đầu tư, Ngân hàng JPMorgan tại Việt Nam
    - Từ 2008 – 2013: Chủ tịch HĐQT kiêm TGD Công ty CP Tư vấn Tài chính Đầu tư AFH
    - Từ 2013 – 2014: Giám đốc phụ trách Thị trường Việt Nam, Ngân hàng UBS, Thụy Sĩ
    - Từ 2014 – nay: Phó Tổng Giám đốc Tập đoàn Vingroup
  - Chức vụ công tác hiện nay tại Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết: Phó Tổng Giám đốc
  - Chức vụ đang nắm giữ tại các tổ chức khác: Không có
  - Số CP nắm giữ (tại thời điểm ngày 03/05/2018): 0 cổ phần
    - Đại diện sở hữu: 0 cổ phần , chiếm 0% vốn điều lệ
    - Cá nhân sở hữu: 0 cổ phần , chiếm 0% vốn điều lệ
  - Những người có liên quan nắm giữ cổ phiếu: Không
  - Hành vi vi phạm pháp luật: Không
  - Lợi ích liên quan tới Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết: Không
  - Thù lao và các khoản lợi ích khác: Không
  - Các khoản nợ đối với Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết: Không
5. Bà **Dương Thị Hoàn** – Phó Tổng Giám đốc
- Họ và tên: Dương Thị Hoàn
  - Giới tính: Nữ
  - Năm sinh: 1978
  - Nơi sinh: Quảng Trị
  - Quốc tịch: Việt Nam
  - Dân tộc: Kinh
  - Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ quản trị kinh doanh

- Quá trình công tác:
  - Từ 2000 - 2004: Công ty cổ phần XNK Aprosimex
  - Từ năm 2005 – 2007: Công ty cổ phần Hùng Việt
  - Từ tháng 3/2007 đến tháng 8/2016: Trưởng Ban Truyền thông Tập đoàn Vingroup
  - Từ tháng 8/2016 đến nay: Phó TGD kiêm Trưởng ban truyền thông Tập đoàn Vingroup
- Chức vụ công tác hiện nay tại Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết: Phó Tổng Giám đốc
- Chức vụ đang nắm giữ tại các tổ chức khác: Không có
- Số CP nắm giữ (tại thời điểm ngày 03/05/2018): 147 cổ phần
  - Đại diện sở hữu: 0 cổ phần , chiếm 0% vốn điều lệ
  - Cá nhân sở hữu: 147 cổ phần , chiếm 0,00% vốn điều lệ
- Những người có liên quan nắm giữ cổ phiếu:

Họ và tên	Quan hệ	Số lượng cổ phần nắm giữ
Dương Thị Hằng	Chị gái	97

- Hành vi vi phạm pháp luật: Không
  - Lợi ích liên quan tới Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết: Không
  - Thù lao và các khoản lợi ích khác: Không
  - Các khoản nợ đối với Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết: Không
6. Bà **Nguyễn Thị Thu Hiền** – Kế toán trưởng

- Họ và tên: Nguyễn Thị Thu Hiền
- Giới tính: Nữ
- Năm sinh: 1973
- Nơi sinh: Đức Thượng, Hoài Đức, Hà Tây
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Quê quán: Hà Tây

- Trình độ văn hóa: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân kế toán  
Cử nhân ngoại ngữ
- Quá trình công tác:
  - Từ 1994 đến 6/2008: Công ty CP Đầu tư Hà Việt
  - Từ 6/2008 đến nay: Kế toán trưởng Tập đoàn Vingroup
- Chức vụ công tác hiện nay tại Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết: Kế toán trưởng
- Chức vụ đang nắm giữ tại các tổ chức khác: Không
- Số CP nắm giữ (tại thời điểm ngày 03/05/2018): 145 cổ phần
  - Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ
  - Cá nhân sở hữu: 145 cổ phần, chiếm 0,00% vốn điều lệ
- Những người có liên quan nắm giữ cổ phiếu: Không
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không
- Lợi ích liên quan tới Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết: Không
- Thù lao và các khoản lợi ích khác: Không
- Các khoản nợ đối với Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết: Không

**Ban Kiểm soát**

Dưới đây là các thành viên trong BKS của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết tính đến ngày lập Bản Cáo Bạch này:

Họ tên	Chức danh
Nguyễn Thế Anh	Trưởng BKS
Đinh Ngọc Lâm	Thành viên BKS
Đỗ Thị Hồng Vân	Thành viên BKS

**1. Ông Nguyễn Thế Anh – Trưởng BKS**

- Họ và tên: Nguyễn Thế Anh
- Giới tính: Nam
- Năm sinh: 1975
- Nơi sinh: Quảng Ninh

- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Quê quán: Kim Động – Hưng Yên
- Trình độ văn hóa: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kinh tế – Đại học Quốc Gia Hà Nội  
Thạc sỹ Kinh tế – Đại học Quốc Gia Hà Nội
- Quá trình công tác:
  - 9/1995 – 3/1997 *Cán bộ phòng Thư ký– Ngân hàng Ngoại thương Việt Nam (Vietcombank)*
  - 3/1997– 3/2000 *Chuyên viên phòng Tổng hợp  
Chuyên viên phòng Kinh doanh Công ty Liên doanh Cho thuê Tài chính Việt Nam (VINALEASE)*
  - 3/2000– 4/2001 *Cán bộ phòng Kinh doanh Công ty cho thuê tài chính Ngân hàng Ngoại thương Việt Nam (VCBLeaco)*
  - 4/2001– 11/2005 *Trợ lý Tổng Giám đốc Ngân hàng Ngoại thương Việt Nam (Vietcombank)*
  - 11/2005–4/2007 *Phó Chánh Văn phòng/Trợ lý Tổng Giám đốc Ngân hàng Ngoại thương Việt Nam (Vietcombank)*
  - 7/2007– 9/2011 *Trưởng Ban Kiểm soát Công ty CP Vincom*
  - Từ 10/2011 – nay *Trưởng Ban Kiểm soát Tập đoàn Vingroup*
- Chức vụ công tác hiện nay tại Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết: Trưởng BKS
- Chức vụ đang nắm giữ tại các tổ chức khác : Trưởng BKS Công ty CP Vinpearl
- Số CP nắm giữ (tại thời điểm ngày 03/05/2018): 10.179 cổ phần
  - Đại diện sở hữu : 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ
  - Cá nhân sở hữu : 10.179 cổ phần, chiếm 0,00% vốn điều lệ

- Những người có liên quan nắm giữ cổ phiếu

Họ và tên	Quan hệ	Số lượng cổ phần nắm giữ
Phan Hồng Nhung	Vợ	148.885

- Hành vi vi phạm pháp luật: Không
- Lợi ích liên quan tới Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết: Không

• Thù lao và các khoản lợi ích khác:	Không
• Các khoản nợ đối với Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết:	Không
<b>2. Ông Đinh Ngọc Lâm – Thành viên BKS</b>	
• Họ và tên:	Đinh Ngọc Lâm
• Giới tính:	Nam
• Năm sinh:	1975
• Nơi sinh:	Hà Nội
• Quốc tịch:	Việt Nam
• Dân tộc:	Kinh
• Quê quán:	Hà Nội
• Trình độ văn hóa:	12/12
• Trình độ chuyên môn	Cử nhân kinh tế – Trường ĐH Thương Mại Hà Nội
• Quá trình công tác:	
○ Từ 9/1996 – 11/ 2007 :	<i>Kiểm toán viên–Kiểm toán Nhà nước</i>
○ Từ 12/2007– 05/2008 :	<i>Phó trưởng Phòng Kiểm toán DNNN– KTNN Khu vực I</i>
○ Từ 5/2008 đến nay:	<i>Trưởng phòng Kiểm toán nội bộ Công ty CP Vingroup</i>
○ Từ 10/2011– 15/11/2011:	<i>Trưởng BKS Công ty CP Vincom</i>
• Chức vụ công tác hiện nay tại Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết:	Thành viên BKS
• Chức vụ đang nắm giữ tại các tổ chức khác:	- Trưởng BKS Công ty CP Đầu tư và Phát triển Địa ốc Thành phố Hoàng Gia - Thành viên BKS Công ty CP Đầu tư và Phát triển Đô thị Sài Đồng - Thành viên BKS Công ty CP Vinpearl
• Số CP nắm giữ (tại thời điểm ngày 03/05/2018):	1.433 cổ phần
○ Đại diện sở hữu:	<i>0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ</i>
○ Cá nhân sở hữu:	<i>1.433 cổ phần, chiếm 0,00% vốn điều lệ</i>
• Những người có liên quan nắm giữ cổ phiếu:	Không
• Hành vi vi phạm pháp luật:	Không
• Lợi ích liên quan tới Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết:	Không
• Thù lao và các khoản lợi ích khác:	Không

- Các khoản nợ đối với Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết: Không
3. Bà **Đỗ Thị Hồng Vân** – Thành viên BKS
- Họ và tên: Đỗ Thị Hồng Vân
  - Giới tính: Nữ
  - Năm sinh: 1973
  - Nơi sinh: Hà Nội
  - Quốc tịch: Việt Nam
  - Dân tộc: Kinh
  - Quê quán: Xuân Đình – Từ Liêm – Hà Nội
  - Trình độ văn hóa: 12/12
  - Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế – Chuyên ngành kế toán thương mại dịch vụ  
Chứng chỉ kiểm toán Quốc tế ACCA
  - Quá trình công tác:
    - Từ 1998 – 2007: Công ty TNHH Shell Việt Nam
    - Từ 2008 – nay: Công ty TNHH mía đường Nghệ An Tate & Lyle
    - Từ 2011 – nay: Thành viên BKS Tập đoàn Vingroup
  - Chức vụ công tác hiện nay tại Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết: Thành viên BKS
  - Chức vụ đang nắm giữ tại các tổ chức khác : Kế toán trưởng – Công ty TNHH mía đường Nghệ An Tate & Lyle
  - Số CP nắm giữ (tại thời điểm ngày 03/05/2018): 0 cổ phần
    - Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ
    - Cá nhân sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ
  - Những người có liên quan nắm giữ cổ phiếu: Không
  - Hành vi vi phạm pháp luật: Không
  - Lợi ích liên quan tới Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết: Không
  - Thù lao và các khoản lợi ích khác: Không
  - Các khoản nợ đối với Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết: Không

**12. Tài sản**

Đơn vị: triệu VND

Chỉ tiêu	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	31/03/2018
<b>Tài sản cố định hữu hình</b>	<b>19.114.346</b>	<b>26.066.822</b>	<b>34.973.533</b>	<b>35.565.858</b>
Nhà cửa vật kiến trúc	13.395.958	18.546.673	24.837.192	25.502.092
Máy móc thiết bị	4.513.147	6.158.211	8.393.983	8.336.471
Phương tiện vận tải, truyền dẫn	516.990	562.329	842.102	839.258
Thiết bị quản lý	389.022	529.007	599.275	580.616
Khác	299.229	270.601	300.981	307.421
<b>Tài sản cố định vô hình</b>	<b>649.061</b>	<b>811.909</b>	<b>676.410</b>	<b>694.217</b>
Quyền phân phối	44.389	27.894	-	-
Quyền sử dụng đất lâu dài	37.128	37.128	37.128	37.128
Quyền sử dụng đất có thời hạn	162.232	156.584	150.102	148.433
Quyền thuê đất	-	-	-	-
Quyền phát triển dự án	-	-	-	-
Bản quyền	13.016	-	-	-
Phần mềm máy tính	121.659	339.025	427.280	457.236
Website thương mại điện tử	-	199.218	32.818	24.614
Tài sản khác	-	52.059	29.082	26.807

(Nguồn: BCTC kiểm toán hợp nhất năm 2014, 2015, 2016, 2017 & BCTC hợp nhất Q1/2018 của Vingroup)

### 13. Kế hoạch sản xuất kinh doanh, lợi nhuận và cổ tức những năm tiếp theo

#### 13.1. Kế hoạch hoạt động của các lĩnh vực kinh doanh:

- Về bất động sản: Vinhomes sẽ tiếp tục duy trì vị thế dẫn đầu trong ngành bất động sản, phát huy các thế mạnh cốt lõi về tiến độ bàn giao, chất lượng sản phẩm, và hệ sinh thái hoàn thiện. Năm 2018, Vinhomes sẽ phát triển và mở bán các dự án có quy mô lớn ở cả phân khúc trung và cao cấp, tiếp tục khẳng định vai trò dẫn dắt thị trường bằng chất lượng dự án và tiên phong trong việc phát triển sản phẩm. VinCity – chuẩn mực mới của dòng bất động sản đại chúng – hứa hẹn sẽ trở thành diện mạo mới của đô thị tương lai với việc cung cấp các tiện ích sống đồng bộ trở thành tiêu chuẩn cho cuộc sống của người dân. Trong lĩnh vực bất động sản thương mại, Vincom Retail tiếp tục tăng độ phủ TTTM tại nhiều thị trường tỉnh thành lớn nhỏ, với dự kiến mở mới khoảng 25 đến 30 TTTM và trung tâm mua sắm trong năm 2018. Với định vị từ trung tới cao cấp và mục tiêu hiện diện trên toàn quốc, Vincom Retail một mặt sẽ đồng hành cùng các thương hiệu Việt, mặt khác sẽ thu hút và tạo điều kiện cho nhiều thương hiệu quốc tế nổi tiếng thâm nhập thị trường tiêu dùng nội địa thông qua mạng lưới bán hàng hàng đầu Việt Nam. Năm 2018, Vincom Retail tiếp tục đa dạng hóa các sản phẩm, trải nghiệm ẩm thực, vui chơi, giải trí để thu hút ngày càng nhiều khách hàng từ mọi lứa tuổi và đáp ứng nhu cầu mua sắm của mọi đối tượng.

- Du lịch và vui chơi giải trí: Năm 2018, bên cạnh việc tiếp tục mở rộng quy mô khách sạn và khu nghỉ dưỡng tại các địa điểm du lịch và thương mại quan trọng trên toàn quốc, Vinpearl sẽ đẩy mạnh phát triển các gói sản phẩm nghỉ dưỡng đa dạng, hấp dẫn để đạt mục tiêu tăng trưởng thị phần nội địa và mở rộng thị trường quốc tế tiềm năng. Vinpearl dự kiến sẽ đầu tư vào các tiện ích và dịch vụ tại khách sạn và nâng cao tiêu chuẩn dịch vụ nhằm nâng cao trải nghiệm của khách hàng, tương xứng với đẳng cấp chất lượng dịch vụ 5 sao quốc tế. Trong lĩnh vực Vui chơi giải trí, Vinpearl Land sẽ đẩy mạnh khai thác các hạng mục phát triển trong 2017 tại Vinpearl Land Nha Trang như “Vịnh phao nổi”, “Vườn quý vương”, Vinpearl Sky Wheel, “Đồi vạn hoa”, tiếp tục phát huy vị thế dẫn đầu thị trường vui chơi giải trí, là biểu tượng du lịch tại các thị trường địa phương.
- Bán lẻ: Năm 2018, chuỗi siêu thị VinMart, cửa hàng tiện ích VinMart+ và siêu thị điện máy VinPro dự kiến sẽ mở thêm hàng trăm cửa hàng tại các tỉnh, thành phố có tiềm năng bán lẻ trên toàn quốc. Vệ sinh an toàn thực phẩm và sự đồng bộ về mặt hàng, nhận diện và chất lượng phục vụ tiếp tục là ưu tiên hàng đầu của hai chuỗi VinMart và VinMart+ nhằm đáp ứng niềm tin về chất lượng hàng hóa của khách hàng. Năm 2018, VinMart và VinMart+ tiếp tục phát huy nhóm hàng nông sản sạch của VinEco và nhóm hàng thực phẩm tươi sống và chế biến sẵn dưới thương hiệu VinMart Cook với quy trình khép kín từ khâu sản xuất đến khâu chế biến. Kênh thương mại điện tử Adayroi tiếp tục những bước vững chắc trở thành một kênh bán lẻ chiến lược để hỗ trợ và phát huy hệ sinh thái Vingroup. Năm 2018, Adayroi sẽ đẩy mạnh phát triển các mảng du lịch – dịch vụ và tập trung cải thiện lợi nhuận kinh doanh. Tập đoàn sẽ tận dụng khai thác tập khách hàng thân thiết VinID với gần 4 triệu thành viên để mang đến cho khách hàng của Vingroup nhiều trải nghiệm mua sắm cùng những giá trị vượt trội.
- Hạ tầng xã hội: Trong lĩnh vực y tế, năm 2018, Vinmec đẩy mạnh hợp tác sâu rộng về chuyên môn với các đối tác quốc tế để phát triển các chuyên khoa mũi nhọn như ghép tạng, tim mạch, ung bướu, đồng thời tiếp tục phát triển trên cơ sở nền tảng thế mạnh chuyên môn sẵn có như sản, nhi và hợp tác với các bệnh viện hàng đầu của Việt Nam. Năm 2018, Vinmec dự kiến sẽ khai trương 1 bệnh viện quốc tế tại Hải Phòng. Trong lĩnh vực giáo dục, năm 2018, Vinschool dự kiến mở mới 16 cơ sở Mầm non và Phổ thông liên cấp tại Hà Nội Thành phố Hồ Chí Minh và Hải Phòng. Sau năm đầu triển khai thành công chương trình IPC trên toàn khối Mầm non và chương trình Cambridge ở khối Phổ thông liên cấp, năm 2018, Vinschool tiếp tục nâng cao chất lượng giảng dạy theo hướng nhanh chóng tiếp thu tinh hoa giáo dục quốc tế và vẫn giữ vững bản sắc dân tộc. VinEco đẩy mạnh hoạt động sản xuất và thu mua từ hệ thống các hộ sản xuất liên kết nhằm đáp ứng nhu cầu ngày càng tăng của người tiêu dùng. Bên cạnh kênh tiêu thụ chính là VinMart và Vinmart+, VinEco sẽ phát triển kênh Horeca và tìm kiếm các thị trường xuất khẩu tiềm năng.
- Công nghiệp: Sau những bước tiến thần tốc trong năm 2017, VinFast sẽ gấp rút hoàn thành các mốc phát triển quan trọng trong năm 2018 như hoàn thành xây dựng và đưa vào vận hành cụm nhà máy sản xuất tự động hiện đại có quy mô 500.000 m2 tại khu kinh tế Đình Vũ – Cát Hải, Hải Phòng vào Quý 3 năm 2018. VinFast sẽ tập trung hợp tác với các đối tác lừng danh thế giới trong lĩnh vực thiết kế, công nghệ, giải pháp sản xuất, thiết bị, linh kiện, phụ tùng ô tô, với mục tiêu ra mắt sản phẩm xe máy điện trong năm 2018 và xe ô tô đầu tiên vào năm 2019.

### **13.2. Định hướng hoạt động năm 2018 của Vingroup**

Năm 2018, Tập đoàn sẽ tiếp tục phát huy mô hình P&L tại các công ty con, nhấn mạnh yêu cầu về hiệu quả và minh bạch. Bên cạnh đó, Vingroup tiếp tục hành trình Hạt nhân hóa – Chuẩn hóa – Đơn giản hóa – Tự động hóa – Chia sẻ hóa nhằm xây dựng một bộ máy quản trị tinh gọn, đa năng và linh hoạt.

- Về hoạt động kinh doanh: đa dạng hóa các sản phẩm và dịch vụ của mỗi ngành dọc, đặt mục tiêu luôn đưa ra sản phẩm hấp dẫn và chất lượng nhất cho người tiêu dùng Việt, qua đó đa dạng hóa các nguồn thu và khuyến khích khách hàng thường xuyên sử dụng dịch vụ và sản phẩm trong hệ sinh thái. Nâng tầm đẳng cấp, hướng tới tiêu chuẩn 5 sao Quốc tế cũng là một trong những ưu tiên hàng đầu của Tập đoàn trong năm 2018.
- Về nguồn vốn và đầu tư: triển khai nhiều hình thức huy động vốn trong và ngoài nước và kiểm soát hiệu quả việc đầu tư mở mới và tối ưu hóa hiệu suất sử dụng nguồn vốn để phục vụ chiến lược kinh doanh ngắn, trung và dài hạn của Tập đoàn.
- Về quản trị nguồn lực và xây dựng văn hóa doanh nghiệp: phát huy vai trò của cán bộ lãnh đạo, tận dụng tối đa nguồn lãnh đạo từ cán bộ xuất sắc tại cơ sở và tiếp tục nâng cao đời sống vật chất, tinh thần của cán bộ nhân viên và xây dựng một môi trường làm việc hiệu quả, công bằng và văn minh.

**13.3. Kế hoạch kinh doanh dự kiến**

*DVT: tỷ đồng*

STT	CHỈ TIÊU	2018	2017	% TĂNG GIẢM
1.	Doanh thu thuần	120.000	89.350	34%
2.	Lợi nhuận sau thuế	8.500	5.655	50%
3.	Vốn chủ sở hữu	N/A	52.557	-
4.	Tỷ lệ LNST/Doanh thu thuần	7,1%	6,3%	-
5.	Tỷ lệ LNST/vốn chủ sở hữu	N/A	10,8%	-
6.	Cổ tức	-	-	-

*(Nguồn: Tập đoàn Vingroup-Công ty CP)*

Năm 2018, Tập đoàn Vingroup hướng đến sự bứt phá trên toàn bộ các lĩnh vực hoạt động chính: Bất động sản, Du lịch và vui chơi giải trí, Bán lẻ, Y tế, Giáo dục và Nông nghiệp đồng thời đẩy mạnh đầu tư vào lĩnh vực Công nghiệp nặng với thương hiệu ô tô Vinfast. Bên cạnh đó, Tập đoàn đặt mục tiêu đổi mới, đi vào chiều sâu, nâng cao chất lượng quản trị và vận hành, thúc đẩy kinh doanh để đạt được tối đa công suất tại tất cả các cơ sở kinh doanh.

Cùng với đó, Vingroup dự kiến sử dụng dòng tiền thuần thu được từ hoạt động kinh doanh của Vingroup và các công ty con của Vingroup, bao gồm tiền thu được từ các hoạt động kinh doanh nhà ở, kinh doanh bất động sản nghỉ dưỡng, dòng thu từ cung cấp dịch vụ y tế, dòng thu từ hoạt động bán lẻ để cân đối trả nợ lãi và gốc Trái Phiếu. Với kế hoạch kinh doanh năm 2018 như trên, Vingroup có cơ sở để tin tưởng thực hiện đầy đủ, đúng hạn các nghĩa vụ và hoàn thành các cam kết liên quan đến Trái Phiếu.

Dự kiến cân đối trả nợ như bảng dưới đây:

<b>CÂN ĐỐI TRẢ NỢ</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<u>Tỷ đồng</u>				
Tiền mặt đầu kỳ	10,314			
(+) Thu tiền từ hoạt động chuyển nhượng BĐS	55,996	53,522	35,794	30,570
(+) Thu tiền từ hoạt động thường xuyên	29,927	35,518	38,691	41,209
(+) Vay dài hạn mới	19,900	8,425	9,569	6,978
(+) Lãi tiền gửi	914	951	1,068	1,143
(+) Thu lãi từ đầu tư tài chính	236	473	473	473
(-) Chi phí xây dựng, GPMB và tiền đất	(29,984)	(30,455)	(17,034)	(12,986)
(-) Chi phí đầu tư TSCĐ	(13,141)	(6,319)	(2,055)	(1,224)
(-) Chi phí hoạt động	(36,922)	(42,896)	(45,023)	(45,572)
<i>Vinpearl &amp; Vinpearl Land</i>	(7,499)	(8,639)	(9,557)	(10,447)
<i>VinRetail</i>	(2,005)	(2,439)	(2,404)	(2,412)
<i>Vincommerce</i>	(12,367)	(13,323)	(13,755)	(14,234)
<i>Hoạt động khác</i>	(1,594)	(1,797)	(1,941)	(2,009)
Chi phí điều hành chung & chi phí bán hàng	(13,457)	(16,697)	(17,367)	(16,470)
(-) Thuế TNDN	(2,100)	(6,328)	(5,959)	(3,309)
(-) Đầu tư tài chính	1,000			3,600
<b>Dòng tiền dùng để trả nợ</b>	<b>36,141</b>	<b>12,891</b>	<b>15,522</b>	<b>20,882</b>
<u>Phản trả nợ</u>				
Trả lãi	(4,171)	(4,359)	(4,239)	(3,956)
Trả gốc dài hạn	(21,247)	(7,213)	(10,427)	(15,148)
<b>Tổng phải trả</b>	<b>(25,418)</b>	<b>(11,573)</b>	<b>(14,666)</b>	<b>(19,104)</b>
<b>Dòng tiền sau trả nợ</b>	<b>10,723</b>	<b>1,318</b>	<b>856</b>	<b>1,778</b>
<b>Dòng tiền sau trả nợ lũy kế</b>	<b>10,723</b>	<b>12,041</b>	<b>12,897</b>	<b>14,675</b>

#### 14. Đánh giá của tổ chức tư vấn về kế hoạch lợi nhuận và trả gốc, lãi Trái Phiếu

Kế hoạch lợi nhuận của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết được đưa ra trên cơ sở các dự báo về kinh tế nói chung, các rủi ro dự đoán cũng như thực trạng và triển vọng kinh doanh của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết nói riêng. Trên cơ sở phân tích kết quả hoạt động kinh doanh mà Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết đã đạt được trong việc bán căn hộ và biệt thự, cho thuê mặt bằng bán lẻ và kinh doanh văn phòng cho thuê tại các dự án đã hoàn thành và đang xây dựng qua các năm, cũng như tình hình tài chính khả quan của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết, Tổ Chức Tư Vấn Niêm Yết nhận thấy khả năng đạt được kế hoạch lợi nhuận năm 2018 như đã đề ra ở mục trên của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết là khả thi nếu không gặp phải những rủi ro bất khả kháng.

Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết dự kiến sử dụng dòng tiền thuần thu được từ hoạt động kinh doanh của toàn Tập đoàn, bao gồm tiền thu được từ các hoạt động kinh doanh nhà ở, kinh doanh bất động sản nghỉ dưỡng, dòng thu từ cung cấp dịch vụ y tế, dòng thu từ hoạt động bán lẻ để cân đối trả nợ lãi và gốc Trái Phiếu. Theo kế hoạch kinh doanh, tiền thu được từ hoạt động kinh doanh, sau khi trừ đi các nghĩa vụ thuế phải nộp Nhà Nước và chi phí hoạt động, vẫn đủ để thanh toán các nợ lãi và gốc đến

hạn, bao gồm các khoản nợ đã phát sinh và các Trái Phiếu niêm yết. Tổ Chức Tư Vấn Niêm Yết nhận thấy rằng kế hoạch và khả năng thanh toán gốc và lãi Trái Phiếu của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết có thể thực hiện được nếu không xảy ra các rủi ro bất khả kháng.

Chúng tôi cũng xin lưu ý rằng, ý kiến nhận xét nêu trên được đưa ra dưới góc độ đánh giá của Tổ Chức Tư Vấn Niêm Yết, dựa trên cơ sở những thông tin được thu thập có chọn lọc và tính toán dựa trên lý thuyết về tài chính mà không hàm ý bảo đảm giá trị chứng khoán cũng như tính chắc chắn của các số liệu được dự báo. Nhận xét này chỉ mang tính tham khảo đối với nhà đầu tư khi tự mình ra quyết định đầu tư Trái Phiếu của Tập đoàn Vingroup – Công ty CP.

**15. Thông tin về những cam kết nhưng chưa thực hiện của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết**

**15.1 Các cam kết liên quan đến các hoạt động đầu tư xây dựng**

Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết đã ký kết các hợp đồng liên quan đến việc triển khai các dự án bất động sản của Tập đoàn Vingroup. Tổng số vốn cam kết theo những hợp đồng này tại ngày 31/03/2018 ước tính là 25.357 tỷ VND.

**15.2 Các cam kết liên quan đến các hợp đồng thuê hoạt động mà Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết là bên cho thuê**

Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết là bên cho thuê, cho thuê văn phòng, quầy hàng và không gian đa chức năng theo thỏa thuận cho thuê. Số tiền thuê tối thiểu theo các thỏa thuận này vào ngày 31/03/2018 như sau:

	Ngày 31/03/2018	Ngày 31/12/2017	Ngày 31/12/2016	Ngày 31/12/2015
	VND	VND	VND	VND
Đến 1 năm	3.488.981.266.427	2.704.061.603.249	2.173.406.499.123	1.550.500.448.342
Trên 1 đến 5 năm	6.480.588.520.078	5.322.504.911.686	4.182.661.576.564	2.605.382.920.856
Trên 5 năm	5.490.845.826.948	5.208.872.721.592	3.328.399.202.222	1.770.642.136.912
<b>TỔNG CỘNG</b>	<b>15.460.415.613.454</b>	<b>13.235.439.236.527</b>	<b>9.684.467.277.909</b>	<b>5.926.525.506.110</b>

Theo các Hợp đồng hợp tác kinh doanh ký trong tháng 2/2012 giữa các công ty của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết và Công ty Cổ phần Đầu tư Thiên Hương (“**Công ty Thiên Hương**”) về việc khai thác cấu phần trường học thuộc Dự án khu đô thị Vinhomes Riverside và Dự án Vinhomes Royal City, Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết, sẽ được nhận phần chia doanh thu của Công ty Thiên Hương được tính bằng 15% doanh thu và có thể điều chỉnh theo thỏa thuận. Thời hạn thực hiện Hợp đồng Hợp tác kinh doanh này là từ tháng 2/2012 đến hết tháng 8/2043.

**15.3 Các cam kết liên quan đến các hợp đồng thuê hoạt động mà Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết là bên đi thuê**

Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết, là bên đi thuê, đã ký kết một số hợp đồng thuê hoạt động đất với số tiền thuê tối thiểu theo các thỏa thuận này vào ngày 31/03/2018 như sau:

	Ngày 31/03/2018	Ngày 31/12/2017	Ngày 31/12/2016	Ngày 31/12/2015
	VND	VND	VND	VND
Đến 1 năm	647.718.864.308	647.834.849.856	513.275.413.859	385.904.000.252
Trên 1 đến 5 năm	1.870.991.860.204	1.985.016.686.139	1.629.402.985.098	1.315.048.177.986
Trên 5 năm	5.699.602.932.913	5.744.585.973.599	5.387.453.710.610	3.858.014.544.056
<b>TỔNG CỘNG</b>	<b>8.218.313.657.425</b>	<b>8.377.437.509.594</b>	<b>7.530.132.109.567</b>	<b>5.558.966.722.294</b>

#### 15.4 Các cam kết khác

##### *Cam kết bảo lãnh thanh toán cho trái phiếu công ty con của Tập Đoàn*

Trái phiếu CTCP Đầu Tư và Phát Triển Đô Thị Sài Đồng SDI042020 hiện đang được bảo lãnh thanh toán trực tiếp, không hủy ngang cho toàn bộ đời Trái Phiếu bởi Vingroup, trong việc thực hiện đầy đủ nghĩa vụ thanh toán gốc, lãi và các nghĩa vụ thanh toán khác của SDI đối với trái phiếu SDI042020 theo Thỏa thuận Bảo lãnh giữa Tập đoàn Vingroup – Công ty CP (với tư cách là Bên Bảo lãnh) và CTCP Đầu Tư và Phát Triển Đô Thị Sài Đồng (với tư cách là Tổ Chức Phát Hành) và Ngân Hàng TMCP Kỹ Thương Việt Nam (với tư cách là Tổ Chức Nhận Tài Sản Bảo Đảm) số 01/2017/TTBL/SDI-VIC-TCB ký ngày 19/10/2017.

##### *Cam kết liên quan đến dự án bất động sản tại số 233 và 223B Nguyễn Trãi, Thanh Xuân, Hà Nội*

Theo thỏa thuận hợp tác ký ngày 20 tháng 4 năm 2015 giữa Công ty Xavinco và một đối tác doanh nghiệp về việc phát triển một dự án bất động sản, Công ty Cổ phần Xavinco đồng ý hỗ trợ nguồn vốn cho đối tác doanh nghiệp thực hiện việc di dời với số tiền là 71 tỷ VND cũng như đồng ý cho đối tác doanh nghiệp đó vay để góp vốn vào Công ty Xalinco với số tiền là 130 tỷ VND. Tại ngày 31/03/2018, khoản cam kết còn lại trong thỏa thuận là 130 tỷ VND.

##### *Cam kết theo hợp đồng mua bán cổ phần của Công ty Triển lãm Việt Nam*

Theo hợp đồng mua bán cổ phần nhà đầu tư chiến lược ký giữa Vingroup và Công ty TNHH MTV Trung tâm Hội chợ Triển lãm Việt Nam ngày 13 tháng 3 năm 2015, Vingroup cam kết huy động 100% vốn để thực hiện dự án Trung tâm Hội chợ Triển lãm Quốc Gia theo đúng quy hoạch đã phê duyệt. Chậm nhất 3 năm kể từ khi Công ty Triển lãm Việt Nam nhận được mặt bằng, giai đoạn 1 của Khu Hội chợ Triển lãm Quốc Gia phải được hoàn thành trừ trường hợp chậm trễ phát sinh do nguyên nhân khách quan.

##### *Cam kết theo hợp đồng xây dựng Công trình Cảng hành khách Quốc tế Phú Quốc, tỉnh Kiên Giang theo hình thức BOT*

Theo Quyết định của Ủy Ban Nhân Dân tỉnh Kiên Giang về việc phê duyệt kết quả chỉ định nhà đầu tư thực hiện Dự án công trình Cảng hành khách quốc tế Phú Quốc ngày 3 tháng 4 năm 2015, Công ty Du lịch Phú Quốc được chỉ định là nhà đầu tư dưới hình thức Hợp đồng BOT của dự án này. Tổng vốn đầu tư dự án đề nghị chỉ định cho nhà đầu tư là 493 tỷ VND. Sau khi dự án hoàn thành đưa vào khai thác, nhà đầu tư thực hiện công tác quản lý, kinh doanh và chuyển giao công trình trong thời gian dự kiến là 30 năm.

##### *Cam kết liên quan đến hợp đồng hợp tác kinh doanh và đi thuê của Công ty An Phong*

Theo hợp đồng hợp tác kinh doanh và hợp đồng thuê một số trung tâm thương mại giữa Công ty An Phong (đã sáp nhập vào Công ty Vincom Retail miền Nam) và các đối tác doanh nghiệp tại Thành

phố Hồ Chí Minh và Đồng Nai, Công ty An Phong cam kết bàn giao lại cho bên cho thuê hoặc bên tham gia hợp tác kinh doanh công trình kiến trúc xây dựng và các trang thiết bị cố định gắn liền với các cấu trúc hiện hữu mà không đưa ra thêm bất cứ điều kiện nào sau khi kết thúc thời gian hợp đồng.

*Cam kết liên quan đến việc chuyển nhượng một phần tòa nhà Vincom Bà Triệu A&B*

Vào ngày 31 tháng 07 năm 2006, Công ty đã chuyển nhượng một phần tài sản thuộc tòa nhà Vincom City Towers cho một đối tác doanh nghiệp. Theo Hợp đồng chuyển nhượng nêu trên, Tập đoàn cũng cam kết chuyển giao các bất động sản đầu tư sau cho đối tác doanh nghiệp này vào ngày 20 tháng 7 năm 2052:

- (i) Quyền sở hữu ½ khu vực thương mại (từ tầng 1 đến tầng 6 tòa nhà Vincom City Towers không bao gồm khu lễ tân và khu thang máy tầng 1 có diện tích là 160 m<sup>2</sup>); và
- (ii) Quyền sở hữu ½ diện tích tầng hầm của tòa nhà.

*Cam kết theo hợp đồng hỗ trợ lãi suất cho khách mua căn hộ tại một số Dự án của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết*

Theo các Thỏa thuận Hỗ trợ lãi suất ba (3) bên giữa các chủ đầu tư, các khách hàng mua bất động sản tại một số bất động sản của Tập đoàn Vingroup và một số ngân hàng, các chủ đầu tư cam kết hỗ trợ khách hàng vay một phần giá trị bất động sản để thanh toán và hỗ trợ thanh toán lãi suất cho ngân hàng trong thời hạn cam kết.

*Cam kết liên quan đến chương trình dịch vụ quản lý và cho thuê biệt thự*

Công ty Vinpearl Phú Quốc, Công ty Vinpearl Nha Trang và Công ty Vinpearl Đà Nẵng đã cung cấp các dịch vụ quản lý và cho thuê biệt thự cho khách hàng mua biệt thự. Theo đó, trong vòng 10 năm đầu tiên kể từ ngày biệt thự được bàn giao, khách hàng được chủ đầu tư đảm bảo phần thu nhập lớn hơn giữa:

- (i) 8%/năm đến 10%/năm tính trên giá trị chuyển nhượng của biệt thự;
- (ii) 85% trên phần lợi nhuận thuần hàng năm từ việc cho thuê lại các biệt thự này cho bên thứ ba.

*Cam kết theo hợp đồng hợp tác kinh doanh cho một số dự án bất động sản tiềm năng tại Hà Nội*

Theo hợp đồng hợp tác kinh doanh ngày 23 tháng 11 năm 2017 giữa Công ty Hoàng Gia và một đối tác doanh nghiệp, Công ty Hoàng Gia cam kết sẽ góp 100% vốn đầu tư cho một dự án bất động sản tiềm năng tại Hà Nội. Tổng giá trị đầu tư ước tính là 790 tỷ VND, khoản cam kết còn lại mà Công ty Hoàng Gia phải chi trả theo Hợp đồng này tại ngày 31 tháng 3 năm 2018 tại 782,1 tỷ VND. Dự án này sẽ bắt đầu xây dựng trong vòng 2 năm, tính từ ngày Công ty Hoàng Gia nhận được mặt bằng từ bên đối tác. Theo thỏa thuận này, sau khi dự án hoàn thành, Công ty Hoàng Gia sẽ được quyền quản lý và vận hành một phần tài sản của dự án.

*Đảm bảo nghĩa vụ thanh toán cho một tài khoản trái phiếu của Công ty Du Lịch Phú Quốc, công ty liên kết của Tập đoàn*

Theo Hợp đồng Đại lý Quản lý tài sản bảo đảm trái phiếu, Tập đoàn đang sử dụng một nhóm các dự án bất động sản và dự án khác mà Tập đoàn được hưởng phần lớn quyền và lợi ích liên quan để thế chấp cho một khoản trái phiếu nắm giữ bởi Công ty Du lịch Phú Quốc.

**16. Các thông tin, các tranh chấp kiện tụng liên quan tới Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết có thể ảnh hưởng đến giá cả Trái Phiếu niêm yết**

Không có.

**V. TRÁI PHIẾU NIÊM YẾT**

1. **Loại trái phiếu:** Trái phiếu công ty/doanh nghiệp không chuyển đổi, không kèm chứng quyền và không được bảo đảm bằng tài sản.
2. **Tên Trái Phiếu:** VIC112019
3. **Ngày phát hành:** 23/11/2017
4. **Ngày đáo hạn:** 23/11/2019
5. **Thời hạn trái phiếu:** 24 tháng
6. **Mệnh giá:** 100.000 VND (Một trăm nghìn đồng Việt Nam)/Trái Phiếu
7. **Tổng số trái phiếu niêm yết:** 10.000.000 (mười triệu) Trái Phiếu (chiếm 100% tổng số Trái Phiếu đã phát hành)

Cơ cấu trái phiếu niêm yết theo danh sách chốt ngày 14/05/2018 gồm **785** (bằng chữ: bảy trăm tám mươi lăm) trái chủ (bao gồm các tổ chức, cá nhân trong và ngoài nước).

**8. Lãi suất:**

- *Lãi suất cho 2 (hai) Kỳ Tính Lãi đầu tiên: 10,00% (mười phần trăm)/năm; và*
- *Lãi suất cho mỗi Kỳ Tính Lãi sau 2 (hai) Kỳ Tính Lãi đầu tiên: Tổng của 4,00% (bốn phần trăm)/năm và lãi suất tham chiếu là trung bình cộng của các mức lãi suất tiền gửi tiết kiệm cá nhân (trả lãi sau) kỳ hạn 12 (mười hai) tháng (hoặc tương đương) bằng đồng Việt Nam do Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam (áp dụng tại Chi Nhánh Sở Giao Dịch 1), Ngân hàng TMCP Ngoại thương Việt Nam (áp dụng tại Sở Giao Dịch), Ngân hàng TMCP Công thương Việt Nam (áp dụng tại Chi Nhánh Thành phố Hà Nội) và Ngân hàng Nông nghiệp và Phát triển Nông thôn Việt Nam (áp dụng tại Sở Giao Dịch) công bố vào ngày xác định lãi suất có liên quan.*

9. **Kỳ trả lãi:** Lãi sẽ được thanh toán sau, định kỳ vào ngày tròn 6 (sáu) tháng từ Ngày Phát Hành cho đến Ngày Đáo Hạn hoặc ngày Trái Phiếu được mua lại trước hạn hoặc mua lại bất buộc.

10. **Số lượng trái phiếu bị hạn chế chuyển nhượng theo quy định của pháp luật hoặc của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết:** Không có

**11. Xếp hạng tín nhiệm:**

Tháng 12 năm 2017, Vingroup được Standard & Poors Global Ratings (S&P) nâng xếp hạng tín dụng dài hạn từ mức B lên B+, mức xếp hạng tín nhiệm cao nhất từ trước đến nay trong ngành bất động sản tại Việt Nam. Theo S&P, Vingroup được đánh giá có vị thế thị trường tốt hơn một số doanh nghiệp cùng ngành và cùng mức xếp hạng ở Đông Nam Á. Trong năm 2017, Vingroup cũng được Fitch Ratings duy trì xếp hạng B+ với triển vọng ổn định. Việc được các tổ chức quốc tế đánh giá cao đã khẳng định mức độ tín nhiệm ngày càng lớn dành cho Tập đoàn trên thị trường vốn quốc tế.

Ngoài ra, trong năm 2017, Tạp chí uy tín thế giới Forbes đã công nhận Vingroup là Tập đoàn kinh tế đa ngành, sau nhiều năm ghi nhận là doanh nghiệp bất động sản. Sự kiện này thể hiện quốc tế đã đánh giá cao hệ sinh thái mà Tập đoàn Vingroup xây dựng thời gian qua.

**12. Tính giá trái phiếu**

VIC112019 là trái phiếu có kỳ hạn, trả lãi định kỳ và có lãi suất kết hợp giữa cố định và thả nổi theo đó lãi suất được điều chỉnh theo sự thay đổi của lãi suất thị trường. Thị giá hay giá

của Trái Phiếu (Market value) là giá giao dịch thứ cấp của Trái Phiếu do thị trường quyết định và luôn thay đổi theo quan hệ cung cầu trên thị trường.

Giá của Trái Phiếu là giá trị hiện tại của những dòng tiền trong tương lai dự tính thu được từ Trái Phiếu, được chiết khấu về thời điểm hiện tại với tỷ lệ lợi tức yêu cầu thích hợp của mỗi Nhà Đầu Tư.

Công thức tổng quát tính giá Trái Phiếu trả lãi theo định kỳ như sau:

$$PV = \sum_{i=1}^n \frac{CF_i}{(1+k)^i} + \frac{FV}{(1+k)^n}$$

Trong đó: PV: là Giá của Trái Phiếu  
 FV: là Mệnh giá (gốc) của Trái Phiếu  
 CF<sub>i</sub>: là lãi của Trái Phiếu nhận kỳ trả lãi thứ i (  
 n: là số kỳ trả lãi còn lại của Trái Phiếu  
 k: là mức sinh lời kỳ vọng đối với lợi suất Trái Phiếu

Việc xác định giá trái phiếu có thể khác nhau giữa các Nhà Đầu Tư do lợi suất yêu cầu khác nhau, áp dụng các thông lệ thị trường (market convention) khác nhau trong tính toán và khả năng tiếp cận các thông tin thị trường khác nhau. Để tính giá trái phiếu, Nhà Đầu Tư có thể tham khảo các bước tính toán như sau:

1. Xác định ngày thanh toán thực tế (ở Việt Nam là ngày t+1 so với ngày giao dịch);
2. Xác định số kỳ hưởng lãi coupon (CF<sub>i</sub>) còn lại và các ngày nhận lãi coupon;
3. Xác định các kỳ hưởng lãi coupon (CF<sub>i</sub>) theo lãi suất cố định đã công bố áp dụng;
4. Xác định các kỳ hưởng lãi coupon (CF<sub>i</sub>) theo lãi suất thả nổi và dự phóng theo mô hình phù hợp;
5. Xác định mức lợi suất yêu cầu phù hợp (căn cứ lợi suất giao dịch thứ cấp/sơ cấp của tài sản có tính chất tương tự có thời gian đáo hạn tương tự hoặc trên cơ sở dự báo biến động của đường cong lợi suất);
6. Lựa chọn phương thức tính ngày (Day-count Convention) phù hợp theo thông lệ thị trường và loại tài sản (ví dụ: Actual/Actual ICMA, Actual/Actual ISDA, Actual/365 Fixed, Actual/360, Actual/364, Actual/365L, Actual/Actual AFB, 30/360...).
7. Áp dụng công thức nêu trên để tính giá trái phiếu

**Ví dụ minh họa:**

*Mệnh giá Trái Phiếu (FV): 100.000 đồng/Trái Phiếu;*  
*Ngày phát hành: 28/12/2017;*  
*Ngày đáo hạn (Maturity): 28/12/2019;*  
*Kỳ hạn: 24 tháng*  
*Kỳ trả lãi (Frequency): vào các ngày 28/06 và 28/12 hàng năm*  
*Lãi suất (CPN): Lãi suất đối với (2) hai kỳ hạn 6 (sáu) tháng đầu tiên: 10% (mười phần trăm)/năm; và*  
*Lãi suất cho mỗi kỳ hạn 6 (sáu) tháng tiếp theo: Tổng của 4% (bốn phần trăm)/năm và lãi suất tham chiếu. Trong đó, lãi suất tham chiếu (do đại diện người sở hữu trái phiếu xác*

định) là trung bình cộng của các mức lãi suất tiền gửi tiết kiệm cá nhân (trả lãi sau) kỳ hạn 12 (mười hai) tháng (hoặc tương đương) bằng đồng Việt Nam do Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam (áp dụng tại Chi Nhánh Sở Giao Dịch 1), Ngân hàng TMCP Ngoại thương Việt Nam (áp dụng tại Sở Giao Dịch), Ngân hàng TMCP Công thương Việt Nam (áp dụng tại Chi Nhánh Hà Nội) và Ngân hàng Nông nghiệp và Phát triển Nông thôn Việt Nam (áp dụng tại Sở Giao Dịch) công bố vào ngày xác định lãi suất có liên quan.

<i>Ngày định giá (ngày niêm yết)</i>	<b>20/07/2018</b>
<i>Số kỳ hưởng lãi và ngày nhận lãi còn lại</i>	03 kỳ vào các ngày 28/12/2018, 28/06/2019 và 28/12/2019;
<i>Lãi coupon đã xác định</i>	10% cho các kỳ 28/06/2018, 28/12/2018
<i>Lãi coupon chưa xác định</i>	Dự báo trong giai đoạn tới chưa có nhiều biến động > Giả sử lãi suất áp dụng là 10.75%
<i>Lợi suất yêu cầu<sup>7</sup> hay Lãi suất chiết khấu (k)</i>	- Lợi suất trái phiếu chính phủ kỳ hạn 02 năm là 2.9% (Nguồn: <a href="https://www.hnx.vn/vi-vn/trai-phiieu/thong-ke-giao-dich.html">https://www.hnx.vn/vi-vn/trai-phiieu/thong-ke-giao-dich.html</a> ) - Theo thông lệ quốc tế, mức biên chênh lệch giữa trái phiếu doanh nghiệp có Rating nhóm B (ngành sản xuất) với lợi suất trái phiếu chính phủ cùng kỳ hạn ~6%; - Như vậy mức lợi suất yêu cầu được xác định là 8,9%/năm
<i>Cơ sở tính ngày (day count convention)</i>	- Actual/360

Với các đặc điểm trên, tại ngày niêm yết **20/07/2018**, giá dự kiến của Trái Phiếu là:

Ngày	28/12/2018	28/06/2019	28/12/2019
	Kỳ trả lãi 1	Kỳ trả lãi 2	Kỳ trả lãi 3 /Đáo hạn
<i>Lãi suất coupon (CPN)</i>	10%	10,75%	10,75%
<i>Dòng tiền lãi <math>CF(i) = CPN/2</math></i>	5.000	5.375	5.375
<i>Gốc trái phiếu (Redemption)</i>			100.000
<i>Số ngày nắm giữ</i>	161	343	526

<sup>7</sup> Đây chỉ là một ví dụ tham khảo về các xác định lợi suất yêu cầu đối với trái phiếu doanh nghiệp trên cơ sở credit spread đối với trái phiếu chính phủ cùng kỳ hạn theo thông lệ quốc tế. Nhà đầu tư có thể tham khảo thêm lợi suất giao dịch của trái phiếu doanh nghiệp có cùng rating và cùng kỳ hạn hoặc các phương pháp khác để xác định lợi suất yêu cầu.

<i>LS chiết khấu (k theo năm)</i>	8,9%	8,9%	8,9%
-----------------------------------	------	------	------

$$PV = \frac{5.000}{(1+8,9\%)^{161/360}} + \frac{5.375}{(1+8,9\%)^{343/360}} + \frac{5.375+100.000}{(1+10,1\%)^{526/360}}$$

$$= \mathbf{102.801 \text{ VND}}$$

Đề tăng tính thanh khoản cho Trái Phiếu, Tổ chức đăng ký niêm yết dự kiến giá tại ngày niêm yết là 100.000 VND.

### 13. Tính Lợi suất đáo hạn

Lợi suất đáo hạn - YTM (Yield To Maturity) là đại lượng đo lường lợi suất (tỷ suất lợi nhuận) mà nhà đầu tư nhận được từ trái phiếu từ khi mua và nắm giữ trái phiếu đến khi đáo hạn. Nói cách khác, YTM là mức lãi suất làm cho giá trị hiện tại của các dòng tiền mà nhà đầu tư nhận được từ trái phiếu bằng với giá trị đầu tư ban đầu (giá mua/giá trị thị trường của Trái Phiếu).

Để xác định YTM, nhà đầu tư có thể áp dụng công thức tương tự công thức định giá Trái Phiếu được trình bày tại mục trên đây.

$$PV = \sum_{i=1}^n \frac{CF_i}{(1+k)^i} + \frac{FV}{(1+k)^n}$$

#### Ví dụ minh họa:

Một Trái Phiếu có các đặc tính sau:

- Mệnh giá Trái Phiếu: 100.000 đồng/Trái Phiếu;
- Ngày phát hành: 28/12/2017;
- Ngày đáo hạn: 28/12/2019;
- Kỳ trả lãi: vào các ngày 28/06 và 28/12 hàng năm;
- Lãi suất: 10%/năm cho 2 kì trả lãi đầu tiên; 2 kì sau thả nổi (giá sử không đổi là 10,75%/năm)
- Ngày giao dịch dự kiến: 20/07/2018
- Giá giao dịch dự kiến: 102.000 VND

Với các đặc điểm trên, nếu nhà đầu tư giao dịch tại ngày 20/07/2018 với giá 102.000VND và nắm giữ tới khi đáo hạn thì lợi suất trái phiếu khi đáo hạn (k) là:

$$V = \sum_{i=1}^n \frac{CF_i}{(1+k)^i} + \frac{FV}{(1+k)^n}$$

Ngày	28/12/2018	28/06/2019	28/12/2019
	Kỳ trả lãi 1	Kỳ trả lãi 2	Kỳ trả lãi 3 /Đáo hạn
Lãi suất coupon (CPN)	10%	10,75%	10,75%
Dòng tiền lãi $CF(i) = CPN/2$	5.000	5.375	5.375

<i>Gốc trái phiếu (Redemption)</i>			100.000
<i>Số ngày nắm giữ</i>	161	343	526

$$102.000 = \frac{5.000}{(1+k)^{161/360}} + \frac{5.375}{(1+k)^{343/360}} + \frac{5.375 + 100.000}{(1+k)^{526/360}}$$

**k = 9,52%/năm**

#### 14. Phương thức thực hiện quyền

##### 13.1 Lãi Trái Phiếu

- (i) Trái Phiếu sẽ được hưởng lãi theo Lãi Suất từ và gồm cả Ngày Phát Hành cho đến nhưng không gồm cả Ngày Đáo Hạn (hoặc ngày Trái Phiếu được mua lại trước hạn hoặc mua lại bắt buộc theo quy định của Các Điều Khoản Trái Phiếu). Lãi phát sinh trên Trái Phiếu sẽ đến hạn và được thanh toán sau, định kỳ vào mỗi Ngày Thanh Toán Lãi.
- (ii) Nhà đầu tư Trái Phiếu được hưởng lãi đối với Trái Phiếu như sau:
- Lãi suất cho 2 (hai) Kỳ Tính Lãi đầu tiên: 10,00% (mười phần trăm)/năm; và
  - Lãi suất cho mỗi Kỳ Tính Lãi sau 2 (hai) Kỳ Tính Lãi đầu tiên: Tổng của 4,00% (bốn phần trăm)/năm và lãi suất tham chiếu là trung bình cộng của các mức lãi suất tiền gửi tiết kiệm cá nhân (trả lãi sau) kỳ hạn 12 (mười hai) tháng (hoặc tương đương) bằng đồng Việt Nam do Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam (áp dụng tại Chi Nhánh Sở Giao Dịch 1), Ngân hàng TMCP Ngoại thương Việt Nam (áp dụng tại Sở Giao Dịch), Ngân hàng TMCP Công thương Việt Nam (áp dụng tại Chi Nhánh Thành phố Hà Nội) và Ngân hàng Nông nghiệp và Phát triển Nông thôn Việt Nam (áp dụng tại Sở Giao Dịch) công bố vào ngày xác định lãi suất có liên quan.
- (iii) Trái Phiếu ngừng hưởng lãi từ Ngày Đáo Hạn hoặc ngày Trái Phiếu được mua lại trước hạn hoặc mua lại bắt buộc theo Các Điều Khoản Trái Phiếu này (tùy trường hợp áp dụng), trừ khi vào ngày đó tiền gốc Trái Phiếu không được thanh toán đầy đủ hoặc bị từ chối thanh toán không phù hợp với Các Điều Khoản Trái Phiếu này. Trong trường hợp đó, khoản gốc của Trái Phiếu bị chậm thanh toán tiếp tục được hưởng lãi với lãi suất bằng 150% (một trăm năm mươi phần trăm) Lãi Suất áp dụng cho Kỳ Tính Lãi có Ngày Đáo Hạn, ngày mua lại trước hạn hoặc ngày mua lại bắt buộc đó (tùy trường hợp áp dụng) cho đến nhưng không gồm ngày mà toàn bộ khoản tiền gốc Trái Phiếu không được thanh toán đầy đủ hoặc bị từ chối thanh toán như vậy đã được thanh toán đầy đủ cho Người Sở Hữu Trái Phiếu.
- (iv) Nếu Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết không thanh toán hoặc không thanh toán đầy đủ tiền lãi Trái Phiếu đến hạn vào một Ngày Thanh Toán Lãi cụ thể thì Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết phải thanh toán lãi quá hạn trên số tiền lãi chậm thanh toán với lãi suất bằng 150% (một trăm năm mươi phần trăm) Lãi Suất đang áp dụng cho Kỳ Tính Lãi bị chậm thanh toán, tính theo ngày và trên cơ sở một năm có 360 ngày, cho giai đoạn từ và gồm cả Ngày Thanh Toán Lãi đó đến nhưng không gồm cả ngày mà tất cả các khoản tiền lãi chậm thanh toán và lãi quá hạn của

Trái Phiếu đó đã được thanh toán đầy đủ cho Người Sở Hữu Trái Phiếu (sau đây gọi là **Lãi Chậm Trả**)

### **13.2 Thanh Toán Gốc và Lãi Trái Phiếu**

Trước khi Trái Phiếu được đăng ký tại Trung Tâm Lưu Ký, việc thanh toán gốc, lãi và các khoản tiền khác liên quan đến Trái Phiếu sẽ được thực hiện theo các quy định tại Các Điều Khoản Trái Phiếu. Từ khi Trái Phiếu được đăng ký tại Trung Tâm Lưu Ký, việc thanh toán gốc, lãi và các khoản tiền khác liên quan đến Trái Phiếu sẽ được thực hiện theo các quy định của pháp luật Việt Nam và của Trung Tâm Lưu Ký.

### **13.3 Mua Lại Trái Phiếu**

#### Mua Lại Vào Ngày Đáo Hạn

Trừ khi được mua lại bắt buộc và hủy bỏ trước hạn theo quy định của Các Điều Khoản Trái Phiếu này, vào Ngày Đáo Hạn của Trái Phiếu, Tổ Chức Phát Hành sẽ mua lại toàn bộ các Trái Phiếu đang lưu hành với mức giá mua lại mỗi Trái Phiếu bằng tổng mệnh giá, lãi và tất cả các khoản tiền khác đã phát sinh nhưng chưa được thanh toán đối với Trái Phiếu tính đến Ngày Đáo Hạn đó.

#### Mua Lại Trước Hạn

Nếu Trái Phiếu chưa được niêm yết trên Sở Giao Dịch Chứng Khoán, Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết được phép mua lại toàn bộ hoặc một phần số Trái Phiếu đang lưu hành sau 12 (mười hai) tháng từ Ngày Phát Hành. Khi đó, để mua lại Trái Phiếu trước hạn, Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết phải thực hiện việc chào mua đối với tất cả Người Sở Hữu Trái Phiếu (theo tỷ lệ sở hữu Trái Phiếu hiện hữu) theo cùng điều kiện và điều khoản. Để tránh nhầm lẫn, Người Sở Hữu Trái Phiếu có toàn quyền từ chối bán lại Trái Phiếu của mình cho Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết khi nhận được chào mua như vậy.

#### Mua Trái Phiếu

Nếu Trái Phiếu được niêm yết trên Sở Giao Dịch Chứng Khoán thì trừ trường hợp pháp luật có liên quan hoặc các quy định, quy chế của Sở Giao Dịch Chứng Khoán hoặc của Trung Tâm Lưu Ký có quy định khác, Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết được mua Trái Phiếu tại bất kỳ thời điểm nào sau thời hạn 12 (mười hai) tháng từ Ngày Phát Hành, từ bất kỳ Người Sở Hữu Trái Phiếu nào và theo bất kỳ giá nào phù hợp với quy chế của Trung Tâm Lưu Ký và Sở Giao Dịch Chứng Khoán.

#### Mua Lại Bắt Buộc

Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết phải mua lại Trái Phiếu khi xảy ra Sự Kiện Vi Phạm quy định tại Các Điều Khoản và Điều Khoản của Trái Phiếu, tại Phụ lục 1 của Hợp đồng Đại Diện Người Sở Hữu Trái Phiếu.

Ngoài những quy định trên đây, Nhà đầu tư Trái Phiếu được thực hiện các quyền khác quy định tại Các Điều Khoản và Điều Khoản của Trái Phiếu, tại Phụ lục 1 của Hợp đồng Đại Diện Người Sở Hữu Trái Phiếu.

### **14. Đánh giá tác động của tình hình lạm phát đối với Trái Phiếu niêm yết**

Theo số liệu của Tổng cục Thống kê, tính bình quân, chỉ số giá tiêu dùng (CPI) cả nước trong năm 2015 tăng 0,63% so với năm 2014, thấp nhất trong vòng 15 năm trở lại đây. Nguyên nhân là do

trong năm 2015, Chính phủ đã ưu tiên ổn định vĩ mô, kiểm soát lạm phát, kết hợp với các điều kiện tích cực của thị trường. Năm 2016, lạm phát cả năm đạt 4,74% (theo cách tính dùng mức tăng của CPI bình quân cả năm để xác định chỉ số lạm phát), và thấp hơn giới hạn 5% do Quốc Hội đề ra. CPI bình quân năm 2017 tăng 3,53% so với năm 2016 và tăng 2,6% so với tháng 12 năm 2016. Như vậy mục tiêu kiểm soát lạm phát, giữ mức CPI bình quân năm 2017 dưới 4% đã đạt được trong bối cảnh điều chỉnh được gần hết giá các mặt hàng do Nhà nước quản lý đặt ra trong năm 2017.

Tỷ lệ lạm phát giữ ở mức thấp và ổn định sẽ tạo điều kiện cho các chính sách tiền tệ tích cực và kích thích sản xuất kinh doanh phát triển. Một số thay đổi trong điều hành lãi suất những năm qua luôn được Ngân hàng Nhà nước tuân thủ nguyên tắc đảm bảo tính ổn định và thực hiện các mục tiêu kiểm soát lạm phát, tăng trưởng kinh tế. Việc quy định trần lãi suất cho vay, đặc biệt đối với lĩnh vực ưu tiên, đã góp phần gia tăng cơ hội tiếp cận vốn cho các doanh nghiệp.

**Diễn biến lạm phát giai đoạn từ năm 2013 đến 2018**



**Diễn biến lãi suất giai đoạn từ năm 2013 đến 2018**



(Nguồn: *Tradingeconomics.com, Tổng cục Thống kê, Ngân hàng Nhà nước Việt Nam*)

Giá trị Trái Phiếu được tính toán dựa trên cơ sở chiết khấu (các) dòng tiền phát sinh trong tương lai về thời điểm hiện tại, do đó chịu tác động trực tiếp bởi lãi suất thị trường hay còn gọi là rủi ro lãi suất. Rủi ro lãi suất là rủi ro mà giá trị Trái Phiếu sẽ giảm khi lãi suất thị trường tăng, và ngược lại. Khi tỷ lệ lạm phát gia tăng, lãi suất thị trường sẽ có xu hướng tăng tương ứng, khiến cho nhà đầu tư đòi hỏi mức sinh lời từ Trái Phiếu cao hơn, làm tăng lãi suất chiết khấu, do đó làm giảm giá trị hiện tại của Trái Phiếu. Ngược lại, nếu tỷ lệ lạm phát giảm kéo theo lãi suất thị trường giảm làm giảm chi phí đi vay của doanh nghiệp, tăng khả năng thanh toán nợ và trực tiếp làm tăng giá trị Trái Phiếu. Có thể kết luận rằng, tỷ lệ lạm phát và lãi suất thị trường có mối quan hệ ngược chiều với giá của Trái Phiếu.

Trong trường hợp diễn biến kinh tế vĩ mô trong thời hạn Trái Phiếu không có biến động bất thường, Trái Phiếu niêm yết dự kiến sẽ không chịu ảnh hưởng quá lớn đến từ tình hình lạm phát và lãi suất.

**15. Cam kết về tỷ lệ đảm bảo: Không áp dụng**

**16. Giới hạn về tỷ lệ nắm giữ đối với người nước ngoài (theo quy định của pháp luật về chứng khoán và pháp luật chuyên ngành):** Nghị định 60/2015/NĐ-CP ngày 26/06/2015 và Điều lệ của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết không giới hạn về tỷ lệ sở hữu Trái Phiếu đối với nhà đầu tư nước ngoài.

**17. Các Loại Thuế Có Liên Quan Đến Trái Phiếu**

**17.1 Thuế thu nhập cá nhân**

Tại Việt Nam, thuế thu nhập cá nhân được điều chỉnh bởi các văn bản pháp luật sau đây:

- (i) Luật Thuế Thu Nhập Cá Nhân số 04/2007/QH12 được Quốc Hội nước Cộng Hòa Xã Hội Chủ Nghĩa Việt Nam thông qua ngày 21/11/2007; Luật số 26/2012/QH13 sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Thuế Thu Nhập Cá Nhân; và Luật số 71/2014/QH13 ngày 26/11/2014 luật sửa đổi, bổ sung một số điều của các luật về thuế (gọi chung là **Luật Thuế Thu Nhập Cá Nhân**).
- (ii) Nghị định số 65/2013/NĐ-CP ngày 27/6/2013 của Chính Phủ hướng dẫn Luật Thuế Thu Nhập Cá Nhân; Nghị định số 91/2014/NĐ-CP ngày 1/10/2014 sửa đổi, một số điều tại các Nghị định quy định về thuế và Nghị định số 12/2015/NĐ-CP ngày 12/2/2015 quy định chi tiết thi hành Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của các luật về thuế và sửa đổi, bổ sung một số điều của các Nghị định về thuế;
- (iii) Thông tư số 111/2013/TT-BTC ngày 15/8/2013 của Bộ Tài chính hướng dẫn thực hiện Luật Thuế Thu Nhập Cá Nhân;
- (iv) Thông tư số 119/2014/TT-BTC ngày 25/8/2014 của Bộ Tài chính sửa đổi, bổ sung một số điều của Thông tư số 156/2013/TT-BTC ngày 06/11/2013, Thông tư số 111/2013/TT-BTC ngày 15/8/2013, Thông tư số 219/2013/TT-BTC ngày 31/12/2013, Thông tư số 08/2013/TT-BTC ngày 10/1/2013, Thông tư số 85/2011/TT-BTC ngày 17/6/2011, Thông tư số

39/2014/TT–BTC ngày 31/3/2014 và Thông tư số 78/2014/TT–BTC ngày 18/6/2014 của Bộ Tài chính để cải cách, đơn giản các thủ tục hành chính về thuế;

- (v) Thông tư số 151/2014/TT–BTC ngày 10/10/2014 của Bộ Tài chính hướng dẫn Nghị Định số 91/2014/NĐ–CP ngày 1/10/2014 của Chính phủ về việc sửa đổi, bổ sung một số điều tại các Nghị định quy định về thuế;
- (vi) Thông tư số 92/2015/TT–BTC ngày 15/6/2015 của Bộ Tài Chính hướng dẫn thực hiện thuế Giá trị gia tăng và Thuế thu nhập cá nhân đối với cá nhân cư trú có hoạt động kinh doanh; hướng dẫn thực hiện một số nội dung sửa đổi, bổ sung về thuế thu nhập cá nhân quy định tại luật sửa đổi, bổ sung một số điều của các luật về thuế số 71/2014/QH13 và Nghị định số 12/2015/NĐ–CP ngày 12/02/2015 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành luật sửa đổi, bổ sung một số điều của các luật về thuế và sửa đổi, bổ sung một số điều của các Nghị định về thuế.

## **17.2 Thuế thu nhập doanh nghiệp**

Văn bản pháp luật hướng dẫn về thuế thu nhập doanh nghiệp như sau:

- (i) Luật Thuế thu nhập doanh nghiệp số 14/2008/QH12 ngày 3/6/2008; Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Thuế thu nhập doanh nghiệp số 32/2013/QH13 ngày 19 tháng 6 năm 2013; và Luật số 71/2014/QH13 ngày 26/11/2014 luật sửa đổi, bổ sung một số điều của các luật về thuế.
- (ii) Nghị định số 218/2013/NĐ–CP ngày 26/12/2013 của Chính phủ quy định chi tiết một số điều của Luật Thuế thu nhập doanh nghiệp và Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Thuế thu nhập doanh nghiệp; Nghị định số 12/2015/NĐ–CP ngày 12/2/2015 quy định chi tiết thi hành Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của các luật về thuế và sửa đổi, bổ sung một số điều của các Nghị định về thuế.
- (iii) Thông tư số 78/2014/TT–BTC ngày 18/6/2014 hướng dẫn thi hành Nghị định số 218/2013/NĐ–CP ngày 26/12/2013 của Chính phủ quy định và hướng dẫn thi hành luật thuế thu nhập doanh nghiệp.
- (iv) Thông tư số 103/2014/TT–BTC ngày 6/8/2014 về việc hướng dẫn thực hiện nghĩa vụ thuế áp dụng đối với tổ chức, cá nhân nước ngoài kinh doanh tại Việt Nam hoặc có thu nhập tại Việt Nam.
- (v) Thông tư số 119/2014/TT–BTC ngày 25/8/2014 của Bộ Tài chính sửa đổi, bổ sung một số điều của Thông tư số 156/2013/TT–BTC ngày 06/11/2013, Thông tư số 111/2013/TT–BTC ngày 15/8/2013, Thông tư số 219/2013/TT–BTC ngày 31/12/2013, Thông tư số 08/2013/TT–BTC ngày 10/1/2013, Thông tư số 85/2011/TT–BTC ngày 17/6/2011, Thông tư số 39/2014/TT–BTC ngày 31/3/2014 và Thông tư số 78/2014/TT–BTC ngày 18/6/2014 của Bộ Tài chính để cải cách, đơn giản các thủ tục hành chính về thuế;
- (vi) Thông tư số 151/2014/TT–BTC ngày 10/10/2014 của Bộ Tài chính hướng dẫn Nghị Định 91/2014/NĐ–CP ngày 1/10/2014 của Chính phủ về việc sửa đổi, bổ sung một số điều tại các Nghị định quy định về thuế;

- (vii) Thông tư số 26/2015/TT–BTC ngày 27/2/2015 của Bộ Tài chính hướng dẫn về thuế giá trị gia tăng và quản lý thuế tại Nghị định số 12/2015/NĐ–CP ngày 12 tháng 2 năm 2015 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của các Luật về thuế và sửa đổi, bổ sung một số điều của các Nghị định về thuế và sửa đổi, bổ sung một số điều của Thông tư số 39/2014/TT–BTC ngày 31/3/2014 của Bộ Tài chính về hóa đơn bán hàng hóa, cung ứng dịch vụ;
- (viii) Thông tư số 96/2015/TT–BTC ngày 22/6/2015 của Bộ Tài Chính hướng dẫn về thuế thu nhập doanh nghiệp tại Nghị định số 12/2015/NĐ–CP ngày 12/2/2015 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành luật sửa đổi, bổ sung một số điều của các luật về thuế và sửa đổi bổ sung một số điều của các Nghị định về thuế và sửa đổi, bổ sung một số điều của Thông tư số 78/2014/TT–BTC ngày 18/6/2014, Thông tư số 119/2014/TT–BTC ngày 25/8/2014, Thông tư số 151/2014/TT–BTC ngày 10/10/2014 của Bộ Tài Chính.

Căn cứ vào các văn bản trên:

*Đối với nhà đầu tư là tổ chức trong nước*

Theo quy định tại Thông tư số 78/2014/TT-BTC, doanh nghiệp có thu nhập từ lãi vay thì khoản thu nhập này được xác định là khoản thu nhập khác và kê khai vào thu nhập chịu thuế khi tính thuế thu nhập doanh nghiệp. Thuế suất đối với thu nhập này là 22%. Từ ngày 1/1/2016, thuế suất áp dụng là 20%.

Thu nhập từ chuyển nhượng chứng khoán của doanh nghiệp là thu nhập có được từ việc chuyển nhượng cổ phiếu, trái phiếu, chứng chỉ quỹ và các loại chứng khoán khác theo quy định. Doanh nghiệp có thu nhập từ chuyển nhượng chứng khoán thì khoản thu nhập này được xác định là khoản thu nhập khác và kê khai vào thu nhập chịu thuế khi tính thuế thu nhập doanh nghiệp. Thuế suất đối với thu nhập này là 22%. Từ ngày 1/1/2016, thuế suất áp dụng là 20%.

*Đối với nhà đầu tư là tổ chức nước ngoài*

Theo quy định pháp luật về nghĩa vụ thuế áp dụng đối với tổ chức, cá nhân nước ngoài kinh doanh tại Việt Nam hoặc có thu nhập tại Việt Nam thì tổ chức nước ngoài kinh doanh có cơ sở thường trú tại Việt Nam hoặc không có cơ sở thường trú tại Việt Nam; cá nhân nước ngoài kinh doanh là đối tượng cư trú tại Việt Nam hoặc không là đối tượng cư trú tại Việt Nam doanh tại Việt Nam hoặc có thu nhập phát sinh tại Việt Nam trên cơ sở hợp đồng, thỏa thuận, hoặc cam kết giữa Nhà thầu nước ngoài với tổ chức, cá nhân Việt Nam hoặc giữa Nhà thầu nước ngoài với Nhà thầu phụ nước ngoài để thực hiện một phần công việc của Hợp đồng nhà thầu thì là đối tượng chịu thuế nhà thầu.

Theo quy định về thuế nhà thầu thì thu nhập từ lãi tiền vay là thu nhập của bên cho vay từ các khoản cho vay dưới bất kỳ dạng nào mà khoản vay đó có hay không được đảm bảo bằng thế chấp, người cho vay đó có hay không được hưởng lợi tức của người đi vay; thu nhập từ lãi tiền gửi (trừ lãi tiền gửi của các cá nhân người nước ngoài và lãi tiền gửi phát sinh từ tài khoản tiền gửi để duy trì hoạt động tại Việt Nam của cơ quan đại diện ngoại giao, cơ quan đại diện của tổ chức quốc tế, tổ chức phi chính phủ tại Việt Nam), kể cả các khoản thưởng đi kèm lãi tiền gửi (nếu có); thu nhập từ lãi trả chậm theo quy định của các hợp đồng; thu nhập từ lãi trái phiếu, chiết khấu giá trái phiếu (trừ trái phiếu thuộc diện miễn thuế), tín phiếu kho bạc; thu nhập từ lãi chứng chỉ tiền gửi. Lãi tiền vay bao gồm cả các khoản phí mà Bên Việt Nam phải trả theo quy định của hợp đồng.

Do vậy, thu nhập từ lãi trái phiếu do tổ chức/cá nhân nước ngoài nắm giữ sẽ chịu thuế nhà thầu. Tỷ lệ (%) Thuế Thu nhập Doanh nghiệp tính trên doanh thu tính thuế đối với lãi tiền vay (lãi trái phiếu) là 5%.

Ngoài ra, trường hợp tổ chức/cá nhân nước ngoài chuyển nhượng trái phiếu thì áp dụng thuế tỷ lệ (%) thuế Thu nhập Doanh nghiệp tính trên doanh thu tính thuế đối với hoạt động chuyển nhượng chứng khoán (bao gồm chuyển nhượng trái phiếu) là 0,1%.

Trong trường hợp Hiệp định Tránh đánh thuế hai lần có quy định khác đi và có lợi hơn, các doanh nghiệp này có thể áp dụng các điều khoản của Hiệp định và thông báo cho bên Việt Nam về việc miễn, giảm thuế theo Hiệp định tại Việt Nam.

Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết sẽ tiến hành khấu trừ thuế thay cho nhà thầu nước ngoài. Tuy nhiên Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết có quyền, vào bất kỳ thời điểm nào và không phụ thuộc vào phương pháp khấu trừ thuế, khấu trừ thuế với mức cao hơn để nộp cho Ngân sách Nhà nước nếu Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết tin rằng làm như vậy theo đúng quy định của pháp luật. Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết không chịu trách nhiệm về bất kỳ nghĩa vụ thuế nào của các nhà đầu tư trái phiếu tiềm năng liên quan đến Trái Phiếu và bất kỳ khiếu nại nào về việc áp dụng phương thức khấu trừ thuế.

### **17.3 Thuế giá trị gia tăng**

Văn bản pháp luật hướng dẫn về thuế thu nhập doanh nghiệp như sau:

- (i) Luật Thuế giá trị gia tăng số 13/2008/QH12 ngày 03 tháng 6 năm 2008 và Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Thuế giá trị gia tăng số 31/2013/QH13 ngày 19 tháng 6 năm 2013; và Luật số 71/2014/QH13 ngày 26/11/2014 luật sửa đổi, bổ sung một số điều của các luật về thuế; và luật số 106/2016/QH13 ngày 6/4/2016 luật sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Thuế giá trị gia tăng, Luật thuế tiêu thụ đặc biệt và Luật quản lý thuế.
- (ii) Nghị định số 209/2013/NĐ-CP ngày 18 tháng 12 năm 2013 của Chính phủ quy định chi tiết và hướng dẫn thi hành một số điều Luật Thuế giá trị gia tăng; Nghị định số 12/2015/NĐ-CP ngày 12/2/2015 quy định chi tiết thi hành Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của các luật về thuế và sửa đổi, bổ sung một số điều của các Nghị định về thuế. Nghị định số 100/2016/NĐ-CP ngày 1/7/2016 quy định chi tiết và hướng dẫn thi hành một số điều của Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Thuế giá trị gia tăng, Luật thuế tiêu thụ đặc biệt và Luật quản lý thuế; Nghị định số 10/2017/NĐ-CP ngày 9/2/2017 ban hành quy chế quản lý tài chính của Tập đoàn Điện lực Việt Nam và sửa đổi, bổ sung khoản 4 điều 4 Nghị định số 209/2013/NĐ-CP ngày 18 tháng 12 năm 2013.
- (iii) Thông tư số 219/2013/TT-BTC ngày 31/12/2013 hướng dẫn thi hành Luật thuế Giá trị gia tăng và Nghị định số 209/2013/NĐ-CP ngày 18/12/2013 của Chính phủ quy định chi tiết và hướng dẫn thi hành một số điều Luật thuế Giá trị gia tăng.
- (iv) Thông tư số 119/2014/TT-BTC ngày 25/8/2014 của Bộ Tài chính sửa đổi, bổ sung một số điều của Thông tư số 156/2013/TT-BTC ngày 06/11/2013, Thông tư số 111/2013/TT-BTC ngày 15/8/2013, Thông tư số 219/2013/TT-BTC ngày 31/12/2013, Thông tư số 08/2013/TT-BTC ngày 10/1/2013, Thông tư số 85/2011/TT-BTC ngày 17/6/2011, Thông tư số 39/2014/TT-BTC ngày 31/3/2014 và Thông tư số 78/2014/TT-BTC ngày 18/6/2014 của Bộ Tài chính để cải cách, đơn giản các thủ tục hành chính về thuế.

- (v) Thông tư số 151/2014/TT-BTC ngày 10/10/2014 của Bộ Tài chính hướng dẫn Nghị Định 91/2014/NĐ-CP ngày 1/10/2014 của Chính phủ về việc sửa đổi, bổ sung một số điều tại các Nghị định quy định về thuế.
- (vi) Thông tư số 26/2015/TT-BTC ngày 27/2/2015 hướng dẫn về thuế giá trị gia tăng và quản lý thuế tại Nghị định số 12/2015/NĐ-CP ngày 12 tháng 2 năm 2015 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của các Luật về thuế và sửa đổi, bổ sung một số điều của các Nghị định về thuế và sửa đổi, bổ sung một số điều của Thông tư số 39/2014/TT-BTC ngày 31/3/2014 của Bộ Tài chính về hóa đơn bán hàng hóa, cung ứng dịch vụ.
- (vii) Thông tư số 130/2016/TT-BTC ngày 12/8/2016 hướng dẫn nghị định số 100/2016/NĐ-CP ngày 1/7/2016 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật thuế Giá trị gia tăng, Luật thuế Tiêu thụ đặc biệt và Luật quản lý Thuế và sửa đổi một số điều tại các thông tư về thuế.

Theo quy định trên, hoạt động chuyển nhượng chứng khoán và lãi cho vay không thuộc đối tượng chịu thuế GTGT. Theo đó, chuyển nhượng trái phiếu và lãi trái phiếu sẽ không chịu thuế GTGT.

Trong trường hợp pháp luật Việt Nam có quy định áp dụng thuế giá trị gia tăng đối với việc chuyển nhượng Trái Phiếu sau Ngày Phát Hành thì Người Sở Hữu Trái Phiếu có nghĩa vụ thanh toán thuế giá trị gia tăng này.

## THÔNG TIN QUAN TRỌNG

Bản Cáo Bạch này nhằm mục đích công bố thông tin phục vụ việc niêm yết Trái Phiếu của Tập đoàn Vingroup – Công ty CP (Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết hay Vingroup). Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết chịu toàn bộ trách nhiệm về thông tin có trong Bản Cáo Bạch này. Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết xác nhận rằng (i) Bản Cáo Bạch này chứa đựng các thông tin liên quan đến Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết (cùng các công ty con, công ty liên kết) và Trái Phiếu mà có tính chất trọng yếu đối với việc niêm yết Trái Phiếu, (ii) các tuyên bố về các sự kiện thực tế nêu trong Bản Cáo Bạch này là trung thực, chính xác và không gây nhầm lẫn về mọi khía cạnh, và (iii) Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết không bỏ sót bất kỳ sự kiện nào khác liên quan đến Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết mà nếu sự kiện đó bị bỏ sót khỏi Bản Cáo Bạch này có thể làm cho bất kỳ tuyên bố nào trong Bản Cáo Bạch này bị hiểu sai về bất kỳ khía cạnh quan trọng nào.

Công ty TNHH Chứng khoán Kỹ Thương (Techcom Securities) với tư cách là tổ chức tư vấn niêm yết dựa vào các thông tin và số liệu do Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết cung cấp khi thực hiện việc tư vấn niêm yết Trái Phiếu cho Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết. Việc Techcom Securities, với tư cách là tổ chức tư vấn niêm yết, khẳng định rằng việc phân tích, đánh giá và lựa chọn ngôn từ trên Bản Cáo Bạch này đã được thực hiện một cách hợp lý và cẩn trọng không được hiểu là Techcom Securities đưa ra bất kỳ cam đoan hay bảo đảm nào về tính chính xác, tính trung thực hay sự đầy đủ của bất kỳ thông tin nào trong Bản Cáo Bạch này.

Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết đã chỉ định Techcom Securities làm tổ chức đại diện người sở hữu Trái Phiếu để bảo vệ quyền lợi của người sở hữu Trái Phiếu trên cơ sở hợp đồng đại diện người sở hữu trái phiếu ký ngày 11/07/2017 (Hợp Đồng Đại Diện Người Sở Hữu Trái Phiếu). Bằng việc đầu tư vào Trái Phiếu, nhà đầu tư được coi là đã chấp thuận việc chỉ định Techcom Securities làm tổ chức đại diện người sở hữu Trái Phiếu như vậy.

Mỗi nhà đầu tư dự kiến mua Trái Phiếu nên nghiên cứu đầy đủ nội dung của Bản Cáo Bạch này, lưu ý phần “Các Nhân Tố Rủi Ro” và “Trái Phiếu Niêm Yết” và các tài liệu đính kèm (đặc biệt là Hợp Đồng Đại Diện Người Sở Hữu Trái Phiếu cùng các điều khoản và điều kiện của Trái Phiếu đính kèm tại Phụ lục I của Hợp Đồng Đại Diện Người Sở Hữu Trái Phiếu (Các Điều Kiện Trái Phiếu)). Bằng việc đầu tư vào Trái Phiếu, nhà đầu tư được coi là (i) đã nghiên cứu đầy đủ và cẩn trọng và chấp thuận toàn bộ nội dung của Hợp Đồng Đại Diện Người Sở Hữu Trái Phiếu và Các Điều Kiện Trái Phiếu, (ii) được hưởng các quyền và lợi ích quy định trong Hợp Đồng Đại Diện Người Sở Hữu Trái Phiếu và Các Điều Kiện Trái Phiếu, và (iii) chịu sự ràng buộc của Hợp Đồng Đại Diện Người Sở Hữu Trái Phiếu và Các Điều Kiện Trái Phiếu.

Nhà đầu tư nên tự mình đánh giá tính liên quan của thông tin có trong Bản Cáo Bạch này, và nếu thấy cần thiết, nên tham khảo ý kiến của các nhà tư vấn thuế, pháp lý hoặc kinh doanh của mình để quyết định có mua Trái Phiếu hay không. Mỗi nhà đầu tư dự kiến mua Trái Phiếu không nên mua Trái Phiếu trừ khi đã tự mình hoặc thông qua đại diện đầu tư của mình yêu cầu và đã nhận được tất cả thông tin để có thể đánh giá lợi ích và rủi ro của giao dịch mua Trái Phiếu dự kiến và đã hài lòng về việc đó.

Trừ khi được quy định khác hoặc ngữ cảnh yêu cầu khác đi, trong Bản Công Bố Thông Tin này, các dẫn chiếu đến “Đồng” hoặc “VND” là đồng tiền hợp pháp của nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam (“Việt Nam”), và các dẫn chiếu đến “Chính phủ” là dẫn chiếu đến Chính phủ nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam.

Bất kỳ sự khác biệt nào trong các bảng trình bày trong Bản Cáo Bạch này về số liệu của mỗi hạng mục và các mục tổng cộng số tiền là do đã được làm tròn số. Vì thế, các con số tổng cộng trong một số bảng có thể không là tổng số số học của những con số đứng trước nó.

**CÁC TUYÊN BỐ MANG TÍNH DỰ BÁO**

Một số tuyên bố có trong Bản Cáo Bạch này là các “tuyên bố mang tính dự báo”. Những tuyên bố đó có sử dụng các từ mang tính dự báo như “dự kiến”, “tin tưởng”, “kế hoạch”, “dự định”, “dự đoán”, “ước tính”, “có thể”, “có khả năng” hoặc các từ ngữ hoặc cách diễn đạt tương tự. Các tuyên bố mang tính dự báo đó có thể bao hàm các rủi ro đã biết hoặc tiềm ẩn, sự không chắc chắn và các yếu tố khác có thể khiến cho kết quả kinh doanh, tình hình hoạt động hoặc thành tựu mà Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết đạt được trên thực tế, hoặc các kết quả hoạt động chung của toàn ngành, sẽ có những khác biệt đáng kể so với các kết quả kinh doanh, tình hình hoạt động hoặc thành tựu được đề cập, một cách rõ ràng hay ngụ ý, trong các tuyên bố mang tính dự báo đó. Các tuyên bố mang tính dự báo đó được đưa ra dựa trên một số giả định về chiến lược kinh doanh và môi trường kinh doanh của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết vào thời điểm hiện tại và trong tương lai. Các nhân tố quan trọng có thể khiến cho kết quả kinh doanh, tình hình hoạt động hoặc thành tựu mà Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết đạt được trên thực tế sẽ khác biệt đáng kể so với các thông tin được nêu trong các tuyên bố mang tính dự báo đó bao gồm những nhân tố sau đây (và các nhân tố khác không được liệt kê): tình hình và những thay đổi của nền kinh tế Việt Nam và các nền kinh tế trong khu vực và trên thế giới có thể ảnh hưởng bất lợi đến thị trường bất động sản tại Việt Nam, sức cạnh tranh trong lĩnh vực kinh doanh bất động sản, khả năng của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết trong việc bổ sung thêm quỹ đất để phát triển các dự án và có được các chấp thuận và nguồn vốn cần thiết để triển khai các dự án đó và việc quản lý và điều hành một cách hiệu quả các chi phí cho việc phát triển thêm các dự án mới và nguồn nguyên liệu thô phục vụ cho các dự án xây dựng của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết. Các nhân tố khác có thể khiến cho kết quả kinh doanh, tình hình hoạt động hoặc thành tựu mà Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết đạt được trên thực tế khác biệt đáng kể với các dự báo còn bao gồm, nhưng không chỉ giới hạn ở, các nội dung được đề cập tại mục “Các Nhân Tố Rủi Ro” và “Hoạt Động Kinh Doanh”. Các tuyên bố mang tính dự báo chỉ đề cập đến các vấn đề có liên quan tại ngày lập Bản Cáo Bạch này. Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết tuyên bố một cách rõ ràng rằng Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết sẽ không chịu bất kỳ trách nhiệm hoặc đưa ra bất kỳ cam kết nào về việc Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết sẽ công bố bất kỳ thông tin cập nhật hoặc đưa ra bất kỳ sửa đổi nào đối với bất kỳ tuyên bố mang tính dự báo nào được nêu trong Bản Cáo Bạch này để sửa đổi bất kỳ dự báo nào do Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết đưa ra liên quan đến vấn đề đó hoặc để thể hiện bất kỳ sự thay đổi nào về các sự kiện, điều kiện hoặc tình huống được sử dụng để đưa ra dự báo đó.

### NGUỒN THÔNG TIN THAM KHẢO

Các thông tin tài chính trình bày trong Bản Công Bố Thông Tin này được trích từ các báo cáo tài chính đã kiểm toán của Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết do Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam kiểm toán cho năm tài chính kết thúc vào ngày 31/12/2015, 31/12/2016 và 31/12/2017 phù hợp với Chuẩn mực Kế toán Việt Nam và các nguyên tắc kế toán được chấp nhận chung tại Việt Nam (VAS). Các báo cáo tài chính này được đính kèm theo Bản Công Bố Thông Tin này.

Tổ Chức Đăng Ký Niêm Yết hiện có 4 Trái Phiếu đang niêm yết trên Sở Giao Dịch Chứng Khoán Thành phố Hồ Chí Minh, đó là các Trái Phiếu sau:

<b>Mã Trái Phiếu</b>	<b>VIC11504</b>	<b>VIC11707</b>	<b>VIC11711</b>	<b>VIC11716</b>
<i>Số lượng trái phiếu</i>	10.000.000	10.000.000	25.000.000	11.000.000
<i>Tổng giá trị phát hành theo mệnh giá (tỷ đồng)</i>	1.000	1.000	2.500	1.100
<i>Thời hạn trái phiếu</i>	3 năm	2 năm	2 năm	2 năm
<i>Ngày phát hành</i>	29/12/2015	31/03/2017	03/07/2017	11/07/2017
<i>Ngày đáo hạn</i>	29/12/2018	31/03/2019	03/07/2019	03/01/2020
<i>Lãi suất</i>	- 11% cho 12 tháng đầu tiên; - Lãi suất tham chiếu + 5% cho các năm tiếp theo	- 10,5% cho 12 tháng đầu tiên; - Lãi suất tham chiếu + 4,0% cho năm tiếp theo	- 10,25% cho 12 tháng đầu tiên; - Lãi suất tham chiếu + 4,0% cho năm tiếp theo	- 10,3% cho 12 tháng đầu tiên; - Lãi suất tham chiếu + 4,25% cho năm tiếp theo
<i>Kỳ trả lãi</i>	Trả sau, định kỳ 6 tháng/lần	Trả sau, định kỳ 6 tháng/lần	Trả sau, định kỳ 6 tháng/lần	Trả sau, định kỳ 6 tháng/lần
<i>TSBD</i>	Không có	Không có	Không có	Không có
<i>Ngày niêm yết có hiệu lực</i>	15/04/2016	31/05/2017	26/10/2017	06/12/2017
<i>Ngày chính thức giao dịch</i>	25/04/2016	08/06/2017	06/11/2017	18/12/2017

**VI. CÁC ĐỐI TÁC LIÊN QUAN ĐẾN VIỆC NIÊM YẾT****1. TỔ CHỨC ĐĂNG KÝ NIÊM YẾT: TẬP ĐOÀN VINGROUP – CÔNG TY CP**

Địa chỉ : Số 7, đường Bằng Lăng 1, Khu Đô thị sinh thái Vinhomes Riverside, phường Việt Hưng, Quận Long Biên, Hà Nội

Số fax : (84–24) 3974 8888

Số điện thoại : (84–24) 3974 9999

Website : [vingroup.net](http://vingroup.net)

**2. TỔ CHỨC KIỂM TOÁN: CÔNG TY TNHH ENRST & YOUNG VIỆT NAM**

Địa chỉ : Tầng 8, Tòa nhà CornerStone, 16 Phan Chu Trinh, quận Hoàn Kiếm, Hà Nội

Số fax : (84–24) 3834 5090

Số điện thoại : (84–24) 3834 5100

Website : [www.ey.com.vn](http://www.ey.com.vn)

**3. TỔ CHỨC TƯ VẤN NIÊM YẾT: CÔNG TY TNHH CHỨNG KHOÁN KỸ THƯƠNG**

Địa chỉ : Tầng 10 + Tầng 21, tòa nhà Techcombank, 191 Bà Triệu, phường Lê Đại Hành, quận Hai Bà Trưng, Hà Nội

Số fax : (84–24) 3944 6583

Số điện thoại : (84–24) 3944 6368

Website : [www.tcbs.com.vn](http://www.tcbs.com.vn)

**4. ĐẠI DIỆN NGƯỜI SỞ HỮU TRÁI PHIẾU: CÔNG TY TNHH CHỨNG KHOÁN KỸ THƯƠNG**

Địa chỉ : Tầng 10 + Tầng 21, tòa nhà Techcombank, 191 Bà Triệu, phường Lê Đại Hành, quận Hai Bà Trưng, Hà Nội

Số fax : (84–24) 3944 6583

Số điện thoại : (84–24) 3944 6368

Website : [www.tcbs.com.vn](http://www.tcbs.com.vn)

**5. TỔ CHỨC TƯ VẤN PHÁP LÝ: CÔNG TY LUẬT TNHH QUỐC TẾ VIỆT NAM (VILAF – HỒNG ĐỨC)**

Địa chỉ : Phòng 603, Tòa nhà HCO, 44B phố Lý Thường Kiệt, quận Hoàn Kiếm, Hà Nội

Số fax : (84–24) 3934 8530

Số điện thoại : (84–24) 3934 8531

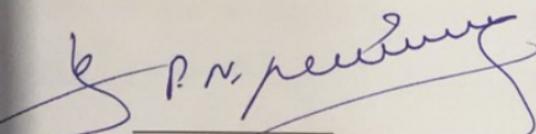
**VII. PHỤ LỤC**

- 1. Phụ lục I:** Bản sao hợp lệ Giấy Chứng nhận đăng ký doanh nghiệp
- 2. Phụ lục II:** Điều lệ Công ty
- 3. Phụ lục III:** BCTCKT hợp nhất và riêng lẻ năm 2016 và 2017
- 4. Phụ lục IV:** BCTC hợp nhất và riêng lẻ 31/03/2018
- 5. Phụ lục V:** Hợp đồng đại diện chủ sở hữu trái phiếu
- 6. Phụ lục VI:** Biên bản và Nghị quyết HĐQT về việc phát hành và niêm yết Trái Phiếu

Hà Nội, ngày ... tháng ... năm 201...

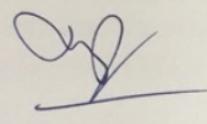
**TỔ CHỨC ĐĂNG KÝ NIÊM YẾT**  
**TẬP ĐOÀN VINGROUP - CÔNG TY CP**

**CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

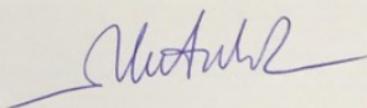
  
\_\_\_\_\_  
**Phạm Nhật Vượng**

**TỔNG GIÁM ĐỐC**  


**KẾ TOÁN TRƯỞNG**

  
\_\_\_\_\_  
**Nguyễn Thị Thu Hiền**

**TRƯỞNG BAN KIỂM SOÁT**

  
\_\_\_\_\_  
**Nguyễn Thế Anh**

**TỔ CHỨC TƯ VẤN NIÊM YẾT**  
**CÔNG TY TNHH CHỨNG KHOÁN KỸ THƯƠNG**



**TỔNG GIÁM ĐỐC**  
*Nguyễn Thị Thu Hiền*